

KAA Gent Foundation

Strategisch beleidsplan
voor de maatschappelijke werking van KAA Gent
2022-2025

Inhoudstafel

1. KAA Gent Foundation: een duurzame samenwerking met en rond KAA Gent	3
2. Samenwerking verankerd tot en met 2025	4
3. Missie en visie van de KAA Gent Foundation	5
4. SWOT-analyse van de organisatie	6
5. Strategische doelstellingen	8
6. Identificatie van de partners	9
7. Inbedding in de werking van KAA Gent	10
8. Overzicht van de acties	11
7.1. Sociaal-sportieve projecten	11
7.2. Elk Talent Telt	18
7.3. Supportersbetrokkenheid	20
7.4. Publiekswerking	22
7.5 Open Stadion	27
8. Organisatie	28
9. Budget	29

1. KAA Gent Foundation: een duurzame samenwerking met en rond KAA Gent

Begin 2007 werd de samenwerking tussen de Stad Gent en KAA Gent bij de ontwikkeling van het voetbalstadion van KAA Gent gekoppeld aan de uitbouw van een 'open stadionwerking'. Het bestuursakkoord 2007-2012 vermeldt: *"een open stadionmanager zal er over waken dat de infrastructuur ook zal dienen voor sociaal-culturele activiteiten, de organisatie van maatschappelijke projecten voor jongeren uit kansengroepen, enz."*

Eind 2007 publiceerde KAA Gent als eerste Belgische voetbalclub een sociaal charter. waarin de vereniging zich engageerde *"tot het oprichten van een aan KAA Gent verbonden organisatie die onder coördinatie van een open stadionmanager projecten en acties opzet die een maatschappelijke meerwaarde bieden voor Gent en de inwoners van Gent"*.

Op 13 januari 2010 werd de vzw Voetbal in de stad opgericht, met als leden de vzw KAA Gent (sinds 22 juni 2016 KAA Gent CVBA SO), de vzw 'Gent stad in werking-projecten', de Stad Gent en het OCMW Gent. Op 6 november 2011 werd de Supportersfederatie KAA Gent vzw aanvaard als lid van de vzw. Sindsdien telt vzw Voetbal in de stad de vijf voornoemde leden.

vzw Voetbal in de stad heeft als doel, volgens haar statuten, op basis van de principes van maatschappelijk verantwoord ondernemen en met de inzet van de professionele voetbalorganisatie KAA Gent, de realisatie van een open stadionwerking, om aldus het sociale weefsel op lokaal-regionaal vlak te versterken. De vereniging zal in het kader van dit doel extra inspanningen leveren betreffende de integratie van kwetsbare doelgroepen in de stad.

Naast voetbal worden ook andere sporten en activiteiten door de KAA Gent Foundation ingezet als middel tot het versterken van mensen. Het merk en de kleuren van KAA Gent zijn daarbij de verbindende factoren. Ook de kracht van de sociaal-sportieve methodiek is onlosmakelijk met dit merk en met deze kleuren verbonden. Daarom werkt de vzw Voetbal in de stad sinds 2017 onder de vlag KAA Gent Foundation.

De werking van de organisatie werd in de voorbije jaren vorm gegeven in de beleidsplannen ['Kansen voor de stad'](#) (2012) en ['De verbindende kracht van KAA Gent'](#) (2017).

2. Samenwerking verankerd tot en met 2025

De samenwerking tussen de Stad Gent en het OCMW Gent en vzw Voetbal in de stad enerzijds en KAA Gent CVBA SO en vzw Voetbal in de stad anderzijds wordt sinds 1 juli 2020 uitgevoerd volgens een overeengekomen 'masterconvenant' die loopt tot en met 31 december 2025.

In deze grote samenwerkingsovereenkomst verbinden de lokale overheden, KAA Gent CVBA SO en vzw Voetbal in de stad zich jegens elkaar tot een duurzame samenwerking met structurele financiering¹.

In de eerste 10 jaar van haar bestaan werd de KAA Gent Foundation gekenmerkt door de ontwikkeling van pilootprojecten en de uitvoering van tal van experimenten. In de nieuwe samenwerkingsovereenkomst worden duidelijke keuzes gemaakt. De sterktes van de organisatie worden duurzaam verankerd.

