



de Open Stadionwerking van KAA Gent

#COBW

KANSEN VOOR DE STAD
Strategisch Beleidsplan 2012-2014

een initiatief van



COBW staat voor 'Come On Blue-White', een slagzin die in het voetbalstadion door de Buffalo's gebruikt wordt als aanmoediging.

#COBW is een hashtag, een herkenningsteken dat gebruikt wordt op Twitter om berichten te categoriseren.

#COBW wordt op Twitter gebruikt om berichten aan te duiden die te maken hebben met de brede beleving rond KAA Gent.

vzw Voetbal in de stad

Wim Beelaert
coördinator

Maatschappelijke zetel:
Jules Ottenstadion,
Bruiloftstraat 42, 9050 Gent
Tel: 09 210 45 91
Fax: 09 252 44 76

Correspondentieadres:
p/a Stad Gent, Sportdienst,
Huis van de Sport
Zuiderlaan 13, 9000 Gent
Tel: 09 266 80 42
Fax: 09 266 81 20

e-adres: wim.beelaert@gent.be

Ondernemingsnummer: 0823.319.370

Rekeningnummer: 890-2341353-95

<http://www.voetbalindestad.be>
<http://www.facebook.com/voetbalindestad>
<http://twitter.com/#!/voetbalindestad>

Inhoudstafel

5	Woord vooraf door de heer Christophe Peeters, voorzitter van vzw Voetbal in de stad
7	Woord vooraf door de heer Patrick Lips, ondervoorzitter van vzw Voetbal in de stad
8	Voetbal in de stad, een geschiedenis
8	<i>“Jongens schuppen op nen bal”</i>
10	<i>“Tsjeeff liet zijne vlieger op”</i>
11	<i>“Gien chique toebak weerd”</i>
13	<i>“Mijne vlieger was aan 't zweven”</i>
14	<i>“Zijn spankoorde was veel te kort”</i>
15	<i>“Da zal 'k onthouden, mijn leven lang”</i>
17	Missie
19	KAA Gent is meer dan voetbal
21	Omgevingsanalyse
23	<i>De Gentenaars</i>
25	<i>Werk</i>
25	<i>Onderwijs</i>
26	<i>Gezondheid</i>
26	<i>Sport en bewegen</i>
27	<i>Cultuur</i>
27	<i>Samenleving</i>
28	<i>Supporterscultuur</i>
29	Diagnose
33	Strategische en operationele doelstellingen
36	Acties
38	I. ACTIE 1.1. vzw Voetbal in de stad stelt een meerjarig strategisch beleidsplan op.
40	II. ACTIE 1.2. vzw Voetbal in de stad stelt een afsprakennota op over de interne werking.
42	III. ACTIE 1.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent stelt een communicatieplan op.
44	IV. ACTIE 1.4. Het Gentse Open Stadionnetwerk wordt versterkt met commerciële partners.
46	V. ACTIE 1.5. vzw Voetbal in de stad engageert zich als partner voor flankerend beleid.
48	VI. ACTIE 2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen.
50	VII. ACTIE 2.2. Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventiethema's bekend bij het brede publiek.
52	VIII. ACTIE 2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op.
54	XI. ACTIE 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking.
57	X. ACTIE 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.

- 59 XI. ACTIE 2.6. Playing for Success versterkt de vaardigheden van scholieren met leerproblemen.
- 61 XII. ACTIE 2.7. Gent Homeless Blue White versterkt de vaardigheden van dak- en thuislozen.
- 63 XIII. ACTIE 2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.
- 65 XIV. ACTIE 3.1. Het voetbalstadion van KAA Gent wordt integraal toegankelijk.
- 68 XV. ACTIE 3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.
- 70 XVI. ACTIE 3.3. De Buffalo Bus Coaches worden ondersteund.
- 72 XVII. ACTIE 3.4. vzw Voetbal in de stad steunt sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven.
- 74 XVIII. ACTIE 4.1. vzw Voetbal in de stad maakt een plan social return Arteveldestadion op.
- 77 XIX. ACTIE 4.2. De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk.
- 79 XX. ACTIE 4.3. KAA Gent bevordert de sociale rehabilitatie van psychiatrische patiënten.
- 81 XXI. ACTIE 5.1. KAA Gent steunt de jeugdopleiding van voetbalclubs uit de Gentse regio.
- 83 XXII. ACTIE 5.2. Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.
- 85 XXIII. ACTIE 5.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent bevordert culturele/creatieve/geëngageerde trajecten voor kinderen.
- 89 XXIV. ACTIE 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.
- 87 XXV. ACTIE 5.5. KAA Gent participeert aan Gentse imagobepalende evenementen.
- 91 Budget
- 92 Bijlagen
- 93 *Sociaal Charter KAA Gent*
- 96 *Missie en strategische doelstellingen van de Stad Gent*
- 98 *Subsidieovereenkomst in het kader van het Stedenfonds*
- 107 *Samenstelling Algemene Vergadering vzw Voetbal in de stad*
- 108 Literatuurlijst
- 109 Partners, subsidiërende overheden en sponsors

Voorwoord van de heer Christophe Peeters

Voorzitter vzw Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent

In augustus 2011 werd ik voorzitter van vzw Voetbal in de Stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent. Met de aanstelling van Wim Beelaert als de coördinator in het najaar, staat sinds enkele maanden een nieuw team aan het roer. Die reorganisatie zette een en ander in gang. Niet toevallig kunnen we sindsdien rekenen op duidelijke engagementen van de betrokken partners, zowel van het Gentse stadsbestuur als van de voetbalorganisatie KAA Gent.

Voetbal in de Stad kan nu werken in een unieke situatie die kansen schept voor alle betrokkenen. De Stad Gent, de voetbalclub, de supporters en een aantal organisaties slaan de handen in elkaar en verankeren de samenwerking.

Het beleidsplan dat hier nu voorligt, maakt duidelijk wat de opportuniteiten en gezamenlijke doelstellingen zijn: verder bouwen aan een stevige organisatie, het ontwikkelen en versterken van maatschappelijke projecten, het stimuleren van supportersbetrokkenheid en engagement, het benutten van de voetbalinfrastructuur voor sociaal-maatschappelijke doelen en het verhogen van de betrokkenheid van de regio bij het Arteveldestadion.

Vzw Voetbal in de Stad zette de voorbije maanden fundamentele stappen om haar missie waar te maken. Nu is het de bedoeling om dit hechte partnerschap nog uit te breiden. We reiken de hand naar economische partners die onze sociale doelstellingen onderschrijven. De structuur en visie van vzw Voetbal in de Stad zijn er alvast klaar voor.

Als schepen van Sport onderschrijf ik de rol van onze vzw als een instrument voor 'social return on public investment'. Een publiekprivate samenwerking waarbij de overheid bereid is te investeren in ruil voor een bredere maatschappelijke werking en sociale return, in de eerste plaats van de voetbalclub en haar infrastructuur. Zo kunnen we verantwoorden dat het Gentse stadsbestuur investeert in de uitbouw van een profclub als KAA Gent.

Als schepen van Sport kan ik ook gemakkelijk verbanden zien en realiseren tussen het sportbeleid van de Stad Gent en de missie van vzw Voetbal in de Stad. Buurtwerking en buurtsport worden

daarbij een belangrijke pijler. Sportieve jongeren krijgen ondersteuning, begeleiding en opleiding om zelf sportactiviteiten te organiseren in hun buurt. Zo worden zij niet enkel aangezet tot sporten in een informele sfeer. Met de wervende kracht van voetbal worden ze sociaal geactiveerd ten dienste van hun buurt. Met een actieve ondersteuning van buurt- en wijkvoetbal door de Open Stadionwerking van KAA Gent, kunnen we scoren op alle vlakken en niet enkel KAA Gent, maar alle Gentse voetbalclubs versterken.

Dit beleidplan is een stevige voorzet. Als we op deze wijze verder samenwerken, zal het vertrouwen tussen de partners verder groeien en wordt er nog meer mogelijk. Ik geloof dan ook dat we samen onze doelstellingen zullen halen en in Gent een vooraanstaande Open Stadionwerking kunnen realiseren.

Christophe Peeters

Schepen van Financiën, Facility Management, Sport en Haven van Stad Gent

Voorwoord van de heer Patrick Lips

Ondervoorzitter vzw Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent

In november 2007 lanceerde KAA Gent als eerste Belgische voetbalclub een Sociaal Charter. We engageerden ons “als professionele voetbalorganisatie een verantwoordelijke rol te willen spelen in de stad door haar wervende kracht in te zetten voor de organisatie van een maatschappelijke werking”. We lanceerden een oproep aan alle maatschappelijke actoren, particuliere, semi-publieke en publieke organisaties uit Gent om met dit doel een breed samenwerkingsverband te smeden. Het Sociaal Charter leidde tot de oprichting van vzw Voetbal in de stad.

We geloven dat Gent alle troeven heeft voor een sterke Open Stadionwerking. Gent is een bruisende stad, met een levendig buurtleven en een diepgewortelde cultuur van overleg en samenwerking tussen geëngageerde mensen en organisaties. In de Gentse regio is KAA Gent de enige professionele voetbalorganisatie. Er is de uitstekende samenwerking tussen KAA Gent en de Stad Gent en er is de structurele verankering van de Open Stadionwerking door de oprichting van een vzw, waar ook de Supportersfederatie in werd opgenomen. Tot slot is KAA Gent na jaren van sanering een financieel gezonde club die vanaf juli 2013 haar intrek neemt in het Arteveldestadion, een modern en multifunctioneel complex dat ook aan de Open Stadionwerking niets dan voordelen zal bieden.

Met ‘Kansen voor de stad’ lanceren we als eerste Belgische voetbalclub een meerjarig strategisch beleidsplan voor de Open Stadionwerking. De geformuleerde doelstellingen en actieplannen passen niet enkel in de ambitie van KAA Gent om haar publiekswerking te verbreden maar sluiten ook naadloos aan bij de missie van de Stad Gent: het bundelen van alle creatieve krachten om een voortrekkersrol te spelen bij de ontwikkeling van een duurzame, solidaire en open samenleving.

Op deze wijze willen we onze verantwoordelijke rol in de Gentse samenleving ten volle spelen. Want KAA Gent is meer dan voetbal!

Patrick Lips

Commercieel directeur KAA Gent

*Wie is 't die weeral triomfeert?
Dat is den AG
Wie is 't die noar de kop marcheert?
Dat is den AG
Mannen, steek dat uit ulder koppen
om den AG te kloppen
Let op supporters wij beginnen
ARAG
't es den AG die hier moet winnen!*

Buffalomars

Muziek: C. Schollaert, 1948

Tekst: G. Helderweerd, 1953

Voetbal in de stad, een geschiedenis

“Jongens schuppen op nen bal”

Wie Gent en voetbal zegt, denkt spontaan aan **stamnummer 7**. Opgericht op 31 oktober 1900 als voetbalafdeling van de multisportvereniging **Association Athlétique La Gantoise**.

In 1864 werd een vereniging gesticht onder de naam **Société Gymnastique la Gantoise**. In 1891 fuseert de turnclub met **Association Athlétique**. Naast turnen worden de activiteiten geleidelijk aan uitgebreid naar atletiek, boksen, cricket, wielrennen, schermen, hockey, zwemmen, waterpolo, tennis en voetbal.

La Gantoise speelt op 15 november 1900 haar allereerste voetbalwedstrijd - in zwart en wit - op het **Carpentierplein**, tussen de Kortrijksesteenweg, de Clementinalaan, de Oostendestraat en de Astridlaan. In 1902 worden de clubkleuren **blauw en wit**. In 1904 krijgt La Gantoise haar eerste stadion in de **Mussenstraat** (Gent Sint-Pieters).

AAG is evenwel niet de oudste Gentse voetbalclub. Op 1 april 1899 ontstaat stamnummer 11: **Racing Club de Gand**. Deze speelt aan de Steenweg naar Lourdes en draagt **zwart en wit**. De ploeg speelt sinds 1905 in Gentbrugge in het **Emanuel Hielstadion**, genoemd naar de letterkundige voorman van de Vlaamse Beweging (1834-1899).

Als in 1906 het Amerikaanse circus Barnum & Bailey aan het Arsenal neerstrijkt, klinkt tijdens het optreden van Buffalo Bill (William Frederick Cody) de strijdkreet "Buffalo, Buffalo, Wild West Ra". Studenten nemen de slogan mee naar het stadion van La Gantoise en maken er 'Buffalo, Buffalo, A.A.G.' van. La Gantoise heeft voortaan als roepnaam **Buffalo's**.

In 1910 verhuist La Gantoise – voor de bouw van de Wereldtentoonstelling van 1913 – naar de **Albertlaan**, waar toenmalig burgemeester Emile Braun een complex van meer dan 2 hectaren laat bouwen. In 1912-1913 dwingt blauw-wit voor het eerst de promotie naar de eerste afdeling af. Bij het 50-jarig bestaan van La Gantoise krijgt de club de titel 'Koninklijk' en verandert de naam in **Association Royale Athlétique la Gantoise** of **ARAG**.

Omdat het stadion aan de Albertlaan niet langer voldoet zoekt La Gantoise een nieuwe stek. Op 22 augustus 1920 opent Prins Leopold het **Jules Ottenstadion** in de **Bruiloftstraat** (Gentbrugge). Het stadion wordt genoemd naar de toenmalige secretaris-schatbewaarder van de vereniging Jules Otten. Sportief gaat het de Buffalo's niet voor de wind. In 1929 volgt een eerste degradatie naar de tweede afdeling. Pas in 1936 kan opnieuw met het Belgische topvoetbal worden aangeknoopt.

Racing Club de Gand komt in zijn eerste seizoen 1900-1901 uit in de eerste afdeling, doch degradeert meteen. In 1908 bereikt de club opnieuw de eerste klasse, maar ook dan wordt Racing laatste. Twee seizoenen later, in 1911, promoveert Racing alweer naar eerste, waar het tot in de jaren dertig zal blijven, met uitzondering van telkens één seizoen (1922-23 en 1930-31). **In 1912 verliest Racing de finale van de Beker van België**. In 1925 en 1929 haalt de club zijn beste resultaten, met telkens een **vijfde plaats** in de eindstand.

In 1935 degradeert Racing naar tweede, drie jaar later naar derde. Pas in de jaren vijftig kan de club weer opklimmen naar eerste afdeling. Het succes is echter van korte duur. Racing zakt al na één jaar (1952-53) definitief weg, drie jaar later volgt de neergang naar derde afdeling. De oudste club van Gent blijft de komende halve eeuw in derde en vierde afdeling hangen en speelt in de jaren tachtig zelfs zes seizoenen in de provinciale reeksen.

“Tsjeef liet zijne vlieger op”

Met de sportieve teloorgang van Racing Club de Gand start de opmars van La Gantoise. De Buffalo's eindigen de competitie 1953-54 **tweede**, op amper één punt van kampioen RSC Anderlecht. **Maurice Willems** blijft met zijn 35 doelpunten in 28 wedstrijden (1954-55) topscorer bij de Buffalo's aller tijden. Ook qua publieke opkomst breekt La Gantoise in die periode alle records. Tweewekelijks zit het Jules Ottenstadion met **25.000 toeschouwers** afgeladen vol. Op de tribunes klinkt de **Buffalomars**, het clublied dat omstreeks 1948 door Gentenaar Charles Schollaert gecomponeerd werd.

In **1964** veroveren de Buffalo's nog wel de **Beker van België**. Zo wordt La Gantoise de **eerste Belgische ploeg die deelneemt aan de Europabeker voor Bekerhouders**. In 1967 tuimelt La Gantoise naar tweede klasse. Een onmiddellijke terugkeer op het hoogste niveau wordt in 1969-70 beloond met een derde plaats. Een jaar later volgt de kater: in 1971 zakt ARAG opnieuw naar **tweede afdeling**.

Bij aanvang van het seizoen 1971-1972 wordt de Association Royale Athlétique la Gantoise vernederlandst tot **Koninklijke Atletiek Associatie Gent** of **KAA Gent**.

In het seizoen 1973-74 bereikt KAA Gent het sportieve dieptepunt uit haar geschiedenis: de club degradeert naar **derde afdeling**. Met de financiële steun van voorzitter **Albert De Meester** keren de Buffalo's terug naar het hoogste niveau: in 1980 speelt KAA Gent opnieuw in de eerste afdeling. Tussen 1982 en 1986 wordt vier keer **Europees voetbal** bereikt. In **1984** wint KAA Gent voor de tweede keer de **Beker van België**. In 1986-87 raken de Buffalo's drie ronden ver in de **UEFA Cup**.

“Gien chique toebak weerd”

In de jaren tachtig is het Belgische profvoetbal in de ban van het onderzoek van onderzoeksrechter Bellemans die binnen de voetbalwereld een **zwartgeldcircuit** en een omkoopschandaal blootlegde. Ook KAA Gent krijgt een flinke boete. Verder staat de club in het krijt bij de familie De Meester. De financiële problemen wegen op KAA Gent. Tot overmaat van ramp duikelt de club in 1988 **opnieuw naar tweede afdeling**.

Datzelfde jaar wordt **Jean Van Milders** de nieuwe voorzitter van KAA Gent. Dankzij de eindronde kan de club meteen terugkeren naar eerste afdeling. In 1990-91 strijdt KAA Gent lange tijd mee voor de titel, doch strandt op een **derde plaats**. In 1991-92 eindigt een mooie **campagne in de kwartfinale van de UEFA Cup** tegen Ajax Amsterdam. De Buffalo's slagen er echter niet in een plaats in de Belgische subtop vast te houden. Van 1994 tot en met 1997 eindigen de Buffalo's net boven de degradatiezone.

Op 10 september **1998** barst in het Ottenstadion een bom. Trainer **Johan Boskamp** maakt bekend dat een torenhoge schuldenlast zijn ambitieuze sportieve plannen hypothekeert en dreigt met opstappen. KAA Gent staat op de rand van het **bankroet**. De club zou tussen 1978 en 1998 450 miljoen Belgische frank schulden hebben opgestapeld.

Hoe kwam het zo ver? In 1986 bouwt KAA Gent een **nieuwe hoofdtribune 1** ter waarde van 110 miljoen Belgische frank. In 1992 volgt een **nieuwe tribune 2** ter waarde van 210 miljoen Belgische frank, betaalt KAA Gent 30 miljoen voor de aankoop van verschillende huizen rond het stadion – waaronder het **secretariaat** – en 60 miljoen voor de bouw van een **nieuw oefencomplex** aan de Warmoezeniersweg. Daarnaast was er een onbetaalde **boete** uit het verleden aan de fiscus na de zwartgeldaffaire Bellemans en een uitstaande **schuld** bij de familie van wijlen Albert De Meester. De club dient jaar na jaar **steeds hogere interesten** te betalen, tot 50 miljoen per jaar. En dat met een jaarbudget van ongeveer 200 miljoen. Komt daarbij de **blinde ambitie** om mee te spelen met de Belgische top door **dure spelers** aan te kopen.

Voorzitter Jean Van Milders werkt een schuldenherschikking uit en doet een beroep op de **Stad Gent** voor een borgstelling. De Stad vraagt een **financiële audit** uit te voeren. Daaruit blijkt niet enkel dat de schuld eind 1998 al opgelopen is tot 680 miljoen, maar ook dat de financiële organisatie van KAA Gent een kluwen is van vennootschappen. Vooraleer in te stemmen met de borgstelling eist de Stad inzicht in de eigendomsverhoudingen binnen KAA Gent, inkijkrecht in de boekhouding en **een efficiënt en verantwoord zakelijk bestuur** binnen de voetbalclub. Omdat KAA Gent geen behoorlijk dossier kan voorleggen beslist de Stad in februari 1999 niet in te gaan op de vraag naar borgstelling. De strop dreigt voor stamnummer 7.

Jean Van Milders zet een stap terug. **Ivan De Witte** neemt de fakkel over. Hij stelt vier doelen: de financiële puinhoop opruimen, een gezond beleid voeren, sportief ambitieus blijven en een nieuw stadion bouwen.

Hij laat onmiddellijk een nieuwe audit uitvoeren. De resultaten van die studie lijken KAA Gent virtueel failliet te verklaren. De reële schuld is nog een stuk hoger dan eerder ingeschat: **920 miljoen Belgische frank** of omgerekend naar onze huidige munt **23 miljoen euro**. De audit besluit dat de gevraagde borgstelling geen soulaas zou bieden, doch een zeker faillissement slechts zou uitstellen.

KAA Gent en de Stad Gent gaan samen op zoek naar een duurzame oplossing. In juni 2000 wordt een akkoord bereikt dat door de Gentse gemeenteraad in november 2000 wordt bekrachtigd. De **Stad Gent koopt het Ottenstadion** voor 3,7 miljoen euro (148.640.000 Belgische frank), investeert met het oog op het behalen van een licentie om Europees voetbal te mogen spelen nog eens 870.000 euro in tijdelijke infrastructuur (de helft van de totale kost) en engageert zich om samen met KAA Gent op zoek te gaan naar een geschikte locatie en naar partners voor de bouw van **een nieuwe moderne voetbaltempel**.

Hierdoor wordt de sanering ingezet. Hoofdsponsor VDK laat in ruil voor garanties voor een **verantwoord financieel beheer** 1,5 miljoen euro schulden vallen. Algemeen manager **Michel Louwagie** maakt er - in samenwerking met de scoutingcel - zijn handelsmerk van jonge toptalenten aan te trekken en die op het juiste moment met een flinke opbrengst door te verkopen zonder de club

daarbij sportief te verarmen. Tussen 2000 en 2010 worden maar liefst voor 45 miljoen euro aan spelers verkocht. KAA Gent is verlost van de gigantische schuldenberg!

“Mijne vlieger was aan 't zweven”

Sportief beginnen de jaren 2000 veelbelovend. Trainer **Trond Sollied** dwingt meteen Europees voetbal af met een mooie **derde plaats**. Hij verlaat de club al na één jaar. Na enkele overgangsjaren haalt KAA Gent in 2004 **Georges Leekens** in huis. De Buffalo's eindigen zesde in 2005 en vierde in 2006 en 2007.

In juni 2007 keert de werkloze Noor Trond Sollied terug naar zijn oude liefde. Hij eindigt zesde in de competitie maar maakt voor de supporters een lang gekoesterde droom waar door KAA Gent in **2008** naar de **finale van de Beker van België** te loodsen.

Op 17 mei 2008 trekken **20.000 Gentenaars** in **224 bussen** en honderden auto's naar het Koning Boudewijnstadion in Brussel. In Gent zelf volgen **3.000** thuisblijvers de wedstrijd op een groot scherm op het Sint-Pietersplein. Op de Sint-Baafskathedraal wordt een blauwwitte vlag gehesen van 36 m² groot. KAA Gent verliest de spectaculaire wedstrijd met 2-3. Ondanks de nederlaag verzamelen na afloop van de wedstrijd in Gent **6.000** supporters voor een begroeting van de spelers. Het besef groeit dat KAA Gent stilaan klaar is voor de stap naar de top.

In de zomer van 2008 stelt KAA Gent een nieuwe trainer voor. **Michel Preud'homme**, pas kampioen geworden met Standard de Liège, wordt sportief leider van de Buffalo's. Hij blijft twee seizoenen. 2008-2009 eindigt met een vierde plaats in de rangschikking.

Het seizoen 2009-2010 wordt het absolute hoogtepunt uit de clubgeschiedenis. In de reguliere competitie eindigt KAA Gent op een fraaie derde plek. In de play-offs stunten de Buffalo's zich op **8 mei 2010** tot **vice-kampioen van België** na een 6-2 overwinning tegen de rivalen uit Brugge. KAA Gent evenaart haar record uit 1955 en plaatst zich voor het eerst in de clubgeschiedenis voor de voorrondes van de **Champions League**. Als klap op de vuurpijl wint KAA Gent een week later, op 15

mei 2010, **de Beker van België** na een 0-3 overwinning tegen Cercle Brugge. Dit keer reizen **24.000** supporters naar Brussel en moedigen er meer dan **10.000** fans de Buffalo's aan op het Sint-Pietersplein. **12.000** fans verwelkomen na middernacht de Cofidis Cup in de stad. Een dolle feestnacht volgt.

Deze resultaten brengen KAA Gent in het seizoen 2010-2011 opnieuw in Europa. Ten voordele van het Nederlandse Feyenoord Rotterdam wordt **de groepsfase van de Europa League** bereikt, waar het op de laatste speeldag strandt op een derde plaats. De reguliere competitie wordt afgesloten op een mooie derde plek, doch in de play-offs vallen de Buffalo's terug naar de vijfde plek en naast Europees voetbal. De derde passage van Trond Sollied in 2011-2012 moet KAA Gent opnieuw op het Europese toneel brengen.

“Zijn spankoorde was veel te kort”

Geen schulden meer en toch sportief ambitieus blijven. Het zijn slechts twee van de vier doelstellingen die Ivan De Witte zich bij zijn aantreden heeft gesteld. Een **nieuw stadion** bouwen, ook dat is het opzet. Samen met de Stad gaat KAA Gent in 2000 op zoek naar een geschikte plek, kapitaal en partners om KAA Gent een moderne hedendaagse voetbaltempel te bezorgen.

Het Ottenstadion heeft immers zijn beste tijd gehad: het is te klein, oncomfortabel, er zijn geen uitbreidingsmogelijkheden, amper persfaciliteiten en het ligt midden in een woonbuurt. Om het economisch draagvlak van de club te vergroten is bovendien een uitbreiding van de businessmogelijkheden noodzakelijk.

In mei 2003 wordt een keuze gemaakt: de nieuwe thuishaven, **het Arteveldestadion**, wordt gebouwd op de site van de **Groothandelsmarkt**, vlakbij de snelwegen E17 en E40. Tegen 2007 wordt de gewezen Groothandelsmarkt gesloopt. In januari 2008 wordt na een lange procedure de bouwvergunning afgeleverd. In september 2008 volgt de officiële eerstesteenlegging, doch al snel leggen financiële strubbelingen de bouwactiviteiten stil.

In december 2010 wordt een financieringsovereenkomst getekend tussen de Stad Gent, het **AG Stadsontwikkelingsbedrijf**, KAA Gent, de NV Buffalo als bouwheer en projectontwikkelaar **Ghelamco Group**. Het hele project, stadion, kantoorgebouwen, hotel en winkels kost 85 miljoen euro. De Stad en de club dragen samen voor het stadion 46 miljoen euro bij, de rest wordt door Ghelamco Group geïnvesteed. In juli 2013 zal KAA Gent het seizoen starten in haar nieuwe thuis. Met de nieuwe infrastructuur moet Gent de aansluiting vinden met de Belgische voetbaltop.

“Da zal 'k onthouden, mijn leven lang”

De jaren 2000 zijn voor KAA Gent de jaren van de sanering. In die tijd wordt de professionele voetbalwereld ook nog eens getroffen door een **algemene malaise**: hooliganisme, teruglopende toeschouwersaantallen, kwetsende spreekkoren, financieel wanbeheer, omkoopschandalen, oncomfortabele infrastructuur, sportieve neergang op de internationale scène,...

In 2006 lanceert toenmalig staatssecretaris voor duurzame ontwikkeling en sociale economie **Els Van Weert** een plan om Belgische professionele voetbalclubs aan te zetten tot maatschappelijk verantwoord ondernemen. De staatssecretaris spoort professionele voetbalclubs aan **“om hun wervende kracht in te schakelen voor maatschappelijke doeleinden naast het veld en de stadionpoorten open te gooien voor sociale initiatieven”**. Met de steun van de Koning Boudewijnstichting richt ze het Open Stadionfonds op.

KAA Gent voorzitter Ivan De Witte is meteen gewonnen voor het initiatief. Hij maakt, na de club van het bankroet te hebben gered, van 'corporate governance' – **het goed, efficiënt en verantwoord leiden van de organisatie** - zijn handelsmerk. Hij doet dit in samenspraak met de Stad, zowel bij de gezondmaking van de club als bij de realisatie van een nieuw voetbalstadion, waardoor de club die de stad haar naam draagt meer dan 100 jaar na haar oprichting eindelijk zou kunnen doorgroeien naar de Belgische top.

In Gent valt het idee van staatssecretaris Van Weert dan ook meteen in goede aarde. Zowel KAA Gent als de Stad Gent engageren zich om samen een **Open Stadionwerking** uit te bouwen. De club

ziet een maatschappelijke werking als een belangrijk instrument om haar draagvlak bij de lokale gemeenschap te vergroten. De Stad ziet het als **'social return on investment'**.

In november 2007 lanceert KAA Gent als eerste Belgische voetbalclub een **'Sociaal Charter'**. KAA Gent engageert zich er toe "als professionele voetbalorganisatie een verantwoordelijke rol te willen spelen in de stad door haar wervende kracht in te zetten voor de organisatie van een maatschappelijke werking" en lanceert een oproep aan alle Gentse maatschappelijke actoren, particuliere, semi-publieke en publieke organisaties om met dit doel **een breed samenwerkingsverband** te smeden. Voorzitter Ivan De Witte stelt: "Ik wil van KAA Gent in de komende jaren **een maatschappelijk geëngageerde club** maken en de club also een eigen identiteit geven".

De Stad Gent grijpt de uitgestoken hand en stelt op 1 februari 2008 een **Open Stadioncoördinator** aan: Peter Craeyveld. Hij legt de basis van een solide communitywerking die het maatschappelijke engagement van de Buffalo's vorm geeft. Dit leidt tot de oprichting van **vzw Voetbal in de stad** op 16 januari 2009 door de Stad Gent, KAA Gent vzw, vzw 'Gent stad in werking-projecten' en het OCMW Gent. Op 30 juni 2011 verlaat de Open Stadioncoördinator de organisatie.

Dit moment wordt aangegrepen om de Open Stadionwerking van KAA Gent te evalueren en te hervormen. De Supportersfederatie KAA Gent vzw wordt opgenomen in vzw Voetbal in de stad om de **supportersbetrokkenheid te verhogen**. Het engagement van KAA Gent vzw wordt verhoogd om de Open Stadionwerking **meer slagkracht** te bezorgen. Om **financiële transparantie** te waarborgen wordt besloten alle financiële verrichtingen voortaan via vzw Voetbal in de stad te laten verlopen. vzw Voetbal in de stad zal logischerwijs ook optreden als werkgever van de coördinator, die halftijds gehuisvest wordt in het **Huis van de Sport** (Stad Gent) en halftijds in het **Ottenstadion** (KAA Gent).

Op 1 november 2011 wordt de nieuwe coördinator van vzw Voetbal in de stad aangesteld. Wim Beelaert krijgt de taak **een strategisch beleidsplan** te ontwikkelen voor de periode 2012-2014. Dit is het resultaat van deze opdracht.

*Walk on through the wind
Walk on through the rain
All your dreams be touched
And blown
Walk on
With hope in your heart
And you'll never walk alone*

*You'll never walk alone
Rodgers and Hammerstein, 1945*

Missie

Wat is de hogere doelstelling van vzw Voetbal in de stad?

In de oprichtingsakte legden de leden van de vzw in 2009 de volgende statutaire doelstelling vast: “De vereniging beoogt, op basis van de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemerschap, en met inzet van de professionele voetbalorganisatie KAA Gent, de realisatie van een open stadionwerking om aldus het **sociale weefsel op lokaal-regionaal vlak te versterken**. De vereniging zal in het kader van dit doel extra inspanningen leveren betreffende de **integratie van kwetsbare doelgroepen in de stad**”.

In overleg met de afgevaardigden van de vijf leden van de Open Stadionwerking van KAA Gent en in het verlengde van de statutair bepaalde doelstelling wordt nu de missie bepaald.

KAA Gent zal door maatschappelijk verantwoord ondernemen haar identiteit als een geëngageerde voetbalvereniging in een duurzame, solidaire en open stedelijke samenleving versterken bij het brede publiek in de ruime Gentse regio. Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent, gebruikt hiervoor de wervende kracht van voetbal als hefboom voor maatschappelijke doeleinden en benut daarbij de voetbalinfrastructuur van KAA Gent maximaal voor sociaal-culturele initiatieven.

In de missie onderscheiden we verschillende concepten:

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	<p>KAA Gent verbindt haar sportieve opdracht aan verantwoord ondernemerschap. Integriteit, transparantie, non-discriminatie, veiligheid en comfort en toekomstgericht denken zijn waarden die in de relatie met de verschillende geledingen van de club – bestuur, personeel, sportieve staf, spelers, sponsors én supporters – voorop staan.</p> <p>KAA Gent werkt bij het zakelijke beheer en bij de sportieve werking aan een groter maatschappelijk draagvlak en dit door de band met Gent en de Gentenaars te vergroten, het positieve en eigen karakter van KAA Gent te versterken, de supporters als partners van de club te waarderen, de stadionpoorten te openen voor sociaal-culturele initiatieven en het maatschappelijk engagement van KAA Gent structureel uit te bouwen met haar Open Stadionwerking.</p>
Duurzame Solidaire Open samenleving	<p>Gent wil een voortrekker zijn bij de ontwikkeling van een duurzame samenleving. Gent is tegen elke vorm van sociale uitsluiting en voor sociale rechtvaardigheid. Gent is een open samenleving, gekenmerkt door ruimdenkendheid, verdraagzaamheid, vrijheid en gastvrijheid. Een open samenleving is een samenleving die niemand uitsluit, die toegankelijk is voor iedereen. In een open samenleving worden dingen mogelijk gemaakt die elders niet mogelijk zijn. KAA Gent engageert zich er toe om als Gentse instelling mee te bouwen aan de stedelijke samenleving Gent als een duurzame, solidaire en open samenleving.</p>
ruime Gentse regio	<p>Met haar Open Stadionwerking wil KAA Gent haar identiteit als geëngageerde voetbalvereniging versterken in de ruime Gentse regio (de provincie Oost-Vlaanderen).</p>
brede publiek	<p>De Open Stadionwerking van KAA Gent kadert in de brede publiekswerking van de voetbalclub, doch heeft bijzondere aandacht voor kwetsbare doelgroepen in onze samenleving.</p>
maatschappelijke doeleinden	<p>KAA Gent handelt met haar Open Stadionwerking als een bewuste instelling die maatschappelijke meerwaarde creëert in een stedelijke context.</p>

*One game
One community*

*Kick It Out Organization,
Engeland*

KAA Gent is meer dan voetbal

Met het sportieve succes in 2010 kwam ook de Gentse supportersbeleving op een hoogtepunt. In de aanloop naar de finale van de Beker van België in mei 2010 kleurde heel Gent blauw en wit met vlaggen, sjaals, ballonnen, posters,... Geen enkele straat ontsnapte aan het enthousiasme. Huizen werden verkleed als statige supporters. Op de kathedraal wapperde een gigantische blauw-witte vlag.

Toen op 15 mei 2010 in het Koning Boudewijnstadion de beker pakten, juichten niet minder dan 24.000 supporters KAA Gent toe. Nog eens 10.000 Gentenaars volgden de wedstrijd op een groot scherm op het Sint-Pietersplein en duizenden anderen zaten thuis voor de buis gekluisterd of bekeken de eindstrijd in tavernes en cafés. De hele Gentse regio stond die dag achter KAA Gent, verenigd achter dat ene doel: een Gentse overwinning. Wat we in mei 2010 zagen was **de wervende kracht van voetbal in onze stad**.

Ook buiten de voetbalwedstrijden treedt KAA Gent steeds meer op de voorgrond. Gentenaars dragen opnieuw hun kleuren met fierheid. Tijdens de Stadsloop lopen tientallen mee met KAA Genttruitjes en vlaggen. KAA Gent laat tijdens de Gentse Feesten het Sint-Baafsplein vol lopen voor de jaarlijkse ploegvoorstelling. Tijdens het Lichtfestival duikt de Buffalo-indiaan op in de lichtinstallatie op de Korenmarkt. In theater Minnemeers wordt een voetbalopera opgevoerd met tribune 2 in een glansrol.

KAA Gent is meer dan een voetbalclub, het is een Gentse instelling. **KAA Gent is meer dan voetbal**, het is een deel van de Gentse identiteit.

Iedereen die zich op één of andere manier verwant voelt met de voetbalclub maakt deel uit van wat men in Engeland **'the community'** van die voetbalclub noemt: de gebundelde geëngageerde kracht van KAA Gent.

De Gentse community is zo divers als de Gentse samenleving zelf. Jong of oud, van deze of een andere origine, hetero of holebi, ziek of gezond, rijk of arm, met of zonder handicap: iedereen is welkom. Samen bouwen we aan de toekomst van onze club en van onze regio.

Wanneer KAA Gent zich opwerpt als geëngageerde instelling dan is het van groot belang dat de community van KAA Gent zich hiermee vereenzelvigd. Immers, de kern van de community, de supporters, bepalen mee de identiteit van de club. Ze vertegenwoordigen alle geledingen van de samenleving en zijn aldus een natuurlijke schakel tussen de maatschappij en de voetbalclub.

Wanneer deze supporters dan ook nog eens hun onvoorwaardelijke band met de voetbalclub verbinden aan hun liefde voor hun stad, dan zijn zij ook ambassadeurs van de stad: vertegenwoordigers die mee de identiteit en het imago van onze stad bepalen. Daarom hebben zowel KAA Gent als de Stad Gent er alle belang bij maximaal in te zetten op **een positieve en geëngageerde identiteit** van de Buffalo-community.

Deze identiteit is niet zomaar een constructie. Het is **een Gentse realiteit**. KAA Gent publiceerde in 2007 als eerste Belgische voetbalclub een Sociaal Charter waarin het engagement van de voetbalclub werd verwoord. KAA Gent verankerde als eerste Belgische voetbalclub dit engagement structureel door de oprichting van de Open Stadionwerking in een afzonderlijke rechtspersoon vzw Voetbal in de stad. Sindsdien werden tal van maatschappelijke projecten ontwikkeld en ondersteund op het vlak van werkgelegenheid en opleiding voor werklozen, emancipatie en rehabilitatie van dak- en thuislozen, ondersteuning van kansarme jongeren, ziektepreventie en gezondheidsbevordering bij kansengroepen, onderwijsprojecten voor kinderen en supportersbetrokkenheid.

Er is zelfs meer. In de voorbije jaren ontstonden ook spontaan supportersinitiatieven waarbij de hand werd gereikt naar de samenleving: patiënten uit het revalidatiecentrum van het UZ, supporters met een mentale handicap en kinderen uit kansengroepen woonden op vraag van supportersclubs wedstrijden bij. Elk jaar opnieuw organiseren supporters tal van benefietwedstrijden. In augustus 2011 haalden Buffalo's met de actie "Sjotten tegen de honger" 10.000 euro bij elkaar naar aanleiding van de hongersnood in de Hoorn van Afrika en in december steunde KAA Gent niet enkel "Music for Life" maar ook "Our goal for a better world", een actie gecoördineerd door de Pro League.

Als we **deze wervende kracht coördineren** en versterken wordt één plus één drie. Dat is wat we met de Open Stadionwerking en de KAA Gent community willen bereiken. Niet toevallig overigens kreeg de Gentse Open Stadionwerking de naam "Voetbal in de stad". Bewust werd gekozen voor een vertaling van "Football in the community", het Engelse concept waarbij voetbalclub, lokale overheden en voetbalsupporters samen de kar trekken.

En zo zien wij het ook in onze stad. Samenwerking tussen organisaties is een Gentse sterkte. De bundeling van alle creatieve krachten, zoals de missie van de Stad het beschrijft. Door samenwerking brengen we onze stad in beweging. Come on Blue White!

*GENT
onze ploeg
onze stad
onze trots*

*Spandoek
Buffalo Indians, 2010*

Omgevingsanalyse

KAA Gent wil meer zijn dan een voetbalclub: een Gentse instelling die **mee verantwoordelijkheid opneemt** en **maatschappelijke meerwaarde creëert** voor Gent en de Gentenaars. Door mee te bouwen aan de stedelijke samenleving Gent kan de club meteen ook haar maatschappelijk draagvlak vergroten. Dit voornemen is daarom een win-win voor zowel de voetbalclub als voor de stad.

Aan welke stedelijke samenleving Gent wil KAA Gent mee bouwen? In oktober 2007 lanceerde de Stad Gent haar missie Gent 2020: “Gent, een scheppende stad, die door een doorgedreven bundeling van alle creatieve krachten een voortrekkersrol speelt bij de ontwikkeling van een **duurzame, solidaire en open samenleving**”.

Om de ambitieuze missie te kunnen realiseren bepaalde de Stad een al even ambitieuze en gedragen strategie waarbij 5 hoofdstrategische **doelstellingen** werden geformuleerd die het te volgen pad beschrijven om in 2020 de missie te bereiken (Zie ook bijlage 2).

1. Kennis, innovatie en creativiteit

“Ten laatste in 2020 is Gent internationaal erkend als **centrum voor innovatie en experimenten** en is Gent een voortrekker in de evolutie naar **een lerende en creatieve samenleving**”

2. Sociale pijler duurzaamheid

“In 2020 heeft elke Gentenaar, ongeacht geslacht, leeftijd, afkomst, geloofsovertuiging, seksuele voorkeur, handicap of socio-economische situatie, toegang tot alles wat de samenleving te bieden

heeft en is voor elke Gentenaar **gelijke toegang tot kwaliteitsvol leven, wonen, werken en onderwijs** maximaal gegarandeerd.”

3. Economische pijler duurzaamheid

“In 2020 is Gent een Europese centrumstad en een Vlaamse poort op de wereld die zich onderscheidt door een dynamische en gediversifieerde economie met een sterke maritieme groeipijler, gedreven door **partnerschappen die mensen, middelen en ideeën samenbrengen.**”

4. Ruimtelijke en ecologische pijler duurzaamheid

“Tegen 2020 biedt Gent haar inwoners **een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving** en heeft Gent een kleinere ecologische voetafdruk.”

5. Communicatie en inspraak

“In 2020 is de **inspraak** in de besluitvormingsprocessen maximaal georganiseerd. Een belangrijke voorwaarde om dit te bereiken is een op maat gesneden en doelmatige communicatie”.

In ‘Voetbal in de stad. Sociaal Charter KAA Gent’ formuleerde de voetbalclub in november 2007 de intentie “op basis van de principes van **verantwoord ondernemerschap en maatschappelijke verantwoordelijkheid** in Gent een Open Stadionwerking op te zetten met de volgende doelstellingen:

1. Meer mensen bij KAA Gent **betrekken**, in het bijzonder mensen voor wie er een drempel bestaat, zoals vrouwen, kinderen, mensen met een handicap, mensen met een andere etnisch-culturele achtergrond en sociaal minderbedeelden.

2. In Gent en de Gentse regio **een actief verantwoordelijke rol spelen** door samen met het brede veld van maatschappelijke en sociaal-culturele actoren bestaande en nieuwe acties en projecten inhoudelijk en organisatorisch te versterken.

3. In Gent en de Gentse regio **een ambassadeur zijn** voor sport en gezondheid, diversiteit, non-discriminatie en gelijke kansen door actief mee te werken aan onderwijs- en opleidingsprogramma's gericht op gezondheid en welzijn, maatschappelijke integratie en sociale emancipatie.

Om deze intentie in daden om te zetten is het van groot belang zich bewust te zijn van de omgeving waarin de Open Stadionwerking van KAA Gent functioneert.

In 2006-2007 maakte de Stad Gent een **inhoudelijk gediversifieerde omgevingsanalyse** op. In het Lokaal Sociaal Beleidsplan 2008-2013 werd deze omgevingsanalyse aangevuld met relevant cijfermateriaal over de toegang van de Gentenaars tot de sociale grondrechten.

Vooreerst werd hierbij stilgestaan bij de identiteit van Gent: het imago van de stad en het profiel van de inwoners. Ten tweede werd Gent bekeken als gediversifieerde en multiculturele samenleving, waarbij de dualisering en de aanwezigheid van sociaal kapitaal ook belicht werden. Vervolgens werd nagegaan hoe het staat met dynamische stedelijke sectoren zoals onderwijs, economie en tewerkstelling en de vrije tijdssector. Ten vierde werd bekeken hoe het gesteld is met beleidsdomeinen die sterk bijdragen tot fysieke en sociale vernieuwing in de stad: milieu, leefbaarheid, mobiliteit, veiligheid, huisvesting en ruimtelijke ordening. Tenslotte werd onderzocht in welke mate er bij de Gentenaars sprake is van actief stedelijk burgerschap.

Het spreekt voor zich dat deze analyse ook voor de Open Stadionwerking van KAA Gent waardevolle informatie oplevert. Zeker als we deze analyse actualiseren worden met behulp van de stadsmonitor 2010 en Gent in Cijfers (<http://www.gent.be/gentincijfers/>).

1. De Gentenaars

Gent telde eind 2010 246.719 inwoners. Gent is een **groeïende stad**. De stijging van het bevolkingscijfer is te danken aan de sterke natuurlijke groei en het migratiesaldo. In

bevolkingsprognoses wordt verwacht dat de Gentse bevolking zal blijven groeien tot ruim boven de 250.000 inwoners in 2025.

Gent telde eind 2010 115.660 huishoudens. Een gemiddeld Gents huishouden telt 2,13 personen. 43,5% van de huishoudens bestaat uit alleenstaanden en 25,6% uit 2 personen. Er is duidelijk sprake van gezinsverdunning.

De gemiddelde leeftijd van de Gentenaar is ongeveer **40 jaar**, 6 op 10 Gentenaars behoort tot de actieve bevolking (20-64 jaar). In bevolkingsprognoses wordt verwacht dat de groep jongeren (tot 19 jaar) stabiel blijft tot 2025, de groep 20-59 jarigen zakt van 56,4% tot 53,1% in 2025. Het aandeel 60-plussers zou dus geleidelijk stijgen vanaf 2013 van 23% naar 26% in 2025. De stijging van de groep 80-plussers is niet al te uitgesproken: van 4,8% in 2004 tot 5,5% in 2025.

Gent wordt **almaar meer divers en intercultureel** door een grote instroom van migranten met een erg verscheiden herkomst. In 2010 zijn er 29.109 personen met een vreemde nationaliteit afkomstig uit meer dan 150 landen. Om de diversiteit van de Gentse bevolking te vatten, moeten we niet alleen de personen met een andere nationaliteit bekijken. Etnisch-culturele minderheden vormen 17,2% van de Gentse bevolking. De sterkste concentratie situeert zich in de **19^{de}-eeuwse gordel en Nieuw-Gent**.

In 2010 voelde 28,2% van de Gentenaars zich in de voorbije 12 maanden gediscrimineerd. 20% onder hen voelde zich gediscrimineerd omwille van hun herkomst of huidskleur.

In 2010 kregen 5999 personen een leefloon. Het cijfer stijgt jaarlijks. Gent heeft een groter aandeel leefloongerechtigden dan de andere Vlaamse centrumsteden: in 2010 waren er in Gent **24 leefloontrekkenden per 1000 inwoners**.

In 2008 waren er in Gent 5061 gerechtigden op een tegemoetkoming aan **personen met een handicap** of 21,1 personen per 1000 inwoners.

In 2010 werden **15,4% van alle Gentse kinderen geboren in een kansarm gezin**, volgens de meervoudige armoede-index bepaald door Kind en Gezin, een duidelijke toename ten opzichte van de 9,4% in 2004. Het Vlaamse gemiddelde bedraagt 8,5%.

2. Werk

De **arbeidsmarktparadox** houdt aan in Gent. Er zijn niet enkel veel jobs in Gent, maar tegelijk ook een hoge proportie werklozen en inactieven. Veel laaggeschoolden en inactieven wonen in de stad maar vinden er geen werk. Veel hooggeschoolden werken in de stad maar wonen er niet. Gent heeft een werkgelegenheidsgraad van 103,6% wat betekent dat er 103,6 jobs zijn per 100 inwoners op arbeidsleeftijd.

In 2009 had Gent een **werkzaamheidsgraad** van 63,2. Dit is de verhouding van de werkende bevolking tot de bevolking op beroepsactieve leeftijd. In Gent waren er in eind februari 2012 13.232 niet-werkende werkzoekenden. 1.607 van hen zijn laaggeschoold en jonger dan 25 jaar. **11,17% van de beroepsbevolking is werkloos.**

Werkloosheid is structureel aanwezig in onze stedelijke context. Ouderen, laaggeschoolden, allochtonen en mensen met een handicap blijven risicogroepen. In Gent was in 2010 28,9% reeds meer dan 2 jaar werkzoekend, 50,9% van de werkzoekenden is laaggeschoold.

3. Onderwijs

Zowel voor het secundair als het hoger onderwijs heeft Gent een centrumfunctie. Het Gentse onderwijs telde in 2008 **9850 kleuters, 16.000 leerlingen in de basisscholen, 26.000 scholieren en 62.500 studenten.**

In Gent zien we net als in Vlaanderen dat er nog steeds **sterk ongelijke kansen zijn voor leerlingen** in het onderwijs. Tussen 2002 en 2005 was er een sterke stijging van het aantal GOK-leerlingen. GOK staat voor gelijke kansen onderwijs.

Gent kampt met een ernstige **spijsbelproblematiek**, met in 2009 4,5% spijsbelende leerlingen in het lager onderwijs en 11,58% spijsbelende leerlingen in het secundair onderwijs. In het schooljaar 2010-2011 is Gent de enige centrumstad waar de helft van de leerlingen in het deeltijds onderwijs ten minste 30 halve dagen/schooljaar spijsbelt.

4. Gezondheid

Ook voor het aanbod rond gezondheidszorg vervult Gent een centrumfunctie. Met zijn zeven ziekenhuissites, drie psychiatrische instellingen en 31 rusthuizen is **Gent één van de belangrijkste zorgcentra in Vlaanderen**. Verder is Gent ook uniek door de aanwezigheid van vijf actieve wijkgezondheidscentra, waaronder één gelegen in Nieuw Gent.

Uitgaand van de definitie van gezondheid door de Wereld Gezondheids Organisatie is gezond zijn niet enkel niet ziek zijn, het betekent ook zich **lichamelijk, geestelijk en sociaal goed voelen**. Als we spreken over de gezindheid van de Gentenaar, dan spreken we zowel over zijn lichamelijke, psychische als sociale gezondheid.

Gezondheidsverschillen tussen sociale klassen nemen toe: er is een duidelijk verschil in ziektepatroon, het aantal jaren in goede gezondheid en tevens ook de eigen perceptie van de gezondheidstoestand.

Inzake psychische gezondheid maken angst, depressie en middelengebruik deel uit van onze samenleving. Er wordt geschat dat in één op vier families op zijn minst één lid in de toekomst zal lijden aan één of andere psychische of gedragsstoornis. In Vlaanderen is bovendien de hoge incidentie van zelfdoding met jaarlijks 20.000 zelfmoordpogingen een bijzonder punt van aandacht. In 2008 pleegden in Vlaanderen 1027 mensen zelfmoord. Het relatief aantal **zelfmoordpogingen in Gent** lag in 2003 meer dan de helft hoger dan in Vlaanderen.

5. Sport en bewegen

Er is een groot stedelijk sportaanbod in Gent. 558 sportclubs zijn geregistreerd in onze stad. In 2011 bleek uit een leefbaarheidsonderzoek dat ongeveer de helft van de Gentenaars regelmatig actief aan sport doet. Ook ouderen doen steeds meer aan sport en andere fysieke activiteiten.

6. Cultuur

Gent is een belangrijke cultuurstad. De openbare bibliotheek is de meest bezochte Gentse culturele instelling. Het Gentse bibliotheeknetwerk telt 78.339 leners. De bibliotheek aan het Zuid ontvangt gemiddeld 2.567 bezoekers per dag. In 2009 waren er circa 1.400.000 ontleningen.

Het sociaal-cultureel werkveld is rijk aan initiatieven en wordt door de stedelijke overheid op gedifferentieerde manier ondersteund.

Voor het thema cultuur en vrije tijd wijst de leefbaarheidsenquête op een rijk cultureel aanbod. Een financiële en informatieve drempel blijft echter spelbreker voor heel wat Gentenaars evenals de afwezigheid van een aangepast aanbod voor bepaalde doelgroepen (ouderen, personen met een handicap allochtonen, jongeren).

7. Samenleving

Het sociaal kapitaal is de grote sterkte van Gent. Buurtbinding is daarbij heel belangrijk. In 2010 voelt 66,8% van de Gentenaars voelt zich zeer goed in zijn/haar buurt, 43,7% voelt zich er erg thuis.

Lidmaatschappen van verenigingen worden steevast als indicator van sociaal kapitaal gezien. Voor alle leeftijden participeert meer dan de helft van de respondenten regelmatig in verenigingen. De jongeren (10-17 jaar) zijn het actiefst (71% neemt deel) en ook de ouderen zijn terug actiever (59%). Meer dan de helft van de Gentenaars (56%) neemt regelmatig deel aan activiteiten van verenigingen. We stellen vast dat laaggeschoolden, werklozen, arbeidsongeschikten en ongeschoolde arbeiders minder lid zijn van verenigingen dan bijvoorbeeld bedienden, kaderpersoneel en studenten.

8. Supporterscultuur

KAA Gent telt een groeiend aantal supporters. Tien jaar geleden telde woonden gemiddeld 8.967 toeschouwers de wedstrijden van KAA Gent bij (seizoen 2001-2002). In het huidige seizoen waren dat er gemiddeld 11.076 (reguliere competitie). Er werden voor de reguliere competitie 2011-2012 8525 seizoenskaarten verkocht.

De stedelijke uitdagingen worden bij uitstek aangepakt via het Gentse stedenbeleid. Welke zaken daarbij moeten worden aangepakt, wordt beschreven in “**Beleidsvereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de Stad Gent 2008-2013**”. Met het **Vlaamse stedenfonds** ondersteunt de Vlaamse regering sinds 2003 de 13 Vlaamse centrumsteden en de Vlaamse Gemeenschapscommissie. De missie van het fonds is de stadsvlucht keren door het aantrekken van jonge gezinnen met kinderen. Dit gebeurt door het fonds in te zetten op 3 sporen: leefbaarheid van de stad en de wijken verhogen, de bestuurlijke kwaliteit verbeteren en de maatschappelijke dualisering tegen gaan. Het hoe ziet de Vlaamse overheid vooral door het **inspelen op de opportuniteiten en kansen van de stad** en minder op haar bedreigingen.

Het Gentse stedenbeleid zet in op vijf strategische doelstellingen:

1. De identiteit, de vitaliteit en de leefbaarheid van de **Gentse wijken en deelgemeenten** verbeteren.
2. De **economische** concurrentiepositie van Gent verbeteren.
3. Gent wordt nog meer **een solidaire stad voor al haar inwoners**.
4. Gent staat open voor, stimuleert en verbindt de **maatschappelijke en culturele diversiteit** in de stad.
5. Het stadsbestuur is een bestuurskrachtige en kwaliteitsvolle **dienstverlener en regisseur**.

De Open Stadionwerking van KAA Gent kan een rol spelen in elk van de vier inhoudelijke doelstellingen van het Gentse stedenbeleid. Op welke wijze en op welke zaken prioritair wordt ingezet, wordt verder in dit beleidsplan gededd.

When you're looking for an answer, but haven't got a clue

When you want to move on, but you're on dead-end avenue

When you are feeling blue and you think there's nothing you can do

Come on

We're 11 + 1

Sioen, 2009

Diagnose

vzw Voetbal in de stad bestaat uit vijf leden. Zij zijn de belangrijkste stakeholders van de vereniging. Vier van de vijf (KAA Gent vzw, Stad Gent, OCMW Gent en vzw 'Gent, stad in werking-projecten') hebben de vereniging mee opgericht, de vijfde (Supportersfederatie KAA Gent vzw) is van bij de oprichting bij de vereniging betrokken.

De aanstelling van een nieuwe coördinator drie en een half jaar na de oprichting van de vereniging is een opportuniteit om na te gaan of de interne organisatie en de projectwerking van de vereniging efficiënt en effectief is en op welke wijze de Open Stadionwerking van KAA Gent kan inspelen op maatschappelijke behoeften. Dit gebeurt door het uitvoeren van een sterktezwakteanalyse, een bedrijfskundig model dat intern de sterktes en zwaktes en in de omgeving de kansen en bedreigingen analyseert. Op basis hiervan wordt door middel van een confrontatiematrix de strategie van vzw Voetbal in de stad bepaald.

De analyse handelt over de voorbije drie en een half jaar. De SWOT moet mee bouwstenen aanleveren voor een actualisering van de organisatiestructuur en implementatie van de beleidsopties in het strategisch beleidsplan 2012-2014.

De zes leden van de organisatie en de partnerorganisaties werden bevraagd over de interne organisatie en de projectwerking van vzw Voetbal in de stad. Verder werd via een literatuurstudie nagegaan in hoeverre de werking van vzw Voetbal in de stad moet bijgestuurd worden in de richting van beleidsplannen en doelstellingen die de voorbije jaren door de partners werd geformuleerd.

SWOT-confrontatiematrix vzw Voetbal in de stad

Gebaseerd op de SWOT-confrontatiematrix (figuur 40: vrije vertaling naar Panagiotou, 2003 & Vermeylen, 2004) uit het handboek Strategie en organisatie van publieke organisaties, S. Desmidt & Aimé Heene, 2006 p. 170.

Sterkten

1. vzw Voetbal in de stad is een brede publiek-private samenwerking van partners die over een breed palet van competenties beschikken.
2. De Open Stadionwerking van KAA Gent is structureel verankerd in Stad en voetbalclub en beschikt over een eigen rechtspersoon.
3. Gent en KAA Gent zijn een sterk merk, hebben een wervend imago met uitstraling in de regio.
4. Gent is een onderwijsstad met een grote instroom van en aanbod aan jeugd.
5. Gent is een geëngageerde en innovatieve stad met ruimte voor toekomstgericht denken door samenwerking, creativiteit en experiment.

Zwakten

1. vzw Voetbal in de stad werkt niet planmatig maar met opeenvolgende losse projecten zonder samenhang.
2. Het Sociaal Charter KAA Gent en de Open Stadionwerking zijn te weinig bekend binnen alle geledingen van de voetbalorganisatie KAA Gent.
3. Er bestaat tussen de partners van vzw Voetbal in de stad geen afsprakennota met engagementen ten bate van de vereniging.
4. De werking van vzw Voetbal in de stad heeft een beperkt publieksbereik, ook bij de KAA Gentsupporters is de Open Stadionwerking onvoldoende bekend.
5. Gent blijft geplaagd door kansarmoede, werkloosheid, achtergestelde buurten en segregatie tussen verschillende bevolkingsgroepen.

Opportunities

1. Gent bouwt aan het Arteveldestadion en KAA Gent plant een nieuw oefencentrum met mogelijkheden voor social return.
2. KAA Gent heeft een groot groeipotentieel, zowel sportief, economisch als inzake supporterscultuur.
3. Gent is een dynamische stad met sterke dynamische spelers: de stad als een plek voor opportuniteiten.
4. Gent investeert in school- en buurtsportinfrastructuur, dat wordt benut in samenwerking met lokale wijkwerkingen en buurtsportinitiatieven.
5. Gent heeft een economie op maat van de stad en ligt in sterk ontwikkelde economische regio.

Bedreigingen

1. vzw Voetbal in de stad was bij de oprichting een baanbrekend Open Stadioninitiatief (de wet van de remmende voorsprong).
2. Het Sociaal Charter KAA Gent en de Open Stadionwerking is te weinig bekend bij het Gentse middenveld.
3. vzw Voetbal in de stad is voor haar projectwerking afhankelijk van jaarlijks toegewezen bovenlokale projectfinanciering.
4. Door het sportieve succes van KAA Gent groeit de Gentse supportersaanhang snel en sterk met jongeren die niet vertrouwd zijn met de Gentse supporterscultuur.
5. De Gentse samenleving staat onder druk door economische crisis, migratiegolven, toenemende dualisering, sociale uitsluiting en een gebrek aan interculturele samenwerking.

Strategieën

<p>S/O-strategieën</p> <p>A. vzw Voetbal in de stad versterkt het publiek-private partnerschap en benut maximaal de competenties van de partners (S1, S2, S5, O3).</p> <p>B. vzw Voetbal in de stad versterkt de samenwerking met onderwijs en buurtwerking (S1, S3, S4, O4).</p> <p>C. vzw Voetbal in de stad versterkt de samenwerking met het Gentse werkgelegenheidsbeleid (S3, S3, S5, O5).</p> <p>D. vzw Voetbal in de stad versterkt de maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent (S3, S5, O1).</p> <p>E. vzw Voetbal in de stad versterkt de supportersbetrokkenheid bij de Open Stadionwerking van KAA Gent (S2, S3, O2).</p>	<p>S/B-strategieën</p> <p>A. vzw Voetbal in de stad ontwikkelt en versterkt vernieuwende stedelijke projecten inzake de strijd tegen dualisering, sociale uitsluiting en onverdraagzaamheid (S1, S2, S4, S5, B1, B5).</p> <p>B. vzw Voetbal in de stad versterkt de positieve identiteit van de jonge KAA Gentsupporters (S3, S4, S5, B4, B5).</p> <p>C. vzw Voetbal in de stad gaat actief op zoek naar (commerciële) partners die de Open Stadionwerking van KAA Gent financieel willen ondersteunen (S3, S5, B1, B3, B5).</p> <p>D. vzw Voetbal in de stad versterkt de externe communicatie over de Open Stadionwerking (S1, S3, B2, B4).</p> <p>E. vzw Voetbal in de stad creëert maatschappelijke meerwaarde voor het Gentse werkgelegenheidsbeleid (S1, S3, S5, B1, B5).</p>
<p>Z/O-strategieën</p> <p>A. vzw Voetbal in de stad maakt een door de partners gedragen meerjarig strategisch beleidsplan op (Z1, Z3, O1, O2, O3, O4, O5).</p> <p>B. vzw Voetbal in de stad richt haar werking op een breed publiek, met bijzondere aandacht voor kansengroepen (O3, Z2, Z4, Z5).</p> <p>C. vzw Voetbal in de stad wordt stevig ngebed in de werking van voetbalorganisatie KAA Gent (O1, O2, Z2, Z3, Z4, Z5).</p> <p>D. vzw Voetbal in de stad verhoogt de geëngageerde supportersbetrokkenheid bij KAA Gent (O1, O2, Z2, Z4, Z5).</p> <p>E. vzw Voetbal in de stad versterkt haar werking rond maatschappelijk relevante thema's (O1, O3, O4, O5, Z1, Z4, Z5).</p>	<p>Z/B-strategieën</p> <p>A. vzw Voetbal in de stad creëert maatschappelijke meerwaarde voor de Gentse buurtgerichte werking (Z4, Z5, B1, B2, B5).</p> <p>B. vzw Voetbal in de stad creëert maatschappelijke meerwaarde voor het Gentse onderwijs, in het bijzonder inzake gezondheids-bevordering en bewegingsinitiatie (Z4, Z5, B1, B2, B5).</p> <p>C. vzw Voetbal in de stad creëert maatschappelijke meerwaarde voor het Gentse diversiteitsbeleid (Z5, B4, B5).</p> <p>D. vzw Voetbal in de stad versterkt de interne communicatie over de Open Stadionwerking van KAA Gent (Z2, Z4, B2, B4).</p> <p>E. vzw Voetbal in de stad versterkt de sociale cohesie van de stedelijke gemeenschap Gent (Z4, Z5, B4, B5).</p>

Strategische en operationele doelstellingen

Uit de analyse van de confrontatiematrix vloeien vier strategische doelstellingen voort. Eén hoofdstrategische doelstelling op organisatieniveau en drie strategische doelstellingen op het niveau van de projectwerking.

S/O A; Z/O A; Z/O B; Z/O C; S/B C; S/B D; Z/B D – SD 1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).

Om SD 1 te bereiken stellen we de volgende operationele doelstellingen:

- A. Het draagvlak voor de werking van vzw Voetbal in de stad bij de leden van de vzw wordt versterkt.**
- B. De betrokkenheid bij de Open Stadionwerking van KAA Gent van de partners van vzw Voetbal in de stad en van het brede publiek wordt vergroot.**
- C. Het financiële draagvlak van de Open Stadionwerking van KAA Gent wordt versterkt.**

S/O B; Z/O E; S/B A; Z/B A; Z/B B; Z/B C – SD 2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.

Om SD 2 te bereiken stellen we de volgende operationele doelstellingen:

- A. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt het lokale gezondheidsbeleid gericht op gezondheidsbevordering en ziektepreventie.**
- B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.**
- C. De Open Stadionwerking is een schakel van de 'Brede School' en verhoogt de doorstroom in en gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs.**

S/O E; Z/O D; S/B B; Z/B E – SD 3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.

Om SD 3 te bereiken stellen we de volgende operationele doelstellingen:

- A. De Open Stadionwerking van KAA Gent verbetert de integrale toegankelijkheid van de infrastructuur van KAA Gent.**
- B. De Open Stadionwerking van KAA Gent verhoogt de geëngageerde supportersbetrokkenheid.**
- C. De Open Stadionwerking van KAA Gent bouwt een communitygerichte publiekswerking uit.**

S/O B; S/O C; S/O D; S/B E, Z/B A - SD 4. De Open Stadionwerking van KAA Gent realiseert een maximale (buurtgerichte) sociaal-maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent.

Om SD 4 te bereiken stellen we de volgende operationele doelstellingen:

- A. De Open Stadionwerking van KAA Gent gebruikt het Arteveldestadion en het oefencomplex van KAA Gent om de gelijkwaardige toegang tot de arbeidsmarkt en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren.**

- B. De Open Stadionwerking van KAA Gent bouwt een buurtgerichte publiekswerking uit waarbij het Arteveldestadion toegankelijk is voor het buurtnetwerk Nieuw Gent.**
- C. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de vrijwilligerswerking van KAA Gent door de samenwerking met emancipatorische projecten te intensifiëren.**

S/O E, Z/O B, S/B B, Z/B E - SD 5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de beleving in het Arteveldestadion.

Om SD 5 te bereiken stellen we de volgende operationele doelstellingen:

- A. De Open Stadionwerking van KAA Gent verzekert de toegankelijkheid van het Arteveldestadion voor sociaal-culturele activiteiten.**
- B. De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot de samenwerking tussen het verenigingsleven in de Gentse regio en KAA Gent.**
- C. De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot het publieksbereik van KAA Gent.**

Deze vijf strategische en vijf keer drie operationele doelstellingen sluiten niet enkel nauw aan bij de missie van vzw Voebal in de stad en de in deze nota geformuleerde visie op de community van KAA Gent. De doelstellingen zijn tevens coherent met de doelstellingen van het stedenbeleid zoals geformuleerd in de 'Beleidsovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de Stad Gent 2008-2013' en bij de doelstellingen van het 'Lokaal Sociaal Beleidsplan Gent Strategisch meerjarenplan 2008-2013'.

Op deze wijze concretiseert KAA Gent haar engagement jegens de stad en haar bevolking, geformuleerd in het 'Sociaal Charter KAA Gent' in november 2007: "KAA Gent wil als professionele voetbalorganisatie een verantwoordelijke rol spelen in de stad door haar wervende kracht in te zetten voor de organisatie van een maatschappelijke werking".

Om deze doelstellingen te halen plant de Open Stadionwerking van KAA Gent in de periode 2012-2014 acties.

*It is the soundtrack of your ever-flowing life
It is the wind beneath your feet that makes you fly
It is the beautiful game that you choose to play
When you step out into the world to start your day
You show your face and take it in and scream and pray
You're gonna win it for yourself and us today*

Nelly Furtado, Força

Acties

I. ACTIE 1.1.

vzw Voetbal in de stad stelt een meerjarig strategisch beleidsplan op.

II. ACTIE 1.2.

vzw Voetbal in de stad stelt een afsprakennota op over de interne werking.

III. ACTIE 1.3.

De Open Stadionwerking van KAA Gent stelt een communicatieplan op.

IV. ACTIE 1.4.

Het Gentse Open Stadionnetwerk wordt versterkt met commerciële partners.

V. ACTIE 1.5.

vzw Voetbal in de stad engageert zich als partner voor flankerend beleid.

VI. ACTIE 2.1.

Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen.

VII. ACTIE 2.2.

Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventietheema's bekend bij het brede publiek.

VIII. ACTIE 2.3.

vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op.

IX. ACTIE 2.4.

De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking.

X. ACTIE 2.5.

'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.

XI. ACTIE 2.6.

Playing for Success versterkt de vaardigheden van scholieren met leerproblemen.

XII. ACTIE 2.7.

Gent Homeless Blue White versterkt de vaardigheden van dak- en thuislozen.

XIII. ACTIE 2.8.

Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.

XIV. ACTIE 3.1.

Het voetbalstadion van KAA Gent wordt integraal toegankelijk.

XV. ACTIE 3.2.

De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.

XVI. ACTIE 3.3.

De Open Stadionwerking van KAA Gent ondersteunt de Buffalo Bus Coaches.

XVII. ACTIE 3.4.

vzw Voetbal in de stad steunt sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven.

XVIII. ACTIE 4.1.

vzw Voetbal in de stad maakt een plan social return Arteveldestadion op.

XIX. ACTIE 4.2.

De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk.

XX. ACTIE 4.3.

KAA Gent bevordert de sociale rehabilitatie van psychiatrische patiënten.

XXI. ACTIE 5.1.

KAA Gent steunt de jeugdopleiding van voetbalclubs uit de Gentse regio.

XXII. ACTIE 5.2.

Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.

XXIII. ACTIE 5.3.

De Open Stadionwerking van KAA Gent bevordert culturele/creatieve/geëngageerde trajecten voor kinderen.

XXIV. ACTIE 5.4.

KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.

XXV. ACTIE 5.4.

KAA Gent participeert aan Gentse imagobepalende evenementen.

ACTIE 1.1. vzw Voetbal in de stad stelt een meerjarig strategisch beleidsplan op.

Beschrijving Vzw Voetbal in de stad maakt een meerjarig strategisch beleidsplan 2012-2014. In dit beleidsplan wordt de visie achter de Open Stadionwerking duidelijk uitgelegd. Op deze wijze wordt de (project)werking van vzw Voetbal in de stad gekaderd in het grotere verhaal.

SD 1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).

OD 1. A. Het draagvlak voor de werking van vzw Voetbal in de stad bij de leden van de vzw wordt versterkt.

Initiatief vzw Voetbal in de stad

Betrokken

Intern	Extern
KAA Gent vzw Stad Gent 'Gent, stad in werking projecten' vzw OCMW Gent Supportersfederatie KAA Gent	Alle partnerorganisaties uit het Gentse Open Stadionnetwerk.

Indicator Een meerjarig strategisch beleidsplan is goedgekeurd door vzw Voetbal in de stad.

Relaties met andere acties 1.2. vzw Voetbal in de stad stelt een afsprakennota op over de interne werking.

Historiek In het bestuursakkoord 2007-2012 wordt de realisatie van het Arteveldestadion in verband gebracht met 'social return on public investment': de aanstelling van een Open Stadioncoördinator met als opdracht de nieuwe voetbalinfrastructuur van KAA Gent ook in te zetten voor sociaal-culturele en maatschappelijke activiteiten en projecten.

Aangezien de bestaande voetbalinfrastructuur van KAA Gent meteen kan worden ingezet voor sociale tewerkstelling en opleiding voor werkzoekenden, wordt het Gentse Open Stadionproject opgestart in de schoot van vzw 'Gent, stad in werking-projecten'. De gemeenteraad van juni 2007 keurt de betoelaging goed van 30.000 euro in het kader van het Vlaams Stedenfonds 2008-2013 voor de aanwerving van een coördinator en de start van het project.

Op 6 november 2007 lanceerde KAA Gent met haar 'Sociaal Charter' een oproep aan alle Gentse maatschappelijke actoren, particuliere, semi-publieke en publieke organisaties om een breed samenwerkingsverband te smeden.

Op 1 februari 2008 gaat de coördinator aan de slag. Hij bouwt het maatschappelijk engagement van KAA Gent uit, wat onder meer leidt tot de oprichting van vzw Voetbal in de stad op 16 januari 2011 door vzw KAA Gent, de Stad Gent, OCMW Gent en vzw 'Gent, stad in werking-projecten'.

De gemeenteraden van september 2008, september 2009 en maart 2011 keuren respectievelijk de betoelaging van 30.000 euro, 39.100 euro en 27.000 euro goed

voor de tewerkstelling van de projectcoördinator. Van 2008 tot 2011 werden bij vzw Open Stadion zeven dossiers voor de betoelaging van projecten ingediend en goedgekeurd. Op deze wijze kreeg de Open Stadionwerking van KAA Gent voor 172.800 euro projectmiddelen toegewezen. Deze middelen werden geïnvesteerd in tal van deelprojecten: Brug naar werk 2008-2011, Welkom Nieuwe Gentenaars 2008-2011, Spitse lezers (2009-2010), Gentse dak- en thuislozenploeg (2009-2011), Kick-off (2007-2009), Gezond scoort! (2008-2011), Voetbalweek De Pagadders (2008-2010), Voorzet (2007-2009), Extra Time (2010-2011), Jobmatch (2010-2011), Supporterscreatie (2010), Gidsenwerking Ottenstadion (2011).

Op 1 november 2011 wordt de nieuwe coördinator van vzw Voetbal in de stad aangesteld. Hij krijgt de taak een strategisch beleidsplan te ontwikkelen voor de periode 2012-2014.

Rapportering Op basis van gesprekken met de leden van de vzw en de partnerorganisaties waarmee sinds de start van de Open Stadionwerking activiteiten werden opgezet, werd 'Kansen voor de stad', strategisch beleidsplan vzw Voetbal in de stad 2012-2014 opgemaakt.

Indicator Een meerjarig strategisch beleidsplan is goedgekeurd door vzw Voetbal in de stad.

Planning Gerealiseerd

Financiering Elke actiefiche in het strategisch beleidsplan bevat informatie over de financiële implicatie van de actie.

Het strategisch beleidsplan van vzw Voetbal in de stad wordt op 150 exemplaren gekopieerd en ingebonden. Het plan wordt verdeeld onder alle actoren en mogelijke actoren van de Open Stadionwerking van KAA Gent.

De vzw Voetbal in de stad schrijft hiervoor 1000,00 euro werkingsmiddelen in op de begroting van 2012.

ACTIE 1.2. vzw Voetbal in de stad stelt een afsprakennota op over de interne werking.

Beschrijving	vzw Voetbal in de stad zal beheerd worden volgens de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO). Een afsprakennota wordt opgemaakt inzake organisatie, personeelsbeleid, fondsenwerving en financieel beheer waarbij deze principes worden opgenomen. Op deze wijze worden over de operationele werking van de vzw afspraken gemaakt tussen de leden van de vzw.		
SD	1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).		
OD	1. A. Het draagvlak voor de werking van vzw Voetbal in de stad bij de leden van de vzw wordt versterkt.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent vzw Stad Gent 'Gent, stad in werking projecten' vzw OCMW Gent Supportersfederatie KAA Gent		
Indicator	Een afsprakennota is goedgekeurd door de leden van de vzw.		
Relaties met andere acties	2.1. vzw Voetbal in de stad stelt een meerjarig strategisch beleidsplan op.		
Historiek	Sinds 1 november 2011 is vzw Voetbal in de stad werkgever. Over het beheer van de organisatie dient een draagvlak te bestaan onder de leden van de vzw.		
Rapportering	<p>In 2011 werden alle nodige schikkingen getroffen opdat vzw Voetbal in de stad correct en legaal als werkgever zou kunnen functioneren. Zo werd op 20 december 2012 door de vzw een arbeidsreglement vastgelegd.</p> <p>Om financiële transparantie te waarborgen werd in 2011 op naam van vzw Voetbal in de stad een rekening geopend. Tussen de leden van de vzw werd de afspraak gemaakt dat de financiële verrichtingen in het kader van de Open Stadionwerking van KAA Gent voortaan door vzw Voetbal in de stad zouden gebeuren.</p> <p>Het is vzw Voetbal in de stad die in het kader van de projectwerking de financiële afspraken met de partnerorganisaties maakt en ook verantwoordelijk is voor de financiële verantwoording aan de subsidiërende overheden.</p>		
Indicator	Nog niet gerealiseerd. Een afsprakennota wordt in de tweede helft van 2012 opgemaakt door de Raad van Bestuur van de vzw.		
Planning	In 2012 maakt vzw Voetbal in de stad een afsprakennota op inzake organisatie,		

personeelsbeleid, fondsenwerving en financieel beheer.

Het voornemen de vzw te beheren volgens de principes van MVO komt tot uiting in samenwerking met NGO's, stichtingen en andere non-profitorganisaties, aandacht voor competentieontwikkeling, diversiteit, duurzaam aankoopbeleid, duurzame (klanten)relaties, duurzaam investeren, goed bestuur, werknemersbetrokkenheid, supportersbetrokkenheid, communitygericht werken, bescherming van het milieu en een veilige en gezonde werkomgeving.

Financiering De loon- en werkingskosten van vzw Voetbal in de stad worden gedragen door de Stad Gent (50%) en KAA Gent (50%). Aan de opmaak van een afsprakennota zijn geen bijkomende kosten verbonden.

ACTIE 1.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent stelt een communicatieplan op.

Beschrijving De Open Stadionwerking van KAA Gent is onvoldoende bekend, zowel bij supporters, het brede publiek als het middenveld van de Gentse regio. Door een correcte en doelgerichte communicatie zal de Open Stadionwerking van KAA Gent het maatschappelijke draagvlak van KAA Gent vergroten. De communicatie van vzw Voetbal in de stad informeert het Gentse middenveld en het brede publiek over de maatschappelijke werking van KAA Gent.

SD 1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).

OD 1. B. De betrokkenheid bij de Open Stadionwerking van KAA Gent van de partners van vzw Voetbal in de stad en van het brede publiek wordt vergroot.

Initiatief vzw Voetbal in de stad

Betrokken	Intern	Extern
	KAA Gent vzw Stad Gent 'Gent, stad in werking projecten' vzw OCMW Gent Supportersfederatie KAA Gent	Alle partnerorganisaties betrokken bij de Open Stadionwerking

Indicatoren Een communicatieplan is opgemaakt.
Het aantal volgers van de sociale mediakanalen van vzw Voetbal in de stad stijgt significant.
De website www.voetbalindestad.be is inhoudelijk vernieuwd.

Relaties met andere acties 5.2. Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.

Historiek De communicatie van vzw Voetbal in de stad gebeurde van 2009 tot en met 2011 simultaan door de Stad Gent en KAA Gent. Persberichten werden via beide kanalen verspreid. De leden van de vzw en de partnerorganisaties versterkten de communicatie door projectgebonden mededelingen via de eigen communicatiekanalen.

Rapportering Eind 2011 schakelde vzw Voetbal in de stad eigen sociale mediakanalen in, met name Facebook (<http://www.facebook.com/voetbalindestad>) en Twitter (<http://twitter.com/#!/voetbalindestad>). Via deze kanalen wordt actuele informatie over de maatschappelijke werking van KAA Gent en communitygerichte communicatie verricht.

Relevante informatie van de leden van de vzw en van de projectpartners wordt eveneens gedeeld. Op deze wijze wordt de communicatie van alle partners van de Open Stadionwerking versterkt.

Alle relevante communicatie die via de sociale mediakanalen van vzw Voetbal in de

stad wordt verspreid, worden ook verspreid via de sociale mediakanalen van KAA Gent (<http://www.facebook.com/kaagent> en <http://twitter.com/#!/KaaGent>).

Persberichten over de werking en de activiteiten van vzw Voetbal in de stad worden simultaan verspreid door de Stad Gent en KAA Gent.

KAA Gent communiceert niet enkel over de Open Stadionwerking via digitale weg. Ook via papieren dragers voor supporters (Supportersblad Wigwam) en commerciële partners (Clubgids) wordt over de werking van vzw Voetbal in de stad gecommuniceerd.

Via de Gidsenwerking wordt het publiek tijdens de stadionbezoeken geïnformeerd over de drie pijlers van de clubwerking: het sportieve, het commerciële én het maatschappelijke. Elke bezoeker wordt aldus geïnformeerd over de Open Stadionwerking.

Indicator

Op 31 december 2011 - na anderhalve maand activiteit - telde vzw Voetbal in de stad 110 'likers' op Facebook en 84 volgers op Twitter.

De website www.voetbalindestad.be werd eind 2011.

Over de werking en de activiteiten van vzw Voetbal in de stad werden in 2011 door de Stad Gent 5 en door KAA Gent 11 persberichten verspreid. De Open Stadionwerking kwam in het Supportersblad Wigwam 2 keer aan bod. In de clubgids 2011-2012 werd een uitgebreid jaaroverzicht 2010-2011 gepubliceerd.

Planning

In 2012 wordt een communicatieplan opgemaakt en uitgevoerd. Verschillende aspecten maken deel uit van het plan: het vergroten van de zichtbaarheid, investeringen in communicatiedragers, versterking van de aanwezigheid op de sociale media, versterking van de vrijwilligerswerking en de organisatie van een Open Stadion netwerkevent.

Op regelmatige basis verspreidt de Open Stadionwerking in 2012 persberichten over de werking, de projecten en met communitygerichte informatie. Deze persberichten worden verspreid via KAA Gent en de Stad Gent.

Via de sociale mediakanalen van vzw Voetbal in de stad en KAA Gent wordt de dagelijkse werking belicht en de communicatie versterkt. KAA Gent laat haar Open Stadionwerking regelmatig aan bod komen in al haar communicatie over haar reguliere werking (vb. clubgids, persmap begin seizoen,...) en via al haar communicatiekanalen.

De website www.voetbalindestad.be, die onderdeel uitmaakt van www.kaagent.be wordt inhoudelijk vernieuwd in maart 2012.

Een aandachtspunt wordt de bekendmaking van de Open Stadionwerking via de partnersorganisaties die betrokken zijn bij de maatschappelijke projecten.

Financiering

Het versterken van de communicatie van vzw Voetbal in de stad maakt deel uit van het projectdossier aan vzw Open Stadion 2011-2012. vzw Voetbal in de stad zal aan deze actie in 2012 1500,00 euro projectfinanciën besteden.

ACTIE 1.4. Het Gentse Open Stadionnetwerk wordt versterkt met commerciële partners.

Beschrijving De betrokkenheid van de commerciële partners van KAA Gent wordt versterkt.

SD 1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).

OD 1. C. Het financiële draagvlak van de Open Stadionwerking van KAA Gent wordt versterkt.

Initiatief vzw Voetbal in de stad

Betrokken

	Intern	Extern
	KAA Gent vzw Gent, stad in werking projecten vzw	Commerciële partners KAA Gent

Indicator Een sponsormap wordt opgemaakt.
Een commerciële partner van KAA Gent engageert zich in één van de maatschappelijke projecten van Voetbal in de stad.
Een commerciële partner van KAA Gent versterkt het financiële draagvlak van vzw Voetbal in de stad.

Relaties met andere acties 1.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent stelt een communicatieplan op.
4.1. vzw Voetbal in de stad maakt een plan social return Arteveldestadion op.

Historiek In het Gentse Open Stadionnetwerk zijn de voetbalclub, de lokale overheden en de supporters vertegenwoordigd. De Gentse economische wereld is enigszins betrokken via het netwerk Gent, stad in werking. Er werden totnogtoe te weinig pogingen ondernomen om de commerciële partners van KAA Gent nauwer bij de Open Stadionwerking te betrekken.

Rapportering Met het project Jobmatch bracht de Open Stadionwerking van KAA Gent in 2011 twee van haar stakeholders met elkaar in contact: commerciële partners en supporters. Bedrijven met openstaande vacatures konden in het voetbalstadion contact komen met werkzoekende supporters.

In 2011 werden geen initiatieven genomen met het oog op het versterken van het financieel draagvlak van vzw Voetbal in de stad.

Indicator De indicatoren werden niet gehaald.

Planning In 2012-2014 wordt de Open Stadionwerking van KAA Gent en de win-win samenwerkingsmogelijkheden actief bekend gemaakt bij de commerciële partners van KAA Gent.

Daarnaast worden economische actoren die niet verbonden zijn aan KAA Gent maar wel verbonden kunnen worden aan bepaalde projecten benaderd, voor zover ze niet actief zijn in sectoren waarmee KAA Gent reeds afspraken heeft gemaakt.

Een eerste contact met kledijponsor JAKO resulteerde in de voordelige aankoop van kousen, broekjes en truitjes ten behoeve van het Gent Homeless Blue White team dat deelneemt aan de Belgian Homeless Cup. Deze kledij wordt ook gebruikt voor supportersinitiatieven voor het goede doel, bv. voor de benefietwedstrijd tussen supporters van KAA Gent en Beveren-Waasland ten voordele van Kom Op Tegen Kanker in maart 2012.

Financiering De financiering van vzw Voetbal in de stad verloopt via drie kanalen die elk ca. 1/3 van het budget bijdragen: de Stad Gent en KAA Gent staan in voor de loon en werkingskosten, vzw Open Stadion staat in voor de projectfinanciering. Met deze actie streven we tegen 2014 naar een klaverbladfinanciering, waarbij door de inbreng van commerciële partners de projectfinanciering kan worden verdubbeld.

1.5. vzw Voetbal in de stad engageert zich als partner voor flankerend beleid.

Beschrijving	De Open Stadionwerking van KAA Gent wil een partner zijn van lokale en bovenlokale overheden bij hun lokaal beleid rond de thema's sport en bewegen, gezondheid, onderwijs, sociale emancipatie, diversiteit en werk. Vzw Voetbal in de stad en haar partnerorganisaties gaan daarbij actief op zoek naar mogelijkheden en opportuniteiten.		
SD	1. vzw Voetbal in de stad benut maximaal de competenties van de partners bij de uitbouw van haar werking. Deze werking richt zich tot een breed publiek binnen een door de leden van de vzw gedragen afsprakenkader (organisatie) en beleidsplan (werking).		
OD	1. C. Het financiële draagvlak van de Open Stadionwerking van KAA Gent wordt versterkt.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent vzw OCMW Gent Gent, stad in werking projecten vzw	Alle partnerorganisaties betrokken bij de Open Stadionwerking.	
Indicator	vzw Voetbal in de stad maakt jaarlijks minstens één thematisch projectdossier op voor financiële ondersteuning bij een andere instelling dan vzw Open Stadion. vzw Voetbal in de stad werkt jaarlijks deel uit van minstens één projectdossier opgemaakt door een partner uit het Gentse Open Stadionnetwerk voor financiële ondersteuning bij de lokale of bovenlokale overheid.		
Relaties met andere acties	-		
Historiek	Sinds de start van de Gentse Open Stadionwerking dient vzw Voetbal in de stad jaarlijks dossiers in bij vzw Open Stadion ter financiële ondersteuning van de maatschappelijke projecten.		
Rapportering	<p>In 2011 werden twee projectdossiers ingediend bij andere instanties dan vzw Open Stadion.</p> <p>In september werd het dossier 'Sports clubs as a local community centre' ingediend bij Interreg. Het dossier, voorbereid door KAA Gent en de Sportdienst van de Stad Gent werd afgewezen.</p> <p>In december 2011 werkte vzw Voetbal in de stad mee aan de opmaak van het dossier 'Street Action' van het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw (ISB), een initiatief van de Sportdienst van de Stad Gent. Het dossier werd aanvaard en kadert in de actie Actie 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking, die ook door vzw Open Stadion wordt ondersteund.</p>		
Indicator	De indicatoren werden gehaald. Eén dossier, met name Street Action, werd aanvaard en wordt in 2012 verder uitgewerkt.		

Planning Vzw Voetbal in de stad en haar partnerorganisaties gaan in 2012 actief op zoek naar mogelijkheden en opportuniteiten in dit verband.

Financiering Kosten verbonden aan het opmaken van dossiers inzake flankerend beleid zitten vervat in de loon- en werkingskosten van vzw Voetbal in de stad. Indien hierdoor financiële middelen worden gegenereerd zijn deze bestemd voor de doelen waarvoor ze zijn toegekend.

ACTIE 2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen.

Beschrijving 'Gezond Scoort!' zet kwetsbare jongeren van de eerste graad secundair onderwijs aan tot een gezonde leefstijl. Met het project worden jongeren gesensibiliseerd rond het belang van een gezonde leefstijl, met de klemtoon op gezonde voeding en bewegingsgewoonten. Door voetbal te gebruiken als hefboom en de voetballers als rolmodel te laten fungeren wordt de drempel voor gezondheidsbevorderende initiatieven op school aanzienlijk verlaagd. Dit is een voorbeeld van hoe de Open Stadionwerking van KAA Gent zich inschakelt in de visie op de 'Brede School Gent'.

SD 2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.

OD 2. A. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt het lokale gezondheidsbeleid gericht op gezondheidsbevordering en ziektepreventie.

Initiatief vzw Voetbal in de stad en LOGO Gezond + vzw

Betrokken	Intern	Extern
	KAA Gent vzw Stad Gent, Gezondheidsdienst	Basisonderwijs Secundair Onderwijs CLB

Indicator Aantal leerlingen die het traject Gezond Scoort! doorlopen per jaar.
Aantal momenten binnen het traject waarbij spelers uit de A-kern betrokken zijn.
Aantal leerlingen en begeleiders die in het kader van Gezond Scoort op uitnodiging van KAA Gent een thuiswedstrijd bijwonen in het stadion.
Effectmeting op basis van leefstijlbevraging bij de leerlingen wijst op een gunstige evolutie.
Type en aantal deelnemende scholen

Relaties met andere acties 2.2. Stadionacties maken campagnes rond gezondheids promotie en ziektepreventie bekend bij het brede publiek.
2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.
5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.

Historiek In 2005 werkte KAA Gent voor het eerst mee aan een gezondheidscampagne van het lokale gezondheidsoverleg LOGO Gent: Klasbak, een campagne rond tabakspreventie. Sinds 2008 lopen verschillende initiatieven rond gezondheids promotie en ziektepreventie onder de noemer Gezond Scoort!

In 2009-2010 werd de methodiek, met name gezondheidsbevordering via voetbal, uitgetest met groepen jongeren door middel van een voetbaltrainingsprogramma. Dit project werd intussen verder uitgewerkt voor een schoolcontext en wordt intussen uitgevoerd bij verschillende clubs van de Jupiler Pro League. In Gent doorlopen elk jaar ca. 100 kinderen uit kansengroepen het traject.

Rapportering Op 17 november 2011 ging een nieuwe editie van Gezond Scoort! van start. 120 leerlingen begonnen de dag met een heerlijk gezond ontbijt op het Oefencomplex

van KAA Gent. Vervolgens ondertekenden ze samen met de voetballers een leefstijlcontract. De leerlingen beloofden tijdens het traject gezonder te gaan leven door meer te bewegen, gezonder te eten en niet te roken. Tot slot doorliepen ze een beweegparcours waarmee ze hun goede voornemens al wat kracht konden bijzetten.

Na de startclinic ging het project verder op school. Zowel op schoolniveau als op klasniveau werden acties gepland rond de drie thema's van het project: gezonde voeding, beweging en tabak. Tussendoor werd contact gehouden met de leerlingen via nieuwsbrieven, mails, internetfilmpjes.

In samenwerking met TeleBuffalo en enkele spelers werden filmpjes gerealiseerd waarin de spelers en mascottes van KAA Gent het project toelichten en de kinderen opdrachten meegeven.

Het project 'Gezond Scoort!' werd feestelijk afgesloten op dinsdag 27 maart 2012 met een diploma-uitreiking in het Ottenstadion. De kinderen werden door KAA Gent uitgenodigd om op 31 maart 2012 de wedstrijd KAA Gent – Standard bij te wonen.

Indicator

120 leerlingen doorliepen het traject Gezond Scoort! in 2011-2012.
 Bij de startclinic kwamen een tiental spelers langs voor een korte babbel en een fotomoment. Tijdens de eindclinic waren, wegens training op datzelfde moment, geen spelers aanwezig.
 120 leerlingen en begeleiders werden in het kader van Gezond Scoort uitgenodigd een thuiswedstrijd bij te wonen in het stadion.
 De resultaten van de leeftijdsbevraging worden verwerkt.
 Er namen twee scholen deel aan het project in 2011-2012.

Planning

In 2012-2014 blijft 'Gezond Scoort' een belangrijk project binnen de Open Stadionwerking van KAA Gent.
 Met de verhuis naar het Arteveldestadion (2013) en de ontwikkeling van een nieuw Oefencomplex is de ambitie:
 - het leerlingebereik/aantal scholen te verdubbelen door twee trajecten per jaar te organiseren (2013-14);
 - de ouders van de bereikte leerlingen bij het traject 'Gezond Scoort' te betrekken bij het gezondheidsproject (2012-14).

Financiering

Gezond Scoort wordt gerealiseerd door een co-financiering van vzw LOGO Gezond+ en vzw Voetbal in de stad via een projectfinanciering door vzw Open Stadion. vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.1 en 2.2. in 2012 7000,00 euro projectfinanciën besteden.

KAA Gent stelt het Oefencomplex en het Ottenstadion ter beschikking van Gezond Scoort! Tijdens start- en eindclinic wordt door de club logistieke ondersteuning voorzien (vb. trainingsmateriaal).

De ambitie het leerlingebereik tegen 2014 te verdubbelen kan pas gerealiseerd worden door het budget voor de actie 2.1. te verdubbelen.

ACTIE 2.2. Stadionacties maken campagnes rond gezondheidspromotie en ziektepreventie bekend bij het brede publiek.

Beschrijving	De organisatie van twee stadionacties per jaar met focus op gezondheidspromotie en ziektepreventie in de rand van voetbalwedstrijden.	
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.	
OD	2. A. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt het lokale gezondheidsbeleid gericht op gezondheidsbevordering en ziektepreventie.	
Initiatief	vzw Voetbal in de stad en LOGO Gezond +	
Betrokken	Intern KAA Gent vzw Stad Gent, Gezondheidsdienst	Extern Gezondheidsinstellingen
Indicator	De organisatie van twee stadionacties per jaar met focus op gezondheidspromotie en ziektepreventie.	
Relaties met andere acties	2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.	
Historiek	<p>Sinds het seizoen 2008-2009 worden op initiatief van de Open Stadionwerking van KAA Gent in en rond het Ottenstadion sensibilisatieacties georganiseerd rond diverse gezondheidsthema's.</p> <p>'Shoot Safe' bracht van 2008 tot 2010 aan de vooravond van Wereld aidsdag de aidsproblematiek en de solidariteit met personen met HIV in de aandacht met de verspreiding van een sticker met het rode lintje, het rode lint op de middenstip, duiding via de stadionomroeper en de verdeling van Buffalocondooms.</p> <p>'Scoren voor diabetes' vroeg in 2008 kinderen met diabetestype I aandacht voor de preventie van diabetes type II. Patiënten van het UZ van Gent vormden het symbool 'United for diabetes' op de middenstip van KAA Gent. De stadionactie was een deel van een breder communicatieplan ('United for diabetes') en kaderde in een breder opzet rond diabetes in Gent.</p> <p>In september 2009 werd in het stadion aandacht gevraagd voor de 10de Dag tegen Kanker, in samenwerking met de Vlaamse Liga tegen Kanker (VLK). Eind 2009 volgde de campagne 'Buffalo's houden van borsten', waarbij spelers en spelersvrouwen aandacht vroegen voor borstkankerpreventie. De actie was een afgeleide van "Gent houdt van borsten" en werd georganiseerd in samenwerking met de Stichting Tegen Kanker.</p> <p>In 2010 lag de focus op geestelijke gezondheidsbevordering met de campagne 'Sportzak!'. De campagne focuste vooral op mannen tussen 20 en 50 jaar en bood hen tien stappen die hun mentale veerkracht hielpen te vergroten of hielpen hulp te zoeken. Geen betere plaats om mannen te bereiken dan in het voetbalstadion.</p>	

Daarbij werd ook het belang van sporten benadrukt als ideale manier om fit in het hoofd te blijven.

In 2011 werden geen stadionacties rond gezondheid georganiseerd.

Rapportering Samen met de betrokken organisaties en instellingen worden de thema's besproken waar in de tweede helft van 2012 via een stadionactie aandacht zal worden aan besteed. Dit thema dient aan te sluiten bij het lokale gezondheidsbeleid.

Op 8 maart 2012 brachten Benito Raman, Sergio Padt en Tim Smolders een bezoek aan AZ Maria Middelaes ter gelegenheid van Wereldnierdag. Met dit bezoek toonden ze hun solidariteit met nierpatiënten en hielpen ze het ziekenhuis de nood aan donoren in de kijker stellen.

Indicator In de tweede helft van 2012 wordt één stadionactie georganiseerd.

Planning In 2013 en 2014 zal de Open Stadionwerking van KAA Gent telkens twee stadionacties inzake gezondheids promotie en ziektepreventie opzetten. Deze acties worden maximaal omkaderd om een zo groot mogelijk bereik te genereren, uiteraard afhankelijk van de financiële draagkracht.

Financiering Stadionacties inzake gezondheids promotie en ziektepreventie worden gerealiseerd door een co-financiering van vzw LOGO Gezond+ en/of de Stad Gent en vzw Voetbal in de stad via een projectfinanciering door vzw Open Stadion.

vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.1 en 2.2. in 2012 7000,00 euro projectfinanciën besteden. Actie 2.2. kan in 2013 en 2014 versterkt worden mits hiervoor actief en gericht fondsen te werven, bijvoorbeeld bij commerciële partners uit de gezondheidssector, weliswaar rekening houdend met de deontologische code terzake.

ACTIE 2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op.

Beschrijving	In juli 2013 verhuist KAA Gent naar het Arteveldestadion. De Open Stadionwerking van KAA Gent ontwikkelt een buurtgericht actieplan waarin wordt aangegeven op welke wijze KAA Gent als nieuwe buur van de wijk Nieuw Gent-Steenakker een actief maatschappelijke en geëngageerde rol kan vervullen in en voor de wijk.		
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.		
OD	B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.		
SD	4. De Open Stadionwerking van KAA Gent realiseert een maximale (buurtgerichte) sociaal-maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent.		
OD	D. De Open Stadionwerking van KAA Gent bouwt een buurtgerichte publiekswerking uit waarbij het Arteveldestadion toegankelijk is voor het buurtnetwerk Nieuw Gent.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent Stad Gent, Buurtwerk Nieuw Gent-Steenakker Stad Gent, Gebiedsgerichte Werking OCMW Welzijnsbureau Nieuw Gent Gent, stad in werking Supportersfederatie KAA Gent	Intercultureel Netwerk Gent Wijkresto Nieuw-Gent Universitair Centrum voor Eerstelijnsgezondheid UZ Gent vzw jong	
Indicatoren	Een buurtgericht actieplan Nieuw Gent-Steenakker is opgemaakt.		
Relaties met andere acties	2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking. 4.1. Een plan social return Arteveldestadion wordt opgemaakt. 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.		
Historiek	In juli 2013 verhuist KAA Gent naar het Arteveldestadion. Daar zal een nieuw hoofdstuk geschreven worden in de geschiedenis van de voetbalclub. Nieuw Gent-Steenakker is de buurt die vlakbij het nieuwe voetbalstadion ligt.		
Rapportering	Met haar Open Stadionwerking gaat KAA Gent in 2012 op zoek naar partnerorganisaties in Nieuw Gent-Steenakker om samen te krachten te bundelen en initiatieven te ontwikkelen die maatschappelijke meerwaarde creëren voor de buurt. De lancering van het beleidsplan 'Kansen voor de stad' is de aanzet voor kennismaking, overleg en samenwerking met het buurtnetwerk van Nieuw Gent-Steenakker. Zo worden 'Kansen voor de stad': 'Kansen voor Nieuw Gent'.		

Indicatoren	In 2012 wordt het overleg opgestart. Nog niet gerealiseerd.
--------------------	---

Planning	<p>In 2013 worden in samenwerking met het Buurtnetwerk Nieuw Gent initiatieven genomen om de burens uit nieuw Gent te laten kennis maken met het Arteveldestadion.</p> <p>Tegelijk wordt op basis van de in samenspraak gemaakte plannen de eerste projecten opgestart in de wijk Nieuw Gent-Steenakker.</p>
-----------------	--

Financiering	<p>Buurtgerichte acties in en met Nieuw Gent worden gerealiseerd door een co-financiering van de Stad Gent via de buurtgerichte financieringsmogelijkheden en vzw Voetbal in de stad via een projectfinanciering door vzw Open Stadion.</p> <p>In 2012 wordt een subsidiedossier voorbereid met als doel in 2013 over een eerste buurtgericht budget 'Nieuw Gent' te beschikken.</p>
---------------------	--

ACTIE 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking.

Beschrijving	<p>De Open Stadionwerking van KAA Gent werkt mee aan het promoten van buurtsport in Gent en het ondersteunen van de buurtwerking, in het bijzonder in de buurt Nieuw Gent-Steenakker.</p> <p>In een eerste project worden sportieve jongeren ondersteund, begeleid en opgeleid om zelf sportactiviteiten te organiseren in hun buurt. Op deze wijze worden jongeren niet enkel aangezet tot sporten in een informele sfeer. Tegelijk worden ze gemotiveerd om zelf verantwoordelijkheid te dragen. Met de wervende kracht van voetbal worden ze sociaal geactiveerd ten dienste van hun buurt.</p> <p>Verder wil de Open Stadionwerking van KAA Gent de Gentse wijkwerking actief ondersteunen en daartoe duurzame partnerschappen ontwikkelen.</p>		
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.		
OD	2. B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.		
Initiatief	Stad Gent, Sportdienst		
Betrokken	Intern		Extern
	KAA Gent Stad Gent, Buurtwerk Nieuw Gent-Steenakker OCMW Gent, Welzijnsbureau Nieuw Gent		vzw Jong Vlaams Instituut voor Sportbeheer en recreatiebeleid vzw
Indicator	<p>Aantal jongeren die opgeleid worden tot animator/buurtcoach.</p> <p>Aantal dagen dat jongeren vormingsactiviteiten volgen in het voetbalstadion.</p> <p>Aantal buurt(sport)activiteiten met de steun van vzw Voetbal in de stad.</p> <p>Aantal kinderen en begeleiders die in het kader van de buurt(sport)werking op uitnodiging van KAA Gent een thuiswedstrijd bijwonen in het stadion.</p>		
Relaties met andere acties	<p>2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op.</p> <p>2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.</p> <p>3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.</p> <p>5.1. KAA Gent steunt de jeugdopleiding van voetbalclubs uit de Gentse regio.</p> <p>5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.</p>		
Historiek	<p>In samenwerking met vzw Jong werd tussen 2008 en 2010 het project Kick Off plaats, waarbij met een pannakooi in verschillende Gentse wijken kooivoetbal werd gespeeld. "Panna" is een surinaams woord, het staat voor 'poortje' - de tegenstrever door de benen spelen, dus. Panna wordt 1-tegen-1 gespeeld in een ronde kooi.</p> <p>Hoewel de pannawedstrijden een succes bleken, verliep de samenwerking tussen vzw Jong en de Open Stadionwerking van KAA Gent niet optimaal. vzw Voetbal in de stad kon de hoge verwachtingen van de deelnemers aan het toernooi niet</p>		

inlossen. De betrokkenheid van KAA Gent was miniem.

In 2011 werd de samenwerking rond Kick Off tussen vzw Jong en vzw Voetbal in de stad on hold gezet. Een dialoog werd gestart om uit te klaren op welke wijze de activiteiten van beide organisaties elkaar kunnen versterken.

Eind 2011 werd ingetekend op de oproep "Street Action" met het voorstel jongeren in de buurt op te leiden tot coach voor andere jongeren in de buurt. Het is een vernieuwende manier om jongeren letterlijk en figuurlijk in beweging te krijgen en biedt jongeren de kans om zich op sportief en persoonlijk vlak te ontwikkelen.

Rapportering Het project "Street Action" verloopt in fases. In een eerste fase zal er een oproep gelanceerd worden om kandidaat-coaches te vinden. In een tweede fase zullen de jongeren voorbereid worden op hun rol als coach/animator: ze krijgen tips over hoe ze een evenement organiseren, lopen 'stage' bij de buurtsportwerkers en de lesgevers van de sportdienst, krijgen sporttechnische tips en begeleiding in functie van de gekozen sporttak. Het vormingstraject wordt uitgewerkt en begeleid met aandacht voor het valideren van de competenties van de jongeren. Het vormingstraject heeft plaats in het voetbalstadion van KAA Gent. In een derde fase zullen de jongeren zelf een aantal activiteiten organiseren, onder begeleiding. De jongeren maken samen met hun begeleider een stappenplan op en krijgen hierbij het nodige materiaal aangeleverd, worden ondersteund in de promotie, krijgen een kleine vrijwilligersvergoeding, herkenbare kledij, ... Er wordt ook voldoende aandacht besteed aan de evaluatie van de activiteiten. In een vierde fase organiseren de jongeren als één team een sportactiviteit tijdens Sportief Gent, een sportevenement in het centrum van Gent. Eind 2012 zal het project samen met de projectpartners en de jongeren geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd worden. Er zal daarbij bekeken worden in hoeverre de jongeren bereid zijn hun engagement verder te zetten in buurt- of jeugdwerk of bij een sportclub.

In de lente van 2012 werd naar aanleiding van de opmaak van dit beleidsplan het gesprek met vzw Jong opnieuw aangegaan. KAA Gent nam in haar communicatiekanalen (Supportersmagazine Wigwam, sociale mediakanalen KAA Gent en Voetbal in de stad) promotie op voor de organisatie van de Buurtsportgames XL, op zaterdag 21 april 2012.

Indicatoren Het project Street Action wordt in de lente van 2012 opgestart. De gesprekken met vzw Jong worden verdergezet.

Planning Afhankelijk van de evaluatie zal bepaald worden of en hoe de samenwerking met het project "Street Action" in 2013 kan worden verder gezet.

De ondersteuning van buurtsport in de komende jaren kan allerlei vormen aannemen. In samenwerking met de Stad Gent - Sportdienst en jeugdorganisaties die in de Gentse wijken actief zijn zal vzw Voetbal in de stad in 2013 onderzoeken hoe deze actie verder kan worden geconcretiseerd. Een grotere betrokkenheid van KAA Gent en de aanwezigheid van spelers van KAA Gent in de Gentse wijken bij de activiteiten die gesteund worden door vzw Voetbal in de stad is daarbij een bijzonder aandachtspunt.

KAA Gent engageert zich er toe bij de verbreding van haar publiekswerking bijzondere aandacht te hebben voor kinderen uit de buurtwerking van de negentiende eeuwse gordel en Nieuw Gent-Steenakker. Hierbij wordt ook de actieve inzet van de spelerskern in overweging genomen. vzw Jong onderzoekt de mogelijkheid om met en voor deze kinderen een buurtgerichte supporterswerking op te starten.

Een ander facet dat verder moet worden onderzocht is de medewerking van Gentse jongeren die actief zijn in de Gentse buurt(sport)werking in de vrijwilligerswerking van KAA Gent.

Financiering

De opleiding van buurtsportcoaches wordt gerealiseerd door een co-financiering van de Stad Gent via de ondersteuning van het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid vzw en vzw Voetbal in de stad via een projectfinanciering door vzw Open Stadion. vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.4. in 2012 4000,00 euro projectfinanciën besteden.

Voor de verdere uitbouw en de versterking van buurtsportinitiatieven zal vzw Voetbal in de stad in 2012 een nieuw dossier voorbereiden ter ondersteuning door vzw Open Stadion.

Actie 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.

Beschrijving	De community van KAA Gent is zo divers als onze samenleving zelf. Jong en oud, van deze of een andere origine, hetero en holebi, ziek en gezond, rijk en arm, met of zonder handicap. Voetbal in de stad benadert diversiteit als een verrijking. Het voetbalteam is een voorbeeld bij uitstek van interculturele samenwerking. De supporters van KAA Gent zijn een voorbeeld van hoe mensen ondanks al hun verschillen hetzelfde doel nastreven. De Open Stadionwerking van KAA Gent zal met deze uitgangspunten projecten rond diversiteit ontwikkelen en campagnes ondersteunen die racisme, discriminatie en/of homofobie aanklagen.		
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.		
OD	2. B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern		Extern
	KAA Gent vzw Stad Gent, Integratiedienst en Dienst ABIS - Programma Diversiteit en Gelijke Kansen Supportersfederatie KAA Gent Buffalo Indians		vzw Jong Netwerk van Gentse instellingen en organisaties die werken rond gender en diversiteit.
Indicatoren	Een didactisch pakket voor het basisonderwijs rond KAA Gent en diversiteit is ontwikkeld. KAA Gent steunt campagnes die racisme, discriminatie en/of homofobie aanklagen. vzw Voetbal in de stad versterkt Gent Voetbal, een jaarlijks intercultureel minivoetbaltoernooi op het Oefencomplex van KAA Gent.		
Relaties met andere acties	2.1. Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventiethema's bekend bij het brede publiek. 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking. 3.1. De Open Stadionwerking van KAA Gent werkt aan integrale toegankelijkheid van het voetbalstadion. 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.		
Historiek	KAA Gent is een interculturele voetbalorganisatie. In de A-kern zijn er niet minder dan 16 nationaliteiten vertegenwoordigd. In het Sociaal Charter schreef de club: "KAA Gent voert een actief non-discriminatiebeleid en verwerpt uitdrukkelijk iedere vorm van discriminatie en racisme". Toch wijst een eenvoudige blik op de tribunes dat de interculturele realiteit van de stad niet wordt weerspiegeld in de tribunes van het voetbalstadion. Op de internationale dag tegen racisme 2011 was 'Voetbal, racisme en diversiteit' het thema van een lunchgesprek waar KAA Gentvoorzitter Ivan De Witte de centrale gast was.		

In september 2011 had op het Oefencomplex van KAA Gent voor het eerst Gent Voetbal plaats, een intercultureel minivoetbaltoernooi voor kinderen van 8 tot 16 jaar met optredens en kinderanimatie. Niet minder dan 300 kinderen van 22 Gentse minivoetbalploegen namen aan het evenement deel.

Rapportering Ook in 2012 schaarde KAA Gent zich achter de internationale Dag tegen Racisme (21 maart 2011). De Open Stadionwerking van KAA Gent verspreidde een foto van de spelersgroep achter het campagnebeeld en riep de supporters op deel te nemen aan de activiteiten die in dit kader werden georganiseerd. Ter gelegenheid van deze campagne werd de wens geuit opgenomen te worden in het Gentse netwerk dat de activiteiten rond deze actiedag coördineert.

Vzw Voetbal in de stad zal in de loop van 2012 initiatieven nemen om het thema diversiteit binnen de Open Stadionwerking van KAA Gent in de periode 2012-2014 sterker aan bod te laten komen, en dit op drie sporen:

- de ontwikkeling van een didactisch onderwijspakket rond voetbal en diversiteit;
- de ontwikkeling van een campagne waarbij de KAA Gentsupporter, in zal zijn diversiteit, centraal staat;
- de versterking van het initiatief Gent Voetbal.

Op deze wijze wordt niet enkel gefocust op de spelersgroep van KAA Gent als voorbeeld van interculturele samenwerking, maar ook op de supporters van KAA Gent als voorbeeld van een diverse groep mensen die dezelfde sportieve dromen koesteren: Buffalo's met een diverse etnisch-culturele achtergrond.

Ook in het kader van deze actie werd in februari 2012 via de sociale mediakanalen van Voetbal in de stad en KAA Gent aandacht besteed aan de Internationale Dag tegen Homofobie in het Voetbal (19 februari). KAA Gent en de Open Stadionwerking van KAA Gent riepen daarin supporters op geen homofobe kwetsende spreekkoren of liederen in te zetten op de tribunes.

Indicatoren In 2012 werd aandacht besteed aan de internationale dag tegen homofobie in het voetbal en aan de internationale dag tegen racisme en werden verkennende gesprekken gevoerd voor de herhaling van het initiatief Gent Voetbal.

Planning In 2012 worden partnerorganisaties gecontacteerd om samen een didactisch pakket te ontwikkelen rond voetbal en diversiteit. Daarbij wordt onderzocht in hoeverre kan worden samengewerkt met hogeschoolstudenten. Doelstelling is om dit pakket in 2013-2014 te ontwikkelen.

In 2013 start de Open Stadionwerking van KAA Gent met de opmaak van een diversiteitscampagne waarin de KAA Gentsupporter centraal staat. In 2014 wordt deze campagne ook zichtbaar in het Arteveldestadion.

Afhankelijk van de financiële mogelijkheden wordt Gent Voetbal in 2012 herhaald. Er wordt een dossier voorbereid om dit evenement vanaf 2013 via een projectfinanciering van vzw Open Stadion financieel te ondersteunen. Daarnaast worden met vertegenwoordigers van de diverse etnisch-culturele gemeenschappen in onze stad gesprekken aangeknoopt om na te gaan welke drempels personen met een andere etnisch-culturele achtergrond ondervinden om voetbalwedstrijden van KAA Gent bij te wonen.

Financiering Om actie 2.5. te realiseren wordt in 2012 een projectsubsidiedossier voorbereid ter cofinanciering door vzw Open Stadion en andere instellingen met als doel in 2013 over een eerste budget te beschikken om de actie diversiteit op te starten.

ACTIE 2.6. Playing for Success versterkt de vaardigheden van kinderen met leermoeilijkheden.

Beschrijving De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt kwalitatieve leerbegeleiding aan aan kinderen en jongeren die nood hebben aan extra stimulerende leeromstandigheden en gooit daarom de stadionpoorten open voor leerlingen met leerachterstanden. De leerlingen worden kwaliteitsvol begeleid. Dit gebeurt individueel of in kleine groepjes. Via opdrachten en spel verbeteren hun kennis en vaardigheden op het vlak van taal, rekenen en ICT en verhoogt hun zelfvertrouwen en positief zelfbeeld. De bijscholing heeft zowel in het stadion als op het oefencomplex van KAA Gent plaats.

SD 2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.

OD 2.C. De Open Stadionwerking is een schakel van de 'Brede School' en verhoogt de doorstroom in en gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs.

Initiatief vzw Voetbal in de stad en Playing for Success Belgium

Betrokken**Intern**

KAA Gent vzw
Stad Gent, Pedagogische
begeleidingsdienst

Extern

CST vzw
Artveldehogeschool Gent
Playing for Success Belgium
Digipolis Gent
Universiteit Gent
Provincie Oost-Vlaanderen, Onderwijs en
vorming

Indicatoren Aantal kinderen/jaar die het traject doorlopen.
Aantal leerlingen en begeleiders die in het kader van Playing for Success op uitnodiging van KAA Gent een thuiswedstrijd bijwonen in het stadion.
De vaardigheden van de deelnemende kinderen zijn versterkt.
De deelnemende scholen komen uit verschillende netten.

Relaties met andere acties 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.
4.1. Een plan social return Arteveldestadion wordt opgemaakt.
5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.

Historiek In september 2010 opende bij KAA Gent het eerste Playing for Success leercentrum van België. 12 leerlingen tussen 10 en 14 jaar doorliepen gedurende tien weken het traject.

Tussen september en december 2011 werd het traject herhaald. Deze keer namen 18 kinderen deel. De samenwerking tussen de partners werd geoptimaliseerd.

Rapportering Op 14 maart 2012 startte de derde editie van Playing for Success. Er zijn 22 leerlingen die het programma van 10 sessies volgen.

Gedurende 10 weken komen de jongeren voor 3 uren naar de club. Er wordt

telkens één begeleider per 4 leerlingen voorzien om een intensieve begeleiding mogelijk te maken. Zo is het mogelijk om elke jongere een individueel programma te geven waarin schoolse achterstand wordt bijgewerkt.

In mei 2012 ontvangen de kinderen die het traject hebben afgelegd een diploma. De kinderen en begeleiders worden uitgenodigd een wedstrijd van KAA Gent in het stadion bij te wonen.

Tussen september en december 2012 loopt een vierde sessie van Playing for Success in Gent. Opnieuw zullen ca. 20 leerlingen het traject volgen.

Playing for Success is een voorbeeld van het 'Brede School' principe: een lokaal samenwerkingsverband tussen diverse partners, die in een bepaald gebied, samen willen werken met school/scholen aan 'het maximaal laten renderen van ontwikkelingskansen voor kinderen'.

Concreet: de kennis, vaardigheden en attitudes die een school aan kinderen wilt meegeven, wordt versterkt en verruimd door ervaringen die kinderen ook buitenschools opdoen. En omgekeerd. Ideeën, methodieken, kennis en vaardigheden... die kinderen buitenschools en in de buurt ervaren of gebruiken, bieden inspiratie voor het leerproces in de school. Dit heen-en-weer verkeer is in een Brede School project bewust intentioneel, bovenop de spontane leerprocessen van kinderen die sowieso optreden.

In die zin is een Brede School meer dan een vrijblijvende samenwerking gericht op 'leuke' projecten. Het gaat om een voortdurend strategisch zoeken naar hoe een maximaal 'rendement' kan gehaald worden:

- zonder daarbij het schoolse leren te veralgemenen of als enige leerstijl te weerhouden;
- zonder het aantasten van basisfuncties van diverse partners;
- zonder het eenzijdig benadrukken van één bepaald ontwikkelingsaspect

Indicatoren	<p>Het aantal leerlingen die het traject doorlopen stijgt van 12 in 2010 en 20 in 2011 tot 40 in 2012.</p> <p>Arteveldehogeschool en Universiteit Gent volgen de resultaten van de leerlingen op.</p> <p>De kinderen en begeleiders van het traject worden uitgenodigd een wedstrijd van KAA Gent bij te wonen.</p>
Planning	<p>In 2013 wordt de uitbreiding tot 40 leerlingen/jaar geëvalueerd met de partnerorganisaties. Het Arteveldestadion en uitbreiding van het Oefencomplex zullen een positieve invloed hebben op de verdere uitbouw van dit project. Niet zozeer in aantal kinderen die het traject volgen, maar wel in de mogelijkheden om het traject inhoudelijk te verdiepen.</p>
Financiering	<p>Playing for Success is een cofinanciering van vzw Voetbal in de stad, vzw Open Stadion en vzw Playing for Success. vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.6. in 2012 4000,00 euro projectfinanciën besteden. Om het traject voor 40 leerlingen/jaar te verzekeren dient de projectfinanciering verhoogd te worden tot 6500,00 euro in 2013 en 2014.</p>

Actie 2.7. Gent Homeless Blue White versterkt de vaardigheden van dak- en thuislozen.

Beschrijving	<p>De Belgian Homeless Cup is een sociaal-sportieve voetbalcompetitie voor dak- en thuislozen. Het Gentse team draagt de naam 'Gent Homeless Blue White'. De doelgroep bestaat uit daklozen, mensen in thuislozenzorg en andere vormen van begeleid wonen, vluchtelingen en personen die afkicken van een drugs- en/of alcoholverslaving. Hoofddoel is de deelnemers een nieuw houvast te bieden, een structuur waarop ze een betere toekomst kunnen bouwen. De ervaring leert dat sport voor velen de ideale hefboom is om uit het dal te kruipen.</p> <p>Binnen de dynamiek van de 'Gent Homeless Blue White' kan de thuisloze weer vertrouwen en sociale vaardigheden verwerven en bovenal het geloof en vertrouwen in een nieuwe toekomst. Zij worden actoren, als spelers op het veld en als leden van een groep. Deze aanpak stelt hen in de mogelijkheid om hun problemen aan te pakken, doordat ze baas leren te worden over hun problemen.</p> <p>Het sociale doel primeert in de Belgian Homeless Cup, wat ook blijkt uit de quoterings van de teams. De sportieve resultaten spelen daarin mee, maar doorslaggevend zijn het sociale traject dat een team opzet en de resultaten die daaruit voortspruiten. Na elke wedstrijd worden ook punten gegeven voor fairplay.</p> <p>Doelgroep van het project:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alle spelers en speelsters zijn minimum 18 jaar oud; - dak- of thuisloos (geweest) conform de definitie van dak- en thuisloosheid in eigen land; - en/of lijd(d)en aan een drugs- en/of alcoholverslaving ; - en/of zijn asielzoekers indien zij een positieve asielstatus hebben; - of mensen met een onzekere verblijfsstatus. <p>De waarden die de Ghent Homeless Blue White hoog in het vaandel dragen zijn respect, vriendschap en fairplay. Sportief succes is van ondergeschikt belang.</p>						
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.						
OD	2. B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.						
Initiatief	OCMW Gent, Dienst emancipatorische projecten Stad Gent, Dienst Straathoekwerk vzw Voetbal in de stad						
Betrokken	<table border="0"> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">Intern</td> <td style="text-align: center;">Extern</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">KAA Gent vzw</td> <td style="text-align: center;">Belgian Homeless Cup JAKO</td> </tr> </table>		Intern	Extern		KAA Gent vzw	Belgian Homeless Cup JAKO
	Intern	Extern					
	KAA Gent vzw	Belgian Homeless Cup JAKO					
Indicatoren	10 deelnemers die op zeer regelmatige basis aanwezig zijn op de wekelijkse sportieve momenten, de toernooien en de nevenactiviteiten. Aantal deelnemers die na een succesvol traject op uitnodiging van KAA Gent een thuiswedstrijd bijwonen in het stadion.						

Relaties met andere acties 2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen.
2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.

Historiek In 2009 werd Gent Homeless Blue White opgericht. Van bij het begin waren de Stad Gent – Dienst Straathoekwerk en OCMW Gent, Emancipatorische projecten de spil van het project. De betrokkenheid van KAA Gent bij het project was niet groot.

Eind 2009 trok de ploeg op teambuilding naar Doetinchem en Utrecht (Nederland), waar ze onder meer door FC Utrecht werden ontvangen, gebruik konden maken van het oefencentrum van de Nederlandse club en een wedstrijd konden bijwonen.

In 2010 en 2011 nam de Gentse ploeg deel aan de Belgian Homeless Cup. In 2010 stelde KAA Gent truitjes ter beschikking, werd een stadionbezoek georganiseerd, werd de ploeg betrokken bij de vakantiewerking van het OCMW en trok het team naar het Koning Boudewijnstadion ter gelegenheid van de Bekerfinale.

In 2011 bleek er een verschil in visie op het project tussen de Stad Gent – Straathoekwerk en het OCMW Gent – Emancipatorische projecten rond de vraag welk persoonlijk traject de deelnemers dienden te doorlopen. Gent nam met twee ploegen (Blue White en Extra Time) deel aan de drie toernooien. De betrokkenheid van KAA Gent verkleinde.

Rapportering Eind 2011 werd door vzw Voetbal in de stad met het OCMW, Emancipatorische projecten en de Stad Gent, Straathoekwerk een werkmethode afgesproken ter voorbereiding van de toernooien die in 2012 worden georganiseerd. Gent neemt met één team deel aan de Belgian Homeless Cup. Dat is niet enkel de wens van KAA Gent, dat is ook de wens van de Belgian Homeless Cup zelf. De facto coördineert de Stad Gent, Straathoekwerk de werking van de Gent Homeless Blue White in 2012. Het OCMW, Emancipatorische projecten blijft betrokken via het project Extra Time. Deelnemers aan Extra Time kunnen vrijwillig aansluiten bij de Gent Homeless Blue White. Ze worden als supporters betrokken bij de organisatie en omkadering van de toernooien.

Op 14 maart namen de Gent Homeless Blue White met 8 spelers deel aan het eerste toernooi van 2012. OCMW Gent, Emancipatorische projecten is aanwezig met een drietal supporters. JAKO, de kledijponsor van KAA Gent, bood aan de Open Stadionwerking van KAA Gent de mogelijkheid aan bijzonder voordelige voorwaarden het officiële tenue aan te schaffen, waardoor de Gent Homeless Blue White konden aantreden met de officiële truitjes van KAA Gent.

Indicatoren Wekelijks trainen een tiental Gent Homeless Blue White in sportzaal Dracena (Bloemekeswijk) op dinsdagavond.
Het team wordt uitgenodigd een wedstrijd van KAA Gent in het stadion bij te wonen.

Planning In 2012 wordt door de Stad Gent, OCMW Gent en de Open Stadionwerking van KAA Gent onderzocht rond welke eensluitende visie de werking kan worden gebouwd, hoe het partnerschap kan worden verbreed en op welke wijze de identificatie met KAA Gent nog kan worden versterkt.

Financiering Het project is een cofinanciering van de Stad Gent, OCMW Gent en vzw Voetbal in de stad via projectfinanciering van vzw Open Stadion. vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.7. in 2012 3000,00 euro projectfinanciën besteden.

ACTIE 2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal.

Beschrijving	Binnen het cliënteel van het OCMW van Gent is een grote groep van jongeren tussen 18 en 25 jaar nog niet klaar om naar de reguliere arbeidsmarkt te worden geleid. Om deze reden wordt een aanbod gedaan om via groepswork deze jongeren de nodige competenties aan te leren en/of te versterken met het oog op een latere activering. In dit aanbod wordt de wervende kracht van voetbal aangewend: de jongeren zijn als een mobiele ploeg die wordt ingezet bij verschillende activiteiten van de Open Stadionwerking van KAA Gent.		
SD	2. De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.		
OD	2. B. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de sociale cohesie in de Gentse regio door de ondersteuning van emancipatorische projecten.		
Initiatief	OCMW Gent, Emancipatorische projecten		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent Stad Gent, Dienst Straathoekwerk OCMW, OTC		
Indicatoren	Extra Time werkt jaarlijks mee aan minstens vier Open Stadionactiviteiten van KAA Gent, waarvan minstens één in het kader van een thuiswedstrijd van KAA Gent. Aantal deelnemers die na een succesvol traject op uitnodiging van KAA Gent een thuiswedstrijd bijwonen in het stadion.		
Relaties met andere acties	2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.7. Gent Homeless Blue White versterkt de vaardigheden van dak- en thuislozen. 3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.		
Historiek	<p>Uit een studie naar duurzame activering (info POD maatschappelijke integratie) blijkt dat je eerst moet werken aan stabilisering vooraleer je kan werken aan activering. Om deze reden wordt, in samenwerking met het Opleiding- en Tewerkstelling Centrum, de Methodische Cel Jongeren en de psychologische dienst vanuit de Emancipatorische werking een aanbod gedaan om via groepswork deze jongeren de nodige competenties (attitudes, kennis en vaardigheden) aan te leren en/of te versterken met het oog op een latere activering (therapie, opleiding, werk). Met deze aanpak worden de deelnemers aan het traject geprikkeld, gemotiveerd en georiënteerd. De Open Stadionwerking van KAA Gent helpt hierbij.</p> <p>Extra Time werd voor het eerst georganiseerd in 2010 en hing nauw samen met de Gent Homeless Blue White. In 2011 bleken de visies van de Stad Gent, Straathoekwerk en het OCMW, Emancipatorische projecten uit elkaar te groeien.</p>		
Rapportering	In 2012 wordt Extra Time uitgebouwd als autonoom project binnen de Open Stadionwerking van KAA Gent, weliswaar met een sterke band met de Gent		

Homeless Blue White.

De deelnemers aan Extra Time vormen een mobiele ploeg die kan worden ingezet als hulp bij verschillende activiteiten van de Open Stadionwerking: de start- en eindclinic van Gezond Scoort, stadionacties, de omkadering van de Gent Homeless Blue White, evenementen,...

Indicatoren	De samenwerking is opgestart, de activiteiten worden gepland.
--------------------	---

Planning	<p>In maart 2012 werkt Extra Time mee aan de organisatie van de eindhappening van Gezond Scoort. Met De Baai (opvang dakloze alleenstaande 45 plussers) wordt een buddytraject uitgewerkt met als doel de begeleiding van een wedstrijdbezoek door inwoners.</p> <p>Met de coördinator van Extra Time wordt overleg gepland waarbij de agenda van de Open Stadionwerking wordt overlopen zodat mogelijke opportuniteiten tijdig worden gedetecteerd en verder kunnen worden uitgewerkt.</p>
-----------------	---

Financiering	Extra Time is een initiatief van OCMW Gent. De activiteiten die kaderen binnen de Open Stadionwerking van KAA Gent worden mogelijk via projectfinanciering van vzw Open Stadion. vzw Voetbal in de stad zal aan actie 2.8. in 2012 3500,00 euro besteden.
---------------------	---

ACTIE 3.1. Het voetbalstadion van KAA Gent wordt integraal toegankelijk.

Beschrijving	De toegankelijkheid van het Ottenstadion voor mensen met een handicap wordt verbeterd. De integrale toegankelijkheid van het Arteveldestadion wordt gegarandeerd.	
SD	3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.	
OD	A. De Open Stadionwerking van KAA Gent verbetert de integrale toegankelijkheid van de infrastructuur van KAA Gent.	
Initiatief	Vzw Voetbal in de stad en KAA Gent	
Betrokken	Intern Stad Gent, Dienst Sociale Voorzieningen Supportersfederatie KAA Gent	Extern Lokale Adviesraad KAA Gent Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap Intro vzw INSIDE – Toegankelijk Voetbal België CAFE, Center for Access to Football in Europe CVBA Arteveldestadion
Indicatoren	Eenduidige informatie over de toegankelijkheid van het Ottenstadion is beschikbaar. Het Arteveldestadion is een integraal toegankelijk voetbalstadion. Aantal personen met een handicap die in optimale omstandigheden de wedstrijd volgen in het stadion. Aantal personen met een handicap die seizoenskaarthouder zijn van KAA Gent.	
Relaties met andere acties	2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking. 3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.	
Historiek	Om de toegankelijkheid van het stadion voor supporters met een handicap te verbeteren richtte de Open Stadionwerking van KAA Gent eind 2011 een werkgroep 'Toegankelijkheid' op. Deze heeft als doel aanbevelingen te doen rond het thema toegankelijkheid van het voetbalstadion en het verbeteren van de communicatie met supporters met een handicap. Daarnaast wordt ook de integrale toegankelijkheid van het Arteveldestadion voorbereid. Gelet op de noodzakelijke investeringen wordt hierbij speciale aandacht besteed aan voorzieningen met audiodescriptie voor supporters met een visuele beperking.	
Rapportering	Communicatie Ottenstadion In januari 2012 werd een ontwerpbrochure opgesteld met alle informatie over de toegankelijkheid van het Ottenstadion voor personen met een handicap die in een rolwagen een wedstrijd wensen bij te wonen.	

Ter gelegenheid van de bekerwedstrijd KAA Gent-Lokeren werd een nieuwe manier van kaartenverkoop getest voor personen die in een rolwagen een wedstrijd wensen bij te wonen. Kaarten kunnen telefonisch gereserveerd worden en op de wedstrijddag aan een loket in de Bruijloftstraat worden afgehaald.

Op de Lokale Adviesraad van februari 2012 werd deze manier van werken gunstig geëvalueerd. Deze manier van werken wordt veralgemeend vanaf de start van de Play Offs 2012. Op dit moment moet ook de infobrochure voor mensen met een beperking afgewerkt en beschikbaar zijn.

Integrale toegankelijkheid Arteveldestadion

De Open Stadionwerking van KAA Gent werkt aan de integrale toegankelijkheid van het Arteveldestadion voor personen met een beperking. Hiervoor werd begin 2012 in overleg gegaan met supporters met een handicap en met de Stedelijke Adviesraad voor Personen met een handicap.

Onder impuls van de Stad Gent, Dienst Sociale Voorzieningen werden alle partijen die betrokken zijn bij de ontwikkeling van het Arteveldestadion in februari 2012 rond de tafel gebracht: KAA Gent, AGSob, Ghelamco en Architectenbureau Bontinck.

Op 2 maart 2012 had een overleg plaats tussen KAA Gent, Voetbal in de stad, de Dienst Sociale Voorzieningen van de Stad Gent en de Supportersfederatie KAA Gent en Keith Ferguson van de organisatie CAFE (Centre for Access to Football in Europe; www.cafefootball.eu).

Op basis van een inventaris van CAFE over de mogelijkheden om het stadion integraal toegankelijk te maken en de gids voor beste praktijken terzake (UEFA/CAFE http://www.cafefootball.eu/console_images/UEFAandCAFEGoodPracticeGuide.pdf) wordt gewerkt om van het Arteveldestadion het meest integraal toegankelijke voetbalstadion van België te maken.

Alle mogelijke maatregelen en de technische informatie werden door de Open Stadionwerking aan de ontwikkelaars bezorgd.

Op 16 maart was vzw Voetbal in de stad aanwezig bij de oprichting van de nationale organisatie voor supporters met een handicap: INSIDE – Toegankelijk Voetbal België.

Audiodescriptie

Als onderdeel van een integraal toegankelijk Arteveldestadion zullen personen met een visuele handicap dankzij een auditieve beschrijving alle thuiswedstrijden van KAA Gent optimaal kunnen volgen.

Via een hoofdtelefoon staan ze rechtstreeks in verbinding met verslaggevers die live commentaar geven en visueel beschrijven wat er zich op het veld en in het stadion afspeelt: de positie van de spelers, tackles, acties, gebeurtenissen op en naast het veld,... De commentatoren zijn de ogen van de blinden en slechtzienden. Zo kunnen zij optimaal een wedstrijd volgen en genieten van de sfeer.

De organisatie van deze audiodescriptie wordt voorbereid. Met vzw Intro wordt overlegd op welke wijze commentatoren kunnen voorbereid worden. Er worden financiële middelen gezocht om in het laatste seizoen in het Ottenstadion een proefproject audiodescriptie mogelijk te maken (2012-2013). Hiervoor lopen ook gesprekken met de Stad Gent – Dienst Sociale Voorzieningen.

Indicatoren	<p>Eenduidige informatie over de toegankelijkheid van het Ottenstadion is in opmaak. De gegevens om van het Arteveldestadion een integraal toegankelijk voetbalstadion te maken zijn verzameld.</p> <p>Er kunnen 15 personen met een rolwagen de wedstrijden bijwonen in het Ottenstadion, de omstandigheden zijn niet optimaal.</p> <p>10 personen met een handicap hebben een Play Off 1abonnement.</p>
Planning	<p>Bij de start van het voetbalseizoen 2012-13 zullen personen met een beperking in het Ottenstadion op een goede wijze geïnformeerd worden over de voorzieningen die aanwezig zijn.</p> <p>In de reguliere competitie 2012-2013 zullen tests met audiodescriptie voor een beperkt publiek worden uitgevoerd. Commentatoren worden gevormd in samenwerking met vzw Intro. Tijdens de Play Offs 2012-13 staat het gebruik van audiodescriptie in het Ottenstadion op punt.</p> <p>Bij de verhuis naar het Arteveldestadion (juli 2013) is het stadion integraal toegankelijk voor personen met een handicap. De audiodescriptie voor personen met een visuele beperking is operationeel.</p>
Financiering	<p>Actie 3.1. bestaat uit drie delen:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kosten verbonden aan de communicatie van de maatregelen die de toegankelijkheid van het Ottenstadion bevorderen, worden opgenomen door de reguliere werking van KAA Gent.- Kosten verbonden aan het integraal toegankelijk maken van het Arteveldestadion gebeuren door een cofinanciering van de partners uit het project Arteveldestadion.- De realisatie van de blindentribune gebeurt middels een cofinanciering van vzw Voetbal in de stad, Open Stadion vzw, KAA Gent, de Stad Gent en derden. vzw Voetbal in de stad neemt zich voor aan actie 3.1. in 2012 7250,00 euro te besteden, waarvan 5600,00 euro investeringen in technisch materiaal. Vzw Open Stadion draagt €3500 euro bij.

ACTIE 3.2.**De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.**

Beschrijving	Bij elke wedstrijd en elk evenement waarbij KAA Gent betrokken is, wordt een beroep gedaan op vrijwilligers met een blauw-wit hart: de Buffalo Volunteer Force. De Open Stadionwerking zal samen met KAA Gent initiatieven ontwikkelen om de vrijwilligerswerking van de club te verduurzamen en te versterken.	
SD	SD 3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.	
OD	De Open Stadionwerking van KAA Gent verhoogt de geëngageerde supportersbetrokkenheid.	
Initiatief	KAA Gent en vzw Voetbal in de stad	
Betrokken	Intern	Extern
	Supportersfederatie KAA Gent OCMW Gent Suppoostenwerking KAA Gent Jeugdwerking KAA Gent	vzw Sportstewarding Het Vlaamse Kruis vzw PZ Gent-Sleidinge
Indicatoren	Aantal vrijwilligers die op regelmatige basis kunnen worden ingezet bij de organisatie van de wedstrijden van KAA Gent. Aantal vrijwilligers van het Buffalo Volunteer Force die na een opleiding doorstromen naar partnerorganisaties als vzw Sportstewarding of Het Vlaamse Kruis vzw.	
Relaties met andere acties	2.2. Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventiethema's bekend bij het brede publiek. 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking. 2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal. 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking. 3.3. De Buffalo Bus Coaches worden ondersteund. 4.2. De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk. 4.3. Sociale rehabilitatie van psychiatrische patiënten (Buffalo Bustels).	
Historiek	KAA Gent groeit jaar na jaar. Op 8 jaar tijd verdubbelde het aantal abonnees en bij bijna elke thuiswedstrijd zit het Ottenstadion zo goed als vol. Daarnaast is KAA Gent ook bezig met de verdere uitbouw en professionalisering van de jeugdwerking. In het Arteveldestadion wordt de capaciteit quasi verdubbeld. Vandaar dat KAA Gent op zoek is naar nieuwe enthousiaste vrijwilligers om de huidige groep te komen versterken. De Open Stadionwerking van KAA Gent is een vanzelfsprekende partner in dit verhaal. Op 11 september 2011 organiseerde KAA Gent en vzw Voetbal in de stad het startevent van Buffalo Volunteer Force, de vrijwilligerswerking van KAA Gent. 80 vrijwilligers werden ontvangen op het Oefencomplex en in de bloemen gezet. Voorzitter Ivan De Witte drukte in een videotoespraak zijn dank uit voor hun	

onmisbare inzet.

Ook werd een nieuwe logo van de Buffalo Volunteer Force voorgesteld. Vrijwilligers kregen een pakket (t-shirt en button) met daarop het nieuwe logo.

Rapportering	<p>KAA Gent maakt een inventaris op van in te vullen rollen en administratieve verplichtingen, nodig voor een goedwerkende vrijwilligerswerking. Wat de rollen betreft, gaat het om functies bij de jeugdwerking, de stewardwerking, om suppoosten, kantinepersoneel en taken die horen bij de algemene organisatie van wedstrijden.</p> <p>Suppoosten staan in voor 'safety' taken die niet noodzakelijk door stewards dienen te worden uitgevoerd (vb. parkeerwachters, onthaal, eerste ticketcontrole, begeleiding,...). Stewards staan in voor 'security' taken zoals die wettelijk zijn omschreven in de Voetbalwet.</p>
Indicatoren	<p>KAA Gent kan rekenen op een 80-tal vrijwilligers die in het kader van de organisatie van wedstrijden regelmatig kunnen worden ingezet.</p>
Planning	<p>KAA Gent engageert zich er toe verder werk te maken van een proactief vrijwilligersbeleid dat voorziet in een goede omkadering, vorming, begeleiding en verzekering.</p> <p>Met organisaties betrokken bij de organisatie van wedstrijden, zoals vzw Sportstewarding en Het Vlaamse Kruis vzw wordt nagegaan in hoeverre de versterking van de Buffalo Volunteer Force ook hun werking kan versterken.</p> <p>In september 2012 organiseert KAA Gent en vzw Voetbal in de stad een tweede event als dank voor de inzet van de vrijwilligers. Het laatste seizoen in het Ottenstadion wordt aangegrepen om het Buffalo Volunteer Force bekend te maken en actief op zoek te gaan naar geschikte vrijwilligers.</p>
Financiering	<p>De omkadering, vorming, begeleiding en verzekering van de vrijwilligerswerking van KAA Gent behoort tot de reguliere werking van KAA Gent. Het stimuleren van supportersbetrokkenheid en engagement is een opdracht van de Open Stadionwerking van KAA Gent. Voor de activiteiten van het Buffalo Volunteer Force die kaderen binnen de Open Stadionwerking van KAA Gent wordt in 2012 een dossier opgemaakt voor projectfinanciering door vzw Open Stadion.</p>

ACTIE 3.3.**De Buffalo Bus Coaches worden ondersteund.**

Beschrijving Bij wedstrijden op verplaatsing wordt de organisatie van het busvervoer quasi integraal gedragen door vrijwilligers, actief binnen de verschillende supportersclubs en de overkoepelende Supportersfederatie. Hierbij gaat het meestal om 15 tot 20 busverantwoordelijken. De Open Stadionwerking van KAA Gent ondersteunt in overleg en nauwe samenwerking met de Supportersfederatie KAA Gent de opleiding van de supporters/vrijwilligers die instaan voor de begeleiding van de supportersbussen.

SD SD 3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.

OD D. De Open Stadionwerking van KAA Gent verhoogt de geëngageerde supportersbetrokkenheid.

Initiatief Supportersfederatie KAA Gent en vzw Voetbal in de stad

Betrokken

	Intern	Extern
KAA Gent		Lokale Adviesraad KAA Gent

Indicatoren Aantal supporters die de opleiding Buffalo Bus Coach hebben gevolgd.

Relaties met andere acties Actie 3.4. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.

Historiek KAA Gent heeft de afgelopen jaren zijn supportersaantal gevoelig zien groeien. Het gaat daarbij vooral om nieuwe jonge supporters, gelokt door de sportieve successen van de laatste jaren. Een groot aantal supporters gaat regelmatig mee op verplaatsing en maakt deze verplaatsing met een bus van een door de supportersfederatie erkende supportersclub.

Zo'n supportersbus wordt begeleid door een vrijwilliger, een Buffalo Bus Coach. Hij/Zij is goed vertrouwd met wat zo'n verplaatsing inhoudt. Bij het opstarten van een nieuwe supportersclub geeft de Supportersfederatie een uitgebreide briefing aan de nieuwe busverantwoordelijke en wordt hij/zij de eerste verplaatsingen begeleid door iemand van de federatie. Door de samenwerking tussen stewards, politie en Supportersfederatie bestaat er een goed uitgebouwde rolverdeling.

De betrokken organisaties willen met deze actie preventief werken op zaken die zich occasioneel voordoen bij wedstrijden op verplaatsing, met name overmatig drank- en drugsgebruik met overlast voor andere supporters, aansluitend op het project "keep the stadium clean".

In overleg met het doelpubliek werd beslist de opleiding vanuit de praktijkomgeving te organiseren.

Op 7 oktober 2011 werd een eerste vormingsdag georganiseerd. Er kwamen vijf onderwerpen aan bod: club- en stewardswerking in de praktijk, omgaan met agressie, EHBO voor busverantwoordelijken, voetbalwet voor busverantwoordelijken en busgerelateerde onderwerpen.

De lesgevers kwamen allemaal uit de voetbalwereld en hebben meerdere jaren ervaring in hun deelspecialiteit.

De vorming werd gevolgd door 55 personen. Per erkende supportersclub waren er gemiddeld 2,4 personen aanwezig op de vormingsdag.

Rapportering	Begin 2012 had overleg plaats tussen de Supportersfederatie KAA Gent en vzw Voetbal in de stad. De volgende afspraken werden gemaakt: - de inhoud van de vorming die werd gegeven in oktober 2011 wordt gebundeld; - voor de start van het seizoen 2012-2013 worden de Buffalo Bus Coaches uitgenodigd voor een evaluatie van het afgelopen voetbalseizoen 2011-2012. Uit deze evaluatie worden thema's vastgelegd die op een volgende vormingsdag aan bod kunnen komen.
Indicatoren	In 2011 hebben 55 personen de vorming gevolgd.
Planning	De inhoud van de eerste vormingsdag wordt gebundeld en geactualiseerd. Een tweede vormingsdag wordt gepland indien uit de evaluatie van het voetbalseizoen 2011-2012 blijkt dat de Buffalo Bus Coaches en de Supportersfederatie dat wensen.
Financiering	Voor deze actie heeft vzw Voetbal in de stad 1500,00 euro ter beschikking via projectfinanciering door vzw Open Stadion.

ACTIE 3.4. vzw Voetbal in de stad versterkt sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven.

Beschrijving	De Open Stadionwerking van KAA Gent stimuleert de betrokkenheid van de supporters bij de Open Stadionwerking door het ondersteunen en versterken van sfeerbevoorgerende supportersinitiatieven in en rond het voetbalstadion van KAA Gent.		
SD	3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.		
OD	B. De Open Stadionwerking van KAA Gent verhoogt de geëngageerde supportersbetrokkenheid.		
Initiatief	Vzw Voetbal in de stad en Supportersfederatie KAA Gent		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent	Buffalo Indians	
Indicatoren	Aantal supporters die op regelmatige basis werken aan sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven gecoördineerd door Buffalo Indians, de sfeerorganisatie van de Supportersfederatie KAA Gent.		
Relaties met andere acties	<p>2.2. Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventiethema's bekend bij het brede publiek.</p> <p>2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking.</p> <p>5.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent bevordert creatieve onderwijstrajecten voor kinderen.</p> <p>5.4. KAA Gent participeert aan Gentse imagobepalende evenementen.</p>		
Historiek	<p>De missie van vzw Voetbal in de stad spreekt de wens uit de identiteit van KAA Gent als een geëngageerde voetbalclub te versterken. Een strategische doelstelling (SD3) is er op gericht de supportersbetrokkenheid te vergroten, een andere (SD4) is er op gericht de beleving in het Arteveldstadion te bevorderen.</p> <p>Sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven werken niet enkel beide strategische doelstellingen in de hand, ze dragen ook bij tot de operationele doelstellingen die supportersbetrokkenheid en een communitygerichte publiekswerking beogen. Bovendien stimuleren deze initiatieven de creativiteit van en de sociale cohesie tussen de supporters en bepalen ze mee de identiteit van de voetbalclub.</p> <p>De Gentse sfeergroep is Buffalo Indians. Deze feitelijke vereniging maakt deel uit van de Supportersfederatie KAA Gent vzw en is vooral bekend voor de creatie van grote originele spandoeken in het stadion en kleurrijke acties in de tribunes. De vereniging nam in 2008 het initiatief voor de productie van de vlag op de Sint-Baafskathedraal en werkt mee aan heel wat evenementen waarop KAA Gent vertegenwoordigd is (bv. de Gentse Feesten).</p> <p>Het voorbereiden van sfeeracties gebeurt in het voetbalstadion, buiten de wedstrijden, waarbij supporters elkaar in een informele sfeer ontmoeten en samen aan de slag gaan.</p>		

Rapportering	<p>Buffalo Indians is een kleine organisatie met een groot bereik. De organisatie slaagt er in een typische Gentse sfeer in de hand te werken die nauw aansluit bij de Gentse identiteit: rebels, eigenzinnig, teder en geëngageerd. De organisatie beschikt over een klein lokaal voor logistieke opslag onder tribune 2 in het Ottenstadion. Sfeeracties worden zelf gefinancierd.</p> <p>Om verschillende redenen leent het Ottenstadion zich er niet altijd toe grootschalige creatieve sfeerbevoorgerende initiatieven te ontwikkelen. Er is geen mogelijkheid tot het hangen van spandoeken tijdens wedstrijden, de tribunes staan los van elkaar, de veiligheidsvoorschriften zijn streng,...</p> <p>De ondersteuning van KAA Gent voor sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven is eerder beperkt.</p>
Indicatoren	<p>In 2012 kan Buffalo Indians rekenen op een tiental supporters die op regelmatige basis meewerken aan sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven.</p>
Planning	<p>Op het einde van het voetbalseizoen 2012-2013 nemen de KAA Gentsupporters afscheid van het Ottenstadion. In de zomer van 2013 opent het Arteveldestadion. Beide momenten verdienen luister en ceremonieel waarbij de supporters van KAA Gent maximaal betrokken worden.</p> <p>Een randvoorwaarde om in het Arteveldestadion sfeerbevoorgerende stadioninitiatieven te kunnen realiseren, is aan de sfeerorganisatie de mogelijkheid te bieden om in het nieuwe stadion aan de slag te kunnen. Het ter beschikking stellen van een lokaal waarin materiaal kan worden opgeslagen en een plaats waar aan sfeerinitiatieven kan gewerkt worden is dan ook een conditio sine qua non. KAA Gent en de sfeerorganisatie dienen daarover nog afspraken te maken.</p> <p>Sfeerbevoorgerende initiatieven die de positieve supportersbetrokkenheid in de hand werken, de identiteit van KAA Gent als geëngageerde voetbalclub versterken of door de Open Stadionwerking geplande stadionacties ondersteunen (bijvoorbeeld in het kader van Gezond Scoort! of United Colours of Buffalo) kunnen door vzw Voetbal in de stad financieel ondersteund worden.</p>
Financiering	<p>Afhankelijk van het succes van actie 1.4. zal de Open Stadionwerking van KAA Gent Buffalo Indians financieel kunnen ondersteunen bij ontwikkeling van sfeerinitiatieven. Voor de ondersteuning van sfeerbevoorgerende initiatieven die de positieve supportersbetrokkenheid in de hand werken, de identiteit van KAA Gent als geëngageerde voetbalclub versterken of door de Open Stadionwerking geplande stadionacties ondersteunen zal vzw Voetbal in de stad een beroep doen op de projectfinanciering van vzw Open Stadion, mits er een duidelijke link is tussen het sfeerinitiatief en de activiteiten die door vzw Voetbal in de stad worden opgezet. Daartoe wordt in 2012 een subsidiedossier voorbereid.</p>

ACTIE 4.1. Een plan social return Arteveldestadion wordt opgemaakt.

Beschrijving	In het bestuursakkoord voor de Stad Gent 2007-2012 wordt de realisatie van het Arteveldestadion in verband gebracht met social return on public investment: de aanstelling van een Open Stadioncoördinator met als opdracht de nieuwe voetbalinfrastructuur van KAA Gent ook in te zetten voor sociaal-culturele en maatschappelijke activiteiten en projecten. In juli 2013 verhuist KAA Gent naar het nieuwe voetbalstadion. Een plan social return Arteveldestadion beschrijft op welke wijze de social return on public investment zal worden gerealiseerd.		
SD	4. De Open Stadionwerking van KAA Gent realiseert een maximale (buurtgerichte) sociaal-maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent.		
OD	A. De Open Stadionwerking van KAA Gent gebruikt het Arteveldestadion en het oefencomplex van KAA Gent om de gelijkwaardige toegang tot de arbeidsmarkt en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren. B. De Open Stadionwerking van KAA Gent bouwt een buurtgerichte publiekswerking uit waarbij het Arteveldestadion toegankelijk is voor het buurtnetwerk Nieuw Gent.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent Stad Gent, diverse diensten OCMW Gent Gent, stad in werking-projecten	CVBA Arteveldestadion Intercultureel Netwerk Gent Wijkresto Nieuw-Gent Universitair Centrum voor Eerstelijnsgezondheid UZ Gent vzw Jong vzw Jes	
Indicatoren	Aantal dagen waarop de voetbalinfrastructuur van KAA Gent ook gebruikt wordt voor maatschappelijke activiteiten en projecten. Een plan social return Arteveldestadion is opgemaakt.		
Relaties met andere acties	2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.2. Stadionacties maken campagnes rond ziektepreventiethema's bekend bij het brede publiek. 2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op. 2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking. 2.6. Playing for Success versterkt de vaardigheden van scholieren met leerproblemen. 2.8. Extra Time maakt jongeren klaar voor de reguliere arbeidsmarkt met de wervende kracht van voetbal. 3.1. Het voetbalstadion van KAA Gent wordt integraal toegankelijk. 4.2. De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk. 4.3. KAA Gent bevordert sociale rehabilitatie psychiatrische patiënten. 5.1. KAA Gent versterkt de jeugdopleiding van voetbalclubs uit de Gentse regio. 5.2. Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.		
Historiek	De maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent is van bij		

de start van de Open Stadionwerking een prioriteit. Het Ottenstadion en het Oefencomplex van KAA Gent hebben echter enkele beperkingen die ook een regelmatige maatschappelijke benutting niet vanzelfsprekend maken. Het stadion is verouderd en biedt weinig comfort, het Oefencomplex - dat over drie velden beschikt - wordt niet enkel gebruikt door de A-kern maar ook door de jeugdwerking van KAA Gent.

Sinds de start van de Open Stadionwerking maken projecten als Gezond Scoort (startclinic op het Oefencomplex en eindclinic in het Ottenstadion) en Playing for Success (perszaal Ottenstadion en chalet Oefencomplex doen dienst als ICT-lokaal) maximaal gebruik van de voorzieningen. Daarnaast biedt de infrastructuur maatschappelijke meerwaarde bij projecten die kaderen in het werkgelegenheidsbeleid (voorbeeld: brug naar werk sinds 2007) en de emancipatorische werking (voorbeeld: Buffalo Bustels sinds 2009).

Onder impuls van de Stad Gent - Dienst Werk en het netwerk Gent, stad in werking vormt werk en opleiding een belangrijk aandachtspunt van de Open Stadionwerking van KAA Gent.

Rapportering In 2011 werd het project Jobmatch opgestart. De Open Stadionwerking van KAA Gent bracht op een creatieve manier twee van haar belangrijkste partners samen, met name supporters en sponsors/bedrijven.

Dat gebeurde door het:

- inventariseren van de vacatures bij de sponsors/bedrijven/stakeholders van KAA Gent;
- werven en screenen van geïnteresseerde werkzoekenden onder de supporters van KAA Gent, wijkbewoners uit de buurt van het Ottenstadion en de overige Gentse werkzoekenden;
- matchen van de werkzoekende KAA Gent supporters, wijkbewoners en de vacatures door de organisatie van Jobmatch een jobbeurs in het stadion van KAA Gent op 28 oktober 2011.

Een 60-tal bedrijven, overheidsdiensten en vakbonden stelden er zich aan de werkzoekenden voor en gaven meer uitleg over de in totaal meer dan 1000 vacatures. Er kwamen 1200 geïnteresseerde werkzoekenden langs.

Met de Stad Gent, Dienst Werk werd de afspraak gemaakt in 2012 geen nieuwe Open Stadionprojecten op te starten. Wel wordt ingespeeld op opportuniteiten. zo organiseert VDAB tussen maart en mei 2012 de opleiding poetstechnieken in het Ottenstadion. Werklozen leren er de technische vaardigheden om later als poetstechnicus aan de slag te kunnen. De opleiding wordt omkaderd met een infosessie voor kandidaat cursisten en voor werkgevers.

Indicatoren In het kader van de projecten Gezond Scoort, Playing for Success, VDAB Opleiding Poetstechnieken, Brug naar werk, Opleiding Event Management Arteveldehogeschool, Opleiding Communicatie Arteveldehogeschool, Buffalo Bustels wordt in 2012 de infrastructuur van KAA Gent gebruikt.

Planning Tussen juni 2012 en juni 2013 wordt samen met de leden van Voetbal in de stad en diensten en organisaties betrokken bij de Open Stadionwerking van KAA Gent een plan social return Arteveldestadion opgemaakt.

Het plan zal beschrijven op welke wijze de voetbalinfrastructuur wordt aangewend voor maatschappelijke doeleinden, in het bijzonder met inhoudelijke verbanden met onderwijs, werk en economie, waaronder sociale tewerkstelling en opleiding voor werkzoekenden en sociale economie.

Ook met de sociaal-culturele mogelijkheden gericht op het buurtnetwerk Nieuw Gent wordt daarbij rekening gehouden.

Financiering De opmaak van het plan social return Arteveldestadion valt binnen de loon- en werkingskosten van vzw Voetbal in de stad. Voor de ondersteuning van activiteiten die voortvloeien uit deze actie wordt in 2012 een subsidiedossier opgemaakt met het oog op het verkrijgen van een projectfinanciering door vzw Open Stadion vzw.

ACTIE 4.2. De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk.

Beschrijving	Jongeren uit het deeltijds onderwijs realiseren de werkervaringscomponent uit hun opleiding bij KAA Gent. Door hun tewerkstelling bij een professionele voetbalorganisatie worden ze extra gemotiveerd en kunnen ze hun vaardigheden ten volle ontwikkelen.		
SD	4. De Open Stadionwerking van KAA Gent realiseert een maximale (buurtgerichte) sociaal-culturele en economische benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent.		
OD	A. De Open Stadionwerking van KAA gent verhoogt de gelijkwaardige toegang tot de arbeidsmarkt en verbetert de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad en Dienst Werk, Stad Gent		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent		
Indicatoren	Aantal jongeren uit het deeltijds onderwijs die worden tewerkgesteld bij KAA Gent.		
Relaties met andere acties	4.1. Een plan social return Arteveldestadion wordt opgemaakt.		
Historiek	<p>Sinds 2007 zijn er bij KAA Gent 'brugjongeren' tewerkgesteld (2 tot 3/jaar). Een trajectbegeleider van de Stad Gent (Dienst Werk) bezoekt de werkplek, neemt deel aan de evaluatiegesprekken en volgt het traject in zijn totaliteit op. Het takenpakket van de jongeren is gediversifieerd. De verantwoordelijke van de technische dienst bij KAA Gent in voor de dagelijkse opvolging.</p> <p>Naast poets- en onderhoudswerk, zowel in het Ottenstadion als op en rond de terreinen van het Oefencomplex werd ook een werkervaringsplaats gecreëerd in de cafetaria van het Oefencomplex. Daar doet, onder begeleiding van de gerante van de cafetaria, een jongere ervaring op als polyvalent medewerker in de keuken van het spelershome en de cafetaria.</p> <p>In mei 2010 waren 10 jongeren van het project Re-Build aan de slag in het Ottenstadion. Dit project gaf aan deeltijds lerende jongeren de mogelijkheid hun werkervaringscomponent binnen hun opleiding schilderen-decoratie in te vullen. Op deze wijze werden in het stadion enkele belangrijke klussen uitgevoerd die KAA Gent toelieten een Europese licentie te halen in afwachting van deelname aan de Europa League.</p>		
Rapportering	In 2012 zijn twee brugjongeren actief bij de club. Eén werkt mee met de technische ploeg, een tweede werkt mee in de cafetaria van het oefencomplex. De begeleiding van de jongeren wordt opgenomen binnen de reguliere taken van de voetbalclub.		
Indicatoren	Twee jongeren uit het deeltijds onderwijs worden tewerkgesteld bij KAA Gent.		
Planning	Het succes van het project is in grote mate afhankelijk van de mogelijkheid de		

jongeren goed te begeleiden. In het licht van de verhuis naar het Arteveldestadion zal worden onderzocht of het opportuun is het aantal brugtrajecten te verhogen. Dat kan enkel wanneer meer begeleiding en/of coaching wordt voorzien, al dan niet via externe financiering.

Andere mogelijkheden die kunnen worden onderzocht zijn:

- werken in ateliervorm, waarbij een groepje jongeren onder leiding van een instructeur taken uitvoeren, bijvoorbeeld bij het onderhoud van het stadion, groenonderhoud, horeca,...
- 'werkplekieren', waarbij een groep jongeren uit het deeltijds onderwijs voor een bepaalde periode 1 dag per week meedraaien op de werkvloer onder leiding van een leerkracht;
- 'de industriële leerovereenkomst', een vorm van tewerkstelling van jongeren uit het deeltijds onderwijs.

Financiering Deze actie wordt momenteel gefinancierd met middelen van het Europees Sociaal Fonds. De betrokken onderwijsinstellingen, de Stad Gent (Dienst Werk) en KAA Gent voorzien in de begeleiding van de jongeren.

Indien een uitbreiding van het aantal brugtrajecten gewenst is, dient te worden onderzocht in welke mate in extra begeleiding kan voorzien worden, al dan niet via externe financiering.

ACTIE 4.3. Sociale rehabilitatie van psychiatrische patiënten (Buffalo Bustels).

Beschrijving 'Buffalo Bustels' is een arbeidstrajectproject voor psychiatrische patiënten die na een acute ziekte-episode stappen zetten om zich te reïntegreren in onze samenleving. In het kader van de Open Stadionwerking van KAA Gent krijgen ze de mogelijkheid hun arbeidsmogelijkheden te ontdekken en verder te ontwikkelen. Bovendien trainen ze onder begeleiding van een arbeidstherapeut de noodzakelijke arbeidsvaardigheden (arbeidsattitude, stressbestendigheid, tempo, volharding). De wervende kracht van voetbal werkt hierbij motivatiebevorderend.

SD 4. De Open Stadionwerking van KAA Gent realiseert een maximale (buurtgerichte) sociaal-maatschappelijke benutting van de voetbalinfrastructuur van KAA Gent.

OD A. De Open Stadionwerking van KAA Gent gebruikt het Arteveldestadion en het oefencomplex van KAA Gent om de gelijkwaardige toegang tot de arbeidsmarkt en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt te verbeteren.

Initiatief Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge

Betrokken

	Intern	Extern
KAA Gent		

Indicatoren Per seizoen zijn er in het kader van 'Buffalo Bustels' acht patiënten aan de slag.

Relaties met andere acties

- 3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt.
- 4.1. Een plan social return Arteveldestadion wordt opgemaakt.
- 4.2. De Open Stadionwerking van KAA Gent biedt jongeren een brug naar werk.

Historiek Psychiatrisch Centrum Gent Sleidinge staat sinds vele jaren voor een herstelgerichte psychiatrie midden in de stad, waarbij patiënten geholpen worden om ondanks hun psychiatrische handicap toch opnieuw een zo normaal en zinvol mogelijk leven op te bouwen.

In april 2009 startte het project. De activiteiten die door de patiënten worden uitgeoefend zijn gericht op herstel, behoud en/of uitbreiding van de arbeidsvaardigheden.

Het project 'Buffalo Bustels' won in 2010 de eerste prijs van de Vlaamse Reintegration Awards. De jury oordeelde in zijn rapport dat 'het project niet alleen in hoge mate voldoet aan alle criteria die ze had vooropgesteld, en dus een mooi voorbeeld kan zijn van hoe reïntegratie via arbeid kan verlopen. Het destigmatiserend project is tevens een ondersteuning van het werk van de voetbalclub en van het zelfvertrouwen van wie meewerkt'.

Rapportering Tweewekelijks zijn een zestal patiënten aan de slag in het project. Onder begeleiding van een arbeidstherapeut staan ze in voor het opruimen van het voetbalstadion na een thuiswedstrijd.

Het opruimen gebeurt in samenwerking met het technisch personeel en in samenspraak met de directeur organisatie van KAA Gent.

Indicatoren	Tijdens het seizoen 2011-2012 wordt de doelstelling gerealiseerd.
--------------------	---

Planning	<p>Het project 'Buffalo Bustels' wordt verder gezet na de verhuis naar het Arteveldestadion. Dit project is een schoolvoorbeeld van een geslaagde win-win situatie.</p> <p>Er wordt onderzocht in hoeverre psychiatrische patiënten kunnen worden ingeschakeld in de vrijwilligerswerking van KAA Gent, meer bepaald bij het uitvoeren van taken in het kader van de organisatie van voetbalwedstrijden (parkeerwachters, suppoosten, onthaalpersoneel,...).</p> <p>Ook het Psychiatrisch Ziekenhuis Dr. Guislain toonde interesse voor samenwerking met de Open Stadionwerking van KAA Gent.</p>
-----------------	---

Financiering	De vaste kosten zoals vervoerskosten, werk- en kuismateriaal en werkkledij worden gedragen door de reguliere werking van KAA Gent. De kosten verbonden aan de begeleiding van het rehabilitatieproject worden gedragen door het Psychiatrisch Ziekenhuis Gent-Sleidinge.
---------------------	--

ACTIE 5.1. KAA Gent steunt de jeugdopleiding van voetbalclubs uit de Gentse regio.

Beschrijving	KAA Gent is de vaandeldrager van het Gentse voetbal. In de Gentse regio zijn er nog tal van andere voetbalclubs lid van de Koninklijke Belgische Voetbalbond (KBVB). KAA Gent wil de jeugdopleidingen van deze clubs meer kansen bieden door samenwerking te stimuleren en mee te werken aan acties die jongeren aanzetten lid te worden van een voetbalclub in hun buurt.		
SD	5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de beleving in het Arteveldestadion.		
OD	B. De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot de samenwerking tussen KAA Gent en het verenigingsleven in de Gentse regio.		
Initiatief	KAA Gent		
Betrokken	Intern	Extern	
	Stad Gent – Sportdienst	Voetbalclubs in de Gentse regio	
Indicatoren	Aantal voetbalclubs uit de Gentse regio waar KAA Gent mee samenwerkt		
Relaties met andere acties	2.4. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de buurt(sport)werking. 5.2. Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.		
Historiek	<p>KAA Gent wil haar wervend imago ten dienste stellen van de voetbalclubs in de Gentse regio om enerzijds de jeugdopleiding van deze clubs te versterken en anderzijds kinderen aan te zetten lid te worden van een voetbalclub in hun buurt.</p> <p>Heel wat Gentse kinderen dromen er van speler te worden bij KAA Gent. KAA Gent beschikt echter niet over een uitgebreid jeugdapparaat. Zo heeft de club slechts één team actief in de provinciale of gewestelijke reeksen van de KBVB. Daarentegen zijn er in de Gentse regio tal van voetbalclubs actief waar kinderen wel terecht kunnen. Kinderen die graag voetballen starten best bij een club in hun buurt. Niet de club is daarbij belangrijk, wel de zin en het voetbalplezier.</p> <p>KAA Gent wil op verschillende manieren de jeugdopleiding van de clubs in de Gentse regio versterken en wil daarover met de clubs uit de regio in dialoog gaan.</p> <p>Mogelijkheden zijn het financieel steunen van jeugdopleidingen door clubs te laten delen in de opbrengst van kaartenverkoop voor thuiswedstrijden van KAA Gent, door mee te werken aan acties en campagnes om jongeren er toe aan te zetten zich aan te sluiten bij een voetbalclub in hun buurt, door bezoeken door voetbalclubs aan KAA Gent beter te begeleiden en/of door de gezamenlijke organisatie van vakantiestages (Pasen, Zomer, Herfst, Krokus).</p>		
Rapportering	<p>In de tweede helft van 2012 wordt rond deze actie overleg gepland, overlegd met de betrokkenen en praktisch georganiseerd.</p> <p>De rol van de Open Stadionwerking van KAA Gent bij deze actie is de coördinatie van stadion- en wedstrijdbezoeken en de medewerking aan acties en campagnes om jongeren er toe aan te zetten kennis te maken met voetbalclubs in hun buurt. De</p>		

voetbaltechnische samenwerking is een rol voor de sportieve werking van KAA Gent.

Indicatoren	Het project wordt opgestart in het tussenseizoen 2011-12/2012-13.
--------------------	---

Planning	Bij de verhuis naar het Arteveldestadion in juli 2013 en de uitbouw van de oefenfaciliteiten van KAA Gent langs de Warmoezeniersweg ontstaan opportuniteiten die in het kader van deze actie verder kunnen benut worden.
-----------------	--

Financiering	Eventuele kosten verbonden aan dit project worden opgenomen binnen de reguliere werking van KAA Gent.
---------------------	---

ACTIE 5.2.**Supporters gidsen bezoekers in het voetbalstadion.**

Beschrijving	In juli 2013 verhuist KAA Gent naar het Arteveldestadion. In het laatste jaar voor de verhuis organiseert de Open Stadionwerking van KAA Gent rondleidingen voor groepen in het Ottenstadion. Tijdens de rondleiding krijgen bezoekers duiding over de sportieve, commerciële en maatschappelijke werking van KAA Gent. De gidsen zijn geëngageerde supporters, die voor hun opdracht door de Open Stadionwerking van KAA Gent vorming aangeboden krijgen.		
SD	3. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt de positieve supporterscultuur door het stimuleren van supportersbetrokkenheid en maatschappelijk engagement in en rond het voetbalstadion.		
OD	C. De Open Stadionwerking van KAA Gent bouwt een communitygerichte publiekswerking uit.		
SD	5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de beleving in het Arteveldestadion.		
OD	C. De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot het publieksbereik van KAA Gent.		
Initiatief	vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern		Extern
	KAA Gent		STA'M CVBA Arteveldestadion
Indicatoren	Aantal groepen die het stadion bezoeken. Aantal individuen die het stadion bezoeken.		
Relaties met andere acties	1.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent stelt een communicatieplan op. 2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op. 2.6. Playing for Success versterkt de vaardigheden van scholieren met leermoeilijkheden. 3.1. Het voetbalstadion van KAA Gent wordt integraal toegankelijk. 3.2. De vrijwilligerswerking van KAA Gent wordt versterkt. 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.		
Historiek	In 2010 stond de Open Stadionwerking van KAA Gent op regelmatige tijdstippen in voor de organisatie van stadionrondleidingen. Hiermee werden zeer diverse groepen bereikt: groepen verbonden aan projecten, kinderen op vakantiecamp, jeugdverenigingen, bedrijven, overheidspersoneel. Door de beperkte bekendmaking van de mogelijkheid het stadion te bezoeken in 2011 is het aantal aanvragen voor een stadionbezoek blijven stijgen. Om aan de aanvragen te kunnen voldoen en het aanbod verder te versterken wil de Open Stadionwerking van KAA Gent investeren in de uitbreiding en opleiding van het gidsencontingent. In 2011 werd een eerste aanzet gegeven. De gidsen ontwikkelden een rondleiding,		

een tarievenplan en een afsprakennota over de gidsenwerking.

Doelstelling is een kwalitatief aanbod van vrijwillige gidsen operationeel te hebben tegen de verhuis naar het Arteveldestadion in juli 2013.

Rapportering Begin 2012 werd in samenspraak met de vrijwilligers een stadiongids opgemaakt: een document met de beschrijving van de rondleiding van anderhalf uur met als rode draad de sportieve, commerciële en maatschappelijke werking van KAA Gent.

Tevens werd een tarievenplan ontwikkeld waarbij de drempel voor personen uit kansengroepen (Participatiedecreet) zo laag mogelijk wordt gehouden.

Vanaf januari 2012 is het mogelijk stadionbezoeken te brengen, doch er wordt gewacht tot september 2012 om deze mogelijkheid te communiceren.

Indicatoren In het eerste kwartaal van 2012 kregen 7 organisaties een gegidste rondleiding in het Ottenstadion, in totaal kwamen in deze periode 331 personen op stadionbezoek.

Planning Tijdens de Gentse Feesten van 2012 worden door de Open Stadionwerking van KAA Gent twee gidsbeurten per dag georganiseerd. Dit initiatief is de echte start van de gidsenwerking, met de officiële bekendmaking dat het mogelijk is in het laatste seizoen van KAA Gent in Gentbrugge het Ottenstadion te bezoeken onder leiding van een gids.

De rondleidingen die in het seizoen 2012-2013 gegeven worden gaan uiteraard ook in op het afscheid met informatie over de geschiedenis van het stadion, de toekomst van de buurt en over de mogelijkheden van het Arteveldestadion.

Tegelijk starten de voorbereidingen om vanaf de zomer 2013 het Arteveldestadion te kunnen bezoeken. De Open Stadionwerking van KAA Gent wil daarbij onderzoeken of het mogelijk en haalbaar is rond het afscheid van het Ottenstadion een erfgoedproject te realiseren en in de rondgang van het Arteveldestadion op een creatieve manier de geschiedenis van KAA Gent aan het publiek te tonen.

Financiering De gidsenwerking is een cofinanciering van vzw Voetbal in de stad met projectsubsidies van vzw Open Stadion en inkomsten die door de gidsenwerking zelf worden gegenereerd.

ACTIE 5.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent bevordert culturele/creatieve/geëngageerde (onderwijs)trajecten voor kinderen.

Beschrijving	vzw Voetbal in de stad wil jongeren stimuleren rond KAA Gent creatief en geëngageerd aan de slag te gaan. De Open Stadionwerking van KAA Gent werkt hiervoor samen met het basis- en secundair onderwijs in de Gentse regio, met vakantiewerkingen en met organisaties die thuis zijn in de vele buurten van Gent.		
SD	5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de beleving in het Arteveldestadion.		
OD	De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot het publieksbereik van KAA Gent.		
SD	De Open Stadionwerking van KAA Gent creëert maatschappelijke meerwaarde in een stedelijke context door het (buurt)gericht ontwikkelen en versterken van (onderwijs)projecten rond sport en bewegen, gezondheid, gelijke kansen en diversiteit.		
OD	De Open Stadionwerking is een schakel van de 'Brede School' en verhoogt de doorstroom in en gekwalificeerde uitstroom uit het onderwijs.		
Initiatief	Vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern	Extern	
	KAA Gent Stad Gent, Departement Onderwijs Stad Gent, Departement Cultuur	Basis- en secundair onderwijs. Jongerenverenigingen vzw Jong	
Indicatoren	Aantal deelnemers aan een creatief of geëngageerd traject.		
Relaties met andere acties	2.3. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op. 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking. 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.		
Historiek	<p>In 2009 werd in samenwerking met de Gentse Openbare Bibliotheek het project Spitse Lezers georganiseerd. In het kader van de Bibliotheekweek werd een programma uitgewerkt, waarbij de link gelegd werd tussen voetbal en lezen, tussen sport en cultuur. Hieronder volgt het lijstje van de verschillende initiatieven. Het project 'Spitse lezers' ontving de Bib Bangprijs 2009 voor goede marketing.</p> <p>In 2010 organiseerden de Open Stadionwerking van KAA Gent, de Gentse stadsbibliotheek samen met het Poëziecentrum voor het eerst een gedichtenwedstrijd rond het thema voetbal en KAA Gent. Voetballiefhebbers en fans van KAA Gent konden een eigen voetbalgedicht schrijven en inzenden, en zo kans maken op een ereplaats op een thuiswedstrijd, een bijzonder aandenken van KAA Gent en een plek voor hun gedicht in het stadion. 155 personen namen deel aan de wedstrijd. De winnende gedichten kregen een plaats in het Ottenstadion.</p>		
Rapportering	Sport en onderwijs zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en versterken elkaar. Het Departement Onderwijs en Opvoeding van de Stad Gent stimuleert		

samenwerkingsverbanden tussen scholen en sportclubs. Op die manier wordt de drempel voor het sporten in clubverband verlaagd en de doorstroming bevorderd. De school slaat als het ware een brug en wijst kinderen de weg naar de sportclub.

In 2011-2012 hebben 160 leerlingen met hun klas of school een kunstwerk gemaakt rond voetbal en KAA Gent, naar aanleiding van de vip-wedstrijd georganiseerd door het Departement Onderwijs en Opvoeding van de Stad Gent en KAA Gent.

Leerlingen van alle Gentse basisscholen konden voor de eerste keer met hun klas een gedicht schrijven of een kunstwerk ontwerpen en inzenden. De inzet was met de klas een vip-wedstrijd en een ontmoeting met de spelers winnen en een plek voor hun gedicht of kunstwerk in het stadion.

KAA Gent en de Stad Gent beloonden alle leerlingen die bijdroegen aan een of ander kunstwerk met een ticket voor een voetbalwedstrijd.

Indicatoren	In 2011-2012 namen 160 leerlingen deel aan het project van het Departement Onderwijs.
Planning	<p>Bij de start van het schooljaar 2012-2013 wordt met de departementen Onderwijs en Cultuur van de Stad Gent onderzocht welk cretaief traject kan worden opgezet.</p> <p>Daarnaast worden de mogelijkheden onderzocht om ook buurtgerichte geëngageerde trajecten op te zetten, onder de noemer 'BuurtBuffalo's'. Hierbij gaan kinderen aan de slag met een maatschappelijke opdracht, in hun wijk met als doel maatschappelijke meerwaarde te creëren (bv. door een grote kuis te organiseren, een intergenerationele activiteit project op te zetten, te helpen bij een buurtactiviteit). Ze worden hiertoe aangezet door KAA Gent, ontvangen een BuurtBuffalo-pakket en worden door de club uitgenodigd een wedstrijd van KAA Gent bij te wonen. Jaarlijks wordt het beste BuurtBuffaloproject beloond door KAA Gent met een geleid bezoek aan de voetbalclub en een ontmoeting met enkele spelers van de A-kern.</p> <p>Met vzw Jong wordt onderzocht op welke wijze de Open Stadionwerking van KAA Gent haar medewerking kan verlenen aan de werking van de spelotheken of projecten rond speels leren of informele taalprikkelers.</p>
Financiering	Voor de ondersteuning van deze geëngageerde/creatieve trajecten wordt in 2012 een subsidiedossier opgemaakt met het oog op het verkrijgen van een projectfinanciering door vzw Open Stadion.

ACTIE 5.4. KAA Gent laat kinderen (< 15 jaar) proeven van voetbal.

Beschrijving	Kinderen uit de Gentse regio kunnen hun eerste wedstrijd in het stadion op uitnodiging bijwonen. Ze worden hiervoor door KAA Gent uitgenodigd in school- of verenigingsverband.		
SD	5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de positieve beleving in het Arteveldestadion.		
OD	De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot het publieksbereik van KAA Gent.		
Initiatief	KAA Gent		
Betrokken	Intern		Extern
	vzw Voetbal in de stad Stad Gent, Departement Onderwijs Supportersfederatie KAA Gent		Scholen Jeugdverenigingen Vakantiewerkingen vzw Jong
Indicatoren	Aantal kinderen (< 15 jaar) die in het kader van deze actie hun eerste wedstrijd in het stadion bijwonen.		
Relaties met andere acties	2.1. Gezond Scoort! verlaagt de drempel voor gezondheidsbevordering in scholen. 2.4. vzw Voetbal in de stad maakt een buurtgericht actieplan Nieuw Gent op. 2.5. 'United colours of Buffalo' benadert diversiteit als een verrijking. 2.6. Playing for Success versterkt de vaardigheden van scholieren met leerproblemen. 5.3. De Open Stadionwerking van KAA Gent bevordert culturele/creatieve/geëngageerde trajecten voor kinderen.		
Historiek	Tot enkele jaren geleden nodigde KAA Gent herhaaldelijk kinderen uit Gentse scholen uit om een wedstrijd van KAA Gent in het stadion bij te wonen. Gelet op de goede gemiddelde bezetting van het Ottenstadion, is het uitnodigen van groepen kinderen in de voorbije jaren sterk verminderd.		
Rapportering	In het eerste kwartaal van 2012 werd opnieuw aangeknoopt met het gebruik groepen kinderen uit te nodigen naar het Ottenstadion ter gelegenheid van thuiswedstrijden van KAA Gent. Het ging hierbij vooral om kinderen die betrokken waren bij projecten van de Open Stadionwerking.		
Indicatoren	In het eerste kwartaal van 2012 werden de kinderen betrokken bij de actie Creatief met KAA Gent, Playing for Success en Gezond Scoort! uitgenodigd een wedstrijd bij te wonen. Ongeveer 250 kinderen woonden op deze manier hun eerste wedstrijd van KAA Gent bij.		
Planning	Kinderen betrokken bij projecten van vzw Voetbal in de stad worden door KAA Gent uitgenodigd een thuiswedstrijd bij te wonen.		

Met het Gentse jeugdwerk, onderwijsinstellingen en organisaties die in vakantieperiodes heel wat kinderen bereiken, wordt onderzocht op welke manier op een gecoördineerde wijze kinderen uit de Gentse regio de kans kunnen krijgen voor de eerste keer een thuiswedstrijd van KAA Gent bij te wonen.

Hiermee wordt in het seizoen 2012-2013 een beperkt contingent toegangskarten vrij gehouden (gemiddeld 100 karten/wedstrijd). Vanaf het seizoen 2013-2014 kunnen grotere groepen kinderen worden uitgenodigd in het Arteveldestadion (gemiddeld 400 karten/wedstrijd).

De kinderen worden door de begeleiders voorbereid op hun bezoek aan een wedstrijd en aangezet om op een sportieve wijze te supporteren. Daartoe wordt een speelse handleiding opgemaakt.

Het verbinden van geëngageerde trajecten voor kinderen en het uitnodigen van kinderen is een grote meerwaarde voor de betrokken organisaties en de Open Stadionwerking van KAA Gent.

Financiering Eventuele kosten verbonden aan deze actie worden gedragen door KAA Gent.

ACTIE 5.4. KAA Gent participeert aan imagobepalende evenementen.

Beschrijving	De Open Stadionwerking van KAA Gent stimuleert door haar deelname aan evenementen in de Gentse binnenstad de betrokkenheid bij KAA Gent, supportersengagement en de positieve beleving in het Arteveldestadion.		
SD	5. De Open Stadionwerking van KAA Gent versterkt in de regio de betrokkenheid bij KAA Gent en de positieve beleving in het Arteveldestadion.		
OD	C. De Open Stadionwerking van KAA Gent vergroot het publieksbereik van KAA Gent door participatie aan publieksgerichte evenementen.		
Initiatief	Vzw Voetbal in de stad		
Betrokken	Intern		Extern
	KAA Gent Stad Gent Supportersfederatie KAA Gent Buffalo Indians		Organisatoren
Indicatoren	Aantal evenementen in de Gentse binnenstad waar KAA Gent aan deelneemt.		
Relaties met andere acties	-		
Historiek	<p>Op 20 juli 2003 werd tijdens de Gentse Feesten op het Sint-Baafsplein voor de eerste keer de ploegvoorstelling van KAA Gent georganiseerd. Het was een initiatief van vzw Onder de Draak.</p> <p>Met de sportieve successen van KAA Gent groeit ook de blauw-witte beleving in de Gentse binnenstad. De ploegvoorstelling op het Sint-Baafsplein groeit voor de KAA Gentsupporter uit tot een jaarlijkse niet te missen hoogmis.</p> <p>Ook op andere evenementen manifesteren de KAA Gent supporters zich als actieve deelnemers. Zo nemen tientallen Buffalo's jaarlijks in blauw en wit deel aan de Stadsloop.</p> <p>De aanwezigheid van KAA Gent op evenementen in de binnenstad verloopt overigens vaak spontaan: de kleine indiaan op de lichtinstallatie van de Korenmarkt of de KAA Gent-invulling van het Gravensteen tijdens het voorbije Lichtfestival waren daar mooie voorbeelden van.</p> <p>Ter gelegenheid van de bekerfinale in 2008 en 2010 organiseerden de Stad Gent en KAA Gent een supportersfeest op het Sint-Pietersplein.</p>		
Rapportering	<p>Op 14 maart 2012 had op de Halfvastenfoor de tweede Buffalodag plaats. Een ruime delegatie KAA Gentspelers stond meer dan een uur ter beschikking van de aanwezige supporters en genoot van de kermisattracties.</p> <p>In 2012 heeft voor de tiende keer tijdens de Gentse Feesten de ploegvoorstelling</p>		

van KAA Gent op het Sint-Baafsplein plaats.

De Open Stadionwerking van KAA Gent zal de band tussen KAA Gent en de Gentse Feesten vergroten door samen met de Supportersfederatie KAA Gent deel te nemen aan de Gentse Feestenparade met een eerbetoon aan Jules Otten, de man die zijn naam aan het voetbalstadion in Gentbrugge gaf. Dit eerbetoon wordt een persiflage op het afscheid van het Jules Ottenstadion door het Gentse publiek tijdens het voetbalseizoen 2012-2013.

Indicatoren

KAA Gent zal actief deelnemen aan de Gentse Feesten 2012.

Planning

De Open Stadionwerking van KAA Gent is alert voor de mogelijkheden die evenementen bieden om de blauw-witte beleving in Gent te versterken. De deelname aan de Gentse Feesten en de Buffalodag op de Halfvastenfoor blijven behouden.

Financiering

vzw Voetbal in de stad voorziet op haar begroting van 2012 1500,00 euro die de Open Stadionwerking van KAA Gent en de Supportersfederatie van KAA Gent moeten toelaten met een sterk tafereel deel te nemen aan de Gentse Feestenparade 2012.

*We moeten de komende jaren
onze schuld aan de gemeenschap inlossen.*

Ivan De Witte, voorzitter KAA Gent, 25/6/2008

Budget

Het budget van vzw Voetbal in de stad bedraagt in 2012 90.000,00 euro. Dit budget bestaat uit drie gelijkwaardige delen: een financiële inbreng van KAA Gent, een financiële inbreng van de Stad Gent en een financiële inbreng van vzw Open Stadion. Dit budget wordt aangewend voor de loon- en werkingskosten van de vzw en voor de financiering van de acties en projecten.

De inbreng van vzw Open Stadion focust op de realisatie van de maatschappelijke projecten. Deze financiering verloopt op twee sporen: een federale projectoproep in samenwerking met de Voetbalcel van de FOD Binnenlandse Zaken, de Nationale Loterij en de POD Maatschappelijke Integratie en een Vlaamse oproep in het kader van het Participatiedecreet, de zogenaamde proeftuin 'Open Stadion'.

Daarnaast dragen KAA Gent en de Stad Gent op verschillende manieren bij aan de operationele werking van vzw Voetbal in de stad: ondersteuning van de communicatie, ter beschikking stellen van infrastructuur, personele inbreng bij de voorbereiding en uitvoering van activiteiten, extra omkadering die bijdragen tot het succes van de projecten.

Dit Strategisch beleidsplan is een aanzet om het financiële draagvlak van vzw Voetbal in de stad te vergroten. Enerzijds door commerciële partners bij de Open Stadionwerking van KAA Gent te betrekken, anderzijds door de mogelijkheden van externe projectfinanciering te verbreden.

Bijlagen

1. Sociaal Charter KAA Gent
2. Toelichting bij de hoofdstrategische doelstellingen van de Stad Gent – Gent 2020
3. Subsidieovereenkomst tussen de Stad Gent en de vzw Voetbal in de stad in het kader van het Vlaamse Stedenfonds.
4. Samenstelling Algemene Vergadering vzw Voetbal in de stad

Bijlage 1

Voetbal in de Stad

Sociaal Charter KAA Gent

De professionele voetbalorganisatie KAA Gent kan pas goed functioneren als ze kan steunen op een sterk economisch en een groot maatschappelijk draagvlak.

Een sterk economisch draagvlak is noodzakelijk om de competitieve slagkracht van KAA Gent verder uit te bouwen. KAA Gent streeft als sportclub naar het behalen van sportieve successen, fair play en het ontwikkelen van voetbalvaardigheden en competenties. KAA Gent verbindt dit streven aan verantwoord ondernemerschap.

Het beheer van KAA Gent steunt op diverse waarden. Integriteit, transparantie, non-discriminatie, veiligheid, en comfort en toekomstgericht denken zijn waarden die in de relatie met de verschillende geledingen van de club – bestuur, personeel, sportieve staf, spelers, sponsors én supporters – voorop staan.

- **Integriteit**

KAA Gent stelt in zijn sportieve en economische werking eerlijk en oprecht handelen voorop.

- **Transparantie**

KAA Gent wil als voetbalorganisatie transparant en toegankelijk zijn en dit voor alle leden van de Gentse voetbalfamilie.

- **Non-discriminatie**

KAA Gent voert een actief non-discriminatiebeleid en verwerpt uitdrukkelijk iedere vorm van discriminatie en racisme.

- **Veiligheid en comfort**

KAA Gent wil elke stadionbezoeker in een veilige en comfortabele omgeving van sprankelend voetbal laten genieten. In elk contact met de supporters staat klantvriendelijkheid voorop.

- **Toekomstgericht denken**

KAA Gent moet een economisch gezonde en sportief competitieve club zijn. Elke beleidsbeslissing is ingegeven door de permanente zorg om het duurzame karakter van KAA Gent te versterken.

Een sterk maatschappelijk draagvlak is noodzakelijk omdat in de competitieve voetbalomgeving een sterke inbedding in onze lokale gemeenschap Gent de beste garantie biedt voor een duurzaam bestaan.

Daarom werkt KAA Gent bij het zakelijke beheer en bij de sportieve werking aan een groter

maatschappelijk draagvlak en dit door de band met Gent en de Gentenaars te vergroten, het positieve en eigen karakter van KAA Gent te versterken, de supporters als partners van de club te waarderen, de stadionpoorten te openen en het maatschappelijk engagement van KAA Gent structureel uit te bouwen.

- o **De band met Gent en de Gentenaars vergroten**

KAA Gent wil op een positieve manier de speciale band met Gent en de Gentenaars verder uitbouwen door via laagdrempelige initiatieven, binnen en buiten het stadion, meer inwoners van de stad te laten kennismaken met de club.

- o **Het positief en eigen karakter versterken**

KAA Gent gelooft in het positieve karakter van voetbal en in de kracht van het eigen karakter van Gent. Waar mogelijk zal KAA Gent ijveren voor professionalisme, integriteit en verantwoordelijkheid in de voetbalsport.

- o **Supporters als partners waarderen**

KAA Gent erkent en respecteert de bijzondere bijdrage van de supporters aan de club. Daarom garandeert KAA Gent een open dialoog tussen het beleid en de supporters, een laagdrempelige toegang tot het stadion en samenwerking bij de organisatie van supportersactiviteiten.

- o **De stadionpoorten openen**

KAA Gent wil de deuren van het stadion opengooien voor Gent en de Gentenaars. De infrastructuur wordt niet enkel benut voor sportieve of commerciële doeleinden maar evenzeer voor activiteiten met een bijzonder sociaal-cultureel en maatschappelijk karakter.

- o **Het maatschappelijk engagement structureel uitbouwen**

KAA Gent wil als professionele voetbalorganisatie een verantwoordelijke rol spelen in de stad en zal zijn wervende kracht inzetten voor de organisatie van een maatschappelijke werking. Deze werking wordt structureel ingebed in het beleid van de club.

KAA Gent wil op basis van de principes van verantwoord ondernemerschap en maatschappelijke verantwoordelijkheid in Gent **een Open Stadionwerking** realiseren met de volgende doelstellingen:

- meer mensen bij KAA Gent betrekken, in het bijzonder mensen voor wie er een drempel bestaat, zoals vrouwen, kinderen, mensen met een handicap, mensen met een andere etnisch-culturele achtergrond en sociaal minderbedeelden;

- in Gent en de Gentse regio een actief verantwoordelijke rol spelen door samen met het brede veld van maatschappelijke en sociaal-culturele actoren bestaande en nieuwe acties en projecten inhoudelijk en organisatorisch te versterken;

- in Gent en de Gentse regio een ambassadeur zijn voor sport en gezondheid, diversiteit, non-discriminatie en gelijke kansen door actief mee te werken aan onderwijs- en

opleidingsprogramma's gericht op gezondheid en welzijn, maatschappelijke integratie en sociale emancipatie.

Daarom reikt KAA Gent aan alle Gentse maatschappelijke actoren, particuliere, semi-publieke en publieke organisaties de hand om een breed maatschappelijk samenwerkingsverband te smeden.

Dit samenwerkingsverband moet leiden tot het oprichten van een aan KAA Gent verbonden organisatie die onder coördinatie van een Open Stadionmanager projecten en acties opzet die een maatschappelijke meerwaarde bieden voor Gent en de inwoners van Gent.

Namens KAA Gent,

Ivan De Witte
Voorzitter

Patrick Lips
Commercieel directeur

Michel Louwagie
Algemeen manager

Gunther Schepens
Technisch Jeugdcoördinator

6 november 2009

Bijlage 2

Toelichting bij de hoofdstrategische doelstellingen van de Stad Gent

Het college en het managementteam formuleerden 5 hoofdstrategische doelstellingen die het te volgen pad beschrijven om in 2020 de missie te bereiken. Deze 5 hoofdstrategische doelstellingen houden expliciete strategische en beleidsmatige keuzes in.

1. Kennis, innovatie en creativiteit

Ten laatste in 2020 is Gent internationaal erkend als centrum voor innovatie en experimenten en is Gent een voortrekker in de evolutie naar een lerende en creatieve samenleving

Deze hoofdstrategische doelstelling is in belangrijke mate gekoppeld aan de creatie van de scheppende stad, maar mag niet worden gezien als enige hoofdstrategische doelstelling die in functie staat van de scheppende stad. De 5 hoofdstrategische doelstellingen moeten worden gelezen in het licht van het bereiken van status van scheppende stad.

Om als scheppende stad herkend en erkend te worden is het uittekenen en uitvoeren van een door alle stakeholders gedragen strategie rond innovatie, kennis en creativiteit noodzakelijk. De mentale en fysieke ruimte die er is om innovatie op alle domeinen mogelijk te maken en experimenten (die uiteraard niet altijd even succesvol zullen zijn) toe te laten, moet geconsolideerd en verruimd worden.

2. Sociale pijler duurzaamheid

In 2020 heeft elke Gentenaar, ongeacht geslacht, leeftijd, afkomst, geloofsovertuiging, seksuele voorkeur, handicap of socio-economische situatie, toegang tot alles wat de samenleving te bieden heeft en is voor elke Gentenaar gelijke toegang tot kwaliteitsvol leven, wonen, werken en onderwijs maximaal gegarandeerd.

Gent bindt de strijd aan met de groeiende dualiteit, op alle vlakken, in onze samenleving. De drempels tot kwaliteitsvol leven moet voor iedereen, zonder discriminatie, worden weggewerkt. Sociale uitsluiting moet worden uitgesloten in Gent. Inclusie tot alle aspecten van het maatschappelijk leven moet worden gegarandeerd.

3. Economische pijler duurzaamheid

In 2020 is Gent een Europese centrumstad die zich onderscheidt door een dynamische en gediversifieerde economie, gedreven door partnerschappen die mensen, middelen en ideeën samenbrengen.

Dit betekent :

- een gediversifieerde economie die zich positioneert in een geglobaliseerde wereld en tegelijk inspeelt op de lokale context; met meer en betere jobs voor iedereen en aandacht voor de meest kwetsbare groepen; synergieën bestaan tussen reguliere en sociale economie
- een creatieve en innovatieve economie : er is een uitgebouwde kenniseconomie, een stimulerend klimaat voor nieuwe ondernemingsideeën, een kennisnetwerk is operationeel
- een performante netwerkeconomie : lokale en internationale platformen bestaan, zowel algemeen als sectorspecifiek en zijn succesvol in hun resultaten
- een Europese centrumstad met een internationaal imago als aantrekkelijke leef-, werk- en woonstad, die blijvend investeert in stadsvernieuwing en kwaliteitsvolle bedrijvenlocaties

4. Ecologische pijler duurzaamheid

Tegen 2020 biedt Gent haar inwoners een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving en heeft Gent een kleinere ecologische voetafdruk.

Er zijn twee teleologische aspecten aan deze hoofdstrategische doelstelling :

Eén collectieve opdracht naar de overheid die moet zorgen voor de realisatie van de gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving (dit slaat op de fysieke integriteit van het individu : grondrecht op een schoon milieu (lucht, water, bodem, ruimtegebruik, ...), maar ook op de basisgezondheidszorg : recht op een maximale toegang tot de eerstelijnszorg).

Eén naar het individu zelf, die verantwoordelijkheid moet nemen in zijn individueel gedrag om zo de milieuschade door zijn bestaan veroorzaakt zo maximaal mogelijk te vermijden of te compenseren of anders gezegd door zijn ecologische voetafdruk te minimaliseren. Hier ligt voor het stadsbestuur in eerste instantie een sensibiliserings- en communicatieopdracht.

5. Communicatie, inspraak en participatie

In 2020 is de inspraak in de besluitvormingsprocessen maximaal georganiseerd. Een belangrijke voorwaarde om dit te bereiken is een op maat gesneden en doelmatige communicatie

Communicatie en overleg met alle betrokkenen staat hoog in het vaandel in Gent. Een open samenleving houdt in dat er open gecommuniceerd wordt en dat er transparant en samen bestuurd wordt. Er is ruimte voor initiatief, voor medebestuur, voor medeverantwoordelijkheid en voor bijsturing. Deze ruimte is niet absoluut, maar wel maximaal.

Maximale mogelijkheden tot inspraak geven betekent ook dat iedereen gelijke kansen heeft om toegang te krijgen tot die inspraakmogelijkheden. Een belangrijke voorwaarde hierbij is dat er effectief, duidelijk en ondubbelzinnig wordt gecommuniceerd en dat de boodschappen iedereen bereiken.

Bijlage 3

VLAAMSE STEDENFONDS 2008 - 2013

**Subsidieovereenkomst voor loonkosten
tussen het stadsbestuur van Gent en
vzw Voetbal in de stad**

voor de Open Stadionwerking van KAA Gent

voor de werkingsjaren 2012-2013

In uitvoering van de gemeenteraadsbeslissing van 22 oktober 2007 houdende de goedkeuring van de startnota en het convenant 2008-2013 in het kader van het decreet van 13 december 2002 tot vaststelling van de regels inzake de werking en de verdeling van het Vlaamse Stedenfonds (BS 29/01/2003).

In uitvoering van de beleidsovereenkomst van 14 december 2007 tussen de Vlaamse Gemeenschap en de stad Gent voor de periode 2008 - 2013 in het kader van het Vlaamse Stedenfonds.

Wordt onder voorbehoud van:

- de jaarlijkse goedkeuring door de Vlaamse regering van het trekkingsrecht voor de stad Gent;
- de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de stad Gent, met zetel ten Stadhuize te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door het College van Burgemeester en Schepenen, waarvoor optreden de heer Daniël Termont, Burgemeester en de heer Paul Teerlinck, stadssecretaris en die handelen in uitvoering van de zitting van de gemeenteraad van februari 2012;

hierna genoemd de Stad Gent;

en anderzijds

de vzw Voetbal in de stad, vertegenwoordigd door de heer Christophe Peeters, voorzitter en de heer Patrick Lips, ondervoorzitter;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk 1. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. - Omschrijving van de actie

Actietitel	Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent	
Looptijd van de actie	Van 01/01/2012 tot en met 31/12/2013	
Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar	30.861,00 Euro	Met een max. 12,5% van het toegekende bedrag voor overheadkosten, te verrekenen bij werkingskosten.
- voor personeel	30.861,00 Euro	
- voor werkingskosten	Y Euro	Waarvan maximum overhead: (X+Y)*12.5% Euro

Opgesplitst in

Strategische doelstelling 2

Toegekend subsidiebedrag		10.861,00
- voor personeel		10.861,00
- voor werkingskosten		0,00
		Waarvan maximum overhead: (X+Y)*12.5% Euro

Strategische doelstelling 3

Toegekend subsidiebedrag		10.000,00
- voor personeel		10.000,00
- voor werkingskosten		0,00
		Waarvan maximum overhead: (X+Y)*12.5% Euro

Strategische doelstelling 4

Toegekend subsidiebedrag		10.000,00
- voor personeel		10.000,00
- voor werkingskosten		0,00
		Waarvan maximum overhead: (X+Y)*12.5% Euro

De toegekende subsidie wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks geïndexeerd op basis van de gezondheidsindex van de maand april voorafgaand aan het begrotingsjaar (aanvangsindexcijfer april van het jaar voorafgaand aan aanvang subsidieovereenkomst).

Art. 2. - Bovenstaande actie levert een bijdrage aan de strategische doelstelling, maatschappelijke effecten, de operationele doelstelling en de prestaties zoals opgesomd in de beleidsovereenkomst 2008-2013 tussen de Vlaamse gemeenschap en de stad Gent.

Strategische doelstelling	2. De economische concurrentiepositie van Gent verbeteren
Operationele doelstelling	2.2. Een gediversifieerde economie die zich positioneert in een geglobaliseerde wereld en tegelijk inspeelt op de lokale context; met meer en betere banen voor iedereen en aandacht voor de meest kwetsbare groepen, synergieën bestaan tussen reguliere en sociale economie.

Strategische doelstelling	3. Gent wordt nog meer een solidaire stad voor al haar inwoners
Operationele doelstelling	3.1. De welzijnsnoden en de armoede in de stad optimaler aanpakken door de realisatie en regie van het programma lokaal sociaal beleid 2008-2013.
Strategische doelstelling	4. Gent staat open voor, stimuleert en verbindt de maatschappelijke en culturele diversiteit in de stad.
Operationele doelstelling	4.1. Het stadsbestuur ontwikkelt en realiseert een algemeen intern en extern diversiteitsbeleid, dat zowel oog heeft voor het wegwerken van culturele en maatschappelijke drempels, het samenspel tussen en de eigen ontwikkeling van de leefstijlen/(sub)culturen in de stad stimuleert en faciliteert.

Art. 3. - De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

tegen eind 2012		
Prestaties	Indicator	Meetinstrument
<p>1 VTE tewerkstelling van projectcoördinator vzw Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent, voor de</p> <p>- opmaak van een strategisch beleidsplan 2012-2014 met duidelijke aanknopingspunten met de strategische en operationele doelstellingen van 'Gent: startnota Vlaams Stedenfonds 2008-2013).</p> <p>- continuering bestaande werking en initiatie van deelprojecten, met opmaak van dossiers die voor financiële ondersteuning worden ingediend bij Open Stadion vzw naar aanleiding van de projectoproepen (in samenwerking met de Vlaamse overheid en de Federale overheid).</p> <p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD2.2</p> <p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD 3.1</p>	<p>De projectcoördinator van vzw Voetbal in de stad:</p> <p>- maakt een strategisch beleidsplan 2012-2014 op.</p> <p>- staat in voor de dagelijkse opvolging van de deelprojecten en de realisatie van nieuwe projectdossiers bij vzw Open Stadion.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met onderwijs, werken en economie, in het bijzonder inzake sociale tewerkstelling en opleiding voor werkzoekenden en sociale economie.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met het</p>	<p>- een strategisch beleidsplan 2012-2014 is opgemaakt en goedgekeurd door de vzw Voetbal in de stad.</p> <p>- projectdossiers krijgen een positieve beoordeling door vzw Open Stadion, financiële verantwoording van de aangewende middelen wordt aanvaard door de (Vlaamse en Federale) administratie.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met onderwijs, werken en economie.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met het Lokaal Sociaal</p>

<p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD 4.1.</p> <p>- versterken van de naambekendheid vzw Voetbal in de stad en haar werking met het oog op het versterken van het Gentse Open Stadionnetwerk.</p>	<p>Lokaal Sociaal Beleid, in het bijzonder inzake gezondheidsbevordering met kansengroepen.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met het diversiteitsbeleid, in het bijzonder inzake kwalitatieve identiteitsbeleving en een geïntegreerd doelgroepenbeleid.</p> <p>- staat in voor optimale benutting eigen mediakanalen (website en sociale media) en aandacht in geschreven en audio-visuele media.</p>	<p>Beleid.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met het diversiteitsbeleid.</p> <p>- maandelijks bericht KAA Gent via de eigen communicatiekanalen over de Open Stadionwerking.</p> <p>- de subwebsite www.kaagent.be/voetbalindestad wordt inhoudelijk vernieuwd.</p> <p>- het aantal individuele volgers van de socialemediakanalen van vzw Voetbal in de stad (Facebook en Twitter) groeit met minstens 10% per maand.</p>
---	--	---

tegen eind 2013		
Prestaties	Indicator	Meetinstrument
<p>1 VTE tewerkstelling van projectcoördinator vzw Voetbal in de stad, de Open Stadionwerking van KAA Gent, voor de</p> <p>- opvolging van het strategisch beleidsplan 2012-2014 met duidelijke aanknopingspunten met de strategische en operationele doelstellingen van 'Gent: startnota Vlaams Stedenfonds 2008-2013).</p> <p>- uitwerking van een optimale maatschappelijke benutting van het Arteveldestadion.</p> <p>- continuering bestaande werking en initiatie</p>	<p>De projectcoördinator van vzw Voetbal in de stad:</p> <p>- staat in voor de uitvoering van het strategisch beleidsplan 2012-2014.</p> <p>- maakt een masterplan Arteveldestadion – Open Stadion op met voorstellen voor een optimale maatschappelijke benutting van het voetbalstadion.</p> <p>- staat in voor de</p>	<p>- een voortgangsrapport 2012-2013 is opgemaakt.</p> <p>- een masterplan Arteveldestadion – Open Stadion is opgemaakt en goedgekeurd door vzw Voetbal in de stad</p> <p>- projectdossiers krijgen</p>

<p>van deelprojecten, met opmaak van dossiers die voor financiële ondersteuning worden ingediend bij Open Stadion vzw naar aanleiding van de projectoproepen (in samenwerking met de Vlaamse overheid en de Federale overheid).</p> <p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD2.2</p> <p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD 3.1</p> <p>- versterken van de Open Stadionwerking van KAA Gent rond OD 4.1.</p> <p>- versterken van de naambekendheid vzw Voetbal in de stad en haar werking met het oog op het versterken van het Gentse Open Stadionnetwerk.</p>	<p>dagelijkse opvolging van de deelprojecten en de realisatie van nieuwe projectdossiers bij vzw Open Stadion.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met onderwijs, werken en economie, in het bijzonder inzake sociale tewerkstelling en opleiding voor werkzoekenden en sociale economie.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met het Lokaal Sociaal Beleid, in het bijzonder inzake gezondheidsbevordering met kansengroepen.</p> <p>- staat bij de opmaak van de projectdossiers in voor inhoudelijke verbanden met het diversiteitsbeleid, in het bijzonder inzake kwalitatieve identiteitsbeleving en een geïntegreerd doelgroepenbeleid.</p> <p>- staat in voor optimale benutting eigen mediakanalen (website en sociale media) en aandacht in geschreven en audio-visuele media.</p>	<p>een positieve beoordeling door vzw Open Stadion, financiële verantwoording van de aangewende middelen wordt aanvaard door de (Vlaamse en Federale) administratie.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met onderwijs, werken en economie.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met het Lokaal Sociaal Beleid.</p> <p>- minstens twee deelprojecten bevatten inhoudelijke verbanden met het diversiteitsbeleid.</p> <p>- maandelijks bericht KAA Gent via de eigen communicatiekanalen over de Open Stadionwerking.</p> <p>- de subwebsite www.kaagent.be/voetbalindestad wordt inhoudelijk vernieuwd.</p> <p>- het aantal individuele volgers van de sociale-mediakanalen van vzw Voetbal in de stad (Facebook en Twitter)</p>
--	---	---

		groeit met minstens 10% per maand.
--	--	------------------------------------

Hoofdstuk 2. : inhoudelijke en financiële controle

Art. 4 - De uitvoerder verklaart kennis te hebben van volgende regels en richtlijnen m.b.t. het Vlaamse Stedenfonds en zijn opdracht in overeenstemming hiermee uit te voeren :

- De omzendbrieven en onderrichtingen, uitgaande van de bevoegde ministeries en administraties, die de uitvoering van voormelde besluiten regelen of beogen, ongeacht of hun datum die van genoemde besluiten voorafgaat of volgt.
- De financiële en administratief technische regels en richtlijnen bepaald door de stad in verband met de uitvoering van voormelde besluiten en onderrichtingen, hetzij op algemene wijze, hetzij in het bijzonder ten opzichte van de lokale uitvoerder, vertaald in de samenvattende nota "richtlijnen voor de derden voor verantwoording Stedenfonds Subsidieovereenkomsten voor werkingsuitgaven" (zie bijlage).

Art. 5- Voor de financiering van de actie wordt de toegekende subsidie uit artikel 1 aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten :

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- de uitbetaling van het saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de inhoudelijke controle van de prestaties en de meting en na de financiële controle van de financiële afrekening van het betrokken jaar. De financiële afrekening verduidelijkt de aanwending van de toegekende subsidie waarbij een volledig overzicht van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties wordt gegeven.
- De inhoudelijke en de financiële afrekening moeten uiterlijk 31 maart van het volgende jaar door de uitvoerder aan de stad worden bezorgd.

Art. 6 – *enkel van toepassing bij éénmalige subsidies > 25.000 EUR of meerjarige subsidie >1.250 EUR*
Conform de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, en meer bepaald art. 5 § 2 dient iedere rechtspersoon die een toelage aanvraagt zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand bij de ondertekening toe te voegen.

Conform de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, en meer bepaald artikel 5 § 1, dient ieder rechtspersoon die, zelfs onrechtstreeks, een toelage heeft ontvangen van een overheid, gedurende de looptijd van de subsidie elk jaar zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de verstrekker te bezorgen.

Art. 7 - De jaarlijkse inhoudelijke en de financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de stad.

De Stad Gent kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad Gent beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst, kan de Stad Gent overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie.

Art. 8 - De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze beleidsovereenkomst ter plaatse controleren. Externe

deskundigen, aangesteld door de stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze beleidsovereenkomst ter plaatse auditen.

De Stad Gent heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren ongeacht de manier waarop de subsidie verleend wordt, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in het convenant vermeld project, die de stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Art. 9 – De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk 3 : wijziging beleidsovereenkomst

Art. 10 - Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk 4 : correspondentie en communicatie

Art. 11 - De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet duidelijk vermeld worden dat het een actie binnen het kader van het Vlaamse Stedenfonds 2008 - 2013 betreft.

De stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze beleidsovereenkomst.

Art.12- De functionele bevoegde stedelijke dienst beheert namens de stad voorliggende overeenkomst. Deze dienst wordt op zijn beurt door de coördinatie Stedenfonds (dienst ABIS – stadsbrede subsidies) ondersteund en begeleid.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Voetbal in de stad	
- Rechtsvorm	vzw	
- Vertegenwoordigers van de rechtspersoon volgens de	Christophe Peeters Voorzitter	Patrick Lips Ondervoorzitter

statuten	
- Contactpersoon	Wim Beelaert
- Correspondentieadres	p/a Sportdienst Stad Gent, Zuiderlaan 13, 9000 Gent
- Telefoonnummer	09 266 80 42
- Faxnummer	09 266 81 20
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	IBAN BE76890234135395 met BIC VDSPBE91 vzw Voetbal in de stad
- e-mail	wim.beelaert@gent.be

De stad: Promotor

- Naam functionele dienst	Sportdienst
- Diensthoofd	Piet Meneve
- Contactpersoon	Bieke Dobbelaere
- Adres	Zuiderlaan 13, 9000 Gent
- Telefoon	09 266 80 00
- Fax-nummer	09 266 80 10
- e-mail	bieke.dobbelaere@gent.be

De stad: Stedenfondscoördinatie

- Naam dienst	Departement stafdiensten: ABIS/stadsbrede subsidies
- Contactpersoon	Tine Boucké
- Adres	Keizer Karelstraat 1 9000 Gent
- Telefoon	09/266.57.36
- Fax-nummer	09/266.58.14
- e-mail	tine.boucké@gent.be
- Rekeningnummer :	IBAN : BE : 34-0910-0027-7790 – BIC : GKC CBEBB

Hoofdstuk 5 : Bijzondere bepalingen

Art. 13 - Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Art. 14 - De stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Art. 15 – De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde.

Art. 16 – Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen

Art. 17 - De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zichzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de stad Gent bekomen te worden. De stad Gent dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de stad Gent werd afgesloten, is de stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Art. 18 - De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van het toepasselijke reglement/de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad Gent - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Art. 19 - In geval van betwistingen is alleen de rechtbank van Gent bevoegd.

Hoofdstuk 6 : Inwerkingtreding beleidsovereenkomst

Art. 20 - De beleidsovereenkomst gaat in op 1/1/2012 en eindigt op 31/12/2013

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op 1/1/2012

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de stad

Paul Teerlinck
Stadssecretaris

Daniël Termont
Burgemeester

voor de uitvoerder

Patrick Lips
Ondervoorzitter

Christophe Peeters
Voorzitter

Bijlage 4

Samenstelling Algemene Vergadering vzw Voetbal in de stad

Namens de Stad Gent:

- Christophe Peeters, voorzitter Raad van Bestuur
- Guy Reynebeau

Namens KAA Gent:

- Patrick Lips, ondervoorzitter Raad van Bestuur
- Michel Louwagie

Namens OCMW Gent:

- Jurgen Bockstaele, secretaris/penningmeester
- Anne Bottequin

Namens 'Gent, stad in werking'-projecten vzw:

- Sofie Bracke, bestuurder
- Rudy Coddens

Names Supportersfederatie KAA Gent vzw:

- Filip Raes, bestuurder
- Dirk Vos

Lijst van geraadpleegde bronnen

ABIS, "De scheppende stad"., Gent: startnota Vlaams Stedenfonds 2008-2013., mei 200

Desmidt S. en A. Heene, Strategie en organisatie van publieke organisaties., 2006.

Lokaal Sociaal Beleid, Lokaal Sociaal Beleid Gent. Strategisch Meerjarenplan 2008-2013, Stad Gent – OCMW Gent, 2008.

Lokaal Sociaal Beleid, Lokaal Sociaal Beleid Gent. Programma 2011-2013, Stad Gent - OCMW Gent, 2010.

Neyrinck Bert, De scholen der Jozefieten, Xaverianen en Bededictijnen en de ontwikkeling van de voetbalsport in België (1863-1895)., onuitgegeven licentiaatsverhandeling aan de KUL, 1985.

Open Stadion vzw, Open Stadion, Open Clubs. Het samenspel tussen voetbal en samenleving.

Rombaut Heli, Bruiloftstraat 42. Veertig jaar uit het leven van een voetbalsupporters., Het Streekboek, 1998.

Rombaut Heli, De Buffalo Bijbel., Heli Rombaut, 2009.

Willems Raf, Kan voetbal de wereld redden? Pleidooi voor ambiance en solidariteit., Hautekiet, 2004.

Gemeenteraadsbesluiten:

- oktober 2007, Beleidsovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de Stad Gent voor de periode 2008-2013.

- juni 2011, vzw Voetbal in de Stad - Algemene vergadering – statutenwijziging., juni 2011.

- februari 2012, Subsidieovereenkomst met vzw Voetbal in de stad voor de Open Stadionwerking van KAA Gent voor de werkingsjaren 2012-2013.

Internetbronnen:

- www.gent.be/gentincijfers

- www.kaagent.be

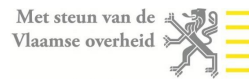
- www.voetbalindestad.be

- www.buffalozone.be

vzw Voetbal in de stad is een initiatief van



met de steun van



in samenwerking met