Bestaande sociaal-sportieve voetbalwerkingen als de Gantoise Plantrekkers en de Geestige Buffalo's worden structureel uitgebouwd. Wandelvoetbal voor senioren wordt beleidsmatig ontwikkeld tot zes actieve wandelvoetbalkernen in 2025. Er wordt tevens een kader gecreëerd voor de ontwikkeling van buurtvoetbal in onze stad. In de buurten Nieuw Gent-Steenakker en Watersportbaan worden eigen buurtvoetbalwerkingen uitgebouwd. In samenwerking met andere buurtvoetbalactoren wordt een Gents netwerk buurtvoetbal uitgebouwd.

De rol van de KAA Gent Foundation als wijkpartner in Nieuw Gent-Steenakker wordt bevestigd. Met dansactiviteiten in de Buffalo Dance Academy en omnisport in de Buffalo League wordt het vrijetijdsaanbod voor de meest kwetsbare kinderen in de wijk naast de Ghelamco Arena gegarandeerd. Wijkhuis Bij Pino wordt, voor de duur van het Stadsvernieuwingsproject, versterkt als laagdrempelige verzamelplaats voor ontmoeting en sociale activering.

Ook inzake publiekswerking, supportersbetrokkenheid, Elk Talent Telt en het open stadionprincipe wordt gekozen voor stabiliteit. Op deze wijze kan meer energie gaan naar kwaliteit en kan de KAA Gent Foundation zich nationaal en internationaal blijven onderscheiden als sterkste en meest dynamische maatschappelijke werking binnen het Belgische profvoetbal.

¹ Meer informatie over de overeenkomst tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent CVBA SO en vzw Voetbal in de stad 2020-2025: [Samenwerking KAA Gent Foundation verlengd tot 2025 | www.kaagent.be](#)

3. Missie en visie van de KAA Gent Foundation

De missie van de KAA Gent Foundation wordt voor de periode 2020-2025 als volgt geformuleerd:

De KAA Gent Foundation ontwikkelt zich als een sociaal-innovatieve ondernemer in een waarden gedreven kader, met een duurzame impact ten voordele van mens en samenleving in een Gentse stedelijke context.

De visie achter deze missie wordt als volgt omschreven:

De KAA Gent Foundation werkt, coherent met de waarden van de professionele voetbalclub KAA Gent (respect, integriteit en loyaliteit) en in het kader van het meerjarenplan 2020-2025 van de Stad Gent, met en door sport, aan weerbaarheid (fysieke en mentale gezondheid), talentontwikkeling (sportief en persoonlijk), inclusie (iedereen mee), sociale cohesie (iedereen samen) en diversiteit en gelijke kansen (non-discriminatie).

Onder leiding van professionele community coaches worden Gentenaars gestimuleerd om gezond te bewegen, maar ook begeleid om hen persoonlijk en als groep te laten groeien.

Bij haar projecten gebruikt de KAA Gent Foundation een sociaal-sportieve methodiek. Onvoorwaardelijkheid en inclusie, de inzet van professionele community coaches, het werken met ervaringsdeskundigen en een sterke samenwerking met een gedegen netwerk van maatschappelijke partners zijn de succesfactoren van deze aanpak, evenals de verbindende kracht van KAA Gent zelf.²

² Wetenschappelijk artikel van de Universiteit Gent, gepubliceerd in het gerenommeerde internationale tijdschrift 'International Journal for Equity in Health' (Q1), "To mean something to someone": sport-for-development as a lever for social inclusion: [KAA Gent Foundation maakt het verschil | www.kaagent.be](https://www.kaagent.be)

4. SWOT-analyse van de organisatie

4.1. Sterktes

De KAA Gent Foundation is onlosmakelijk verbonden met de professionele voetbalclub KAA Gent: een voetbalclub met een eigenwijs karakter, een uniek logo, sterke clubkleuren en een modern stadion. De samenwerking met de jeugdwerking, de dameswerking en de commerciële werking van KAA Gent verloopt goed.

De organisatie is een publiek-private samenwerking met de Stad Gent, een uniek en solide partnerschap tussen voetbalclub, lokale overheid en de KAA Gentsupporters, ingebed in het European Football for Development Network (EFDN).

De KAA Gent Foundation werkt vanuit de visie dat met en door een professionele voetbalclub als KAA Gent en een voetbalstadion als de Ghelamco Arena voetbal kan ingezet worden als krachtig instrument voor het versterken van de samenleving.

De organisatie is een sterke sociaal-sportieve innovator die sport en KAA Gent gebruikt worden als middel en hefboom met de inzet van sociaal-sportieve coaches.

De KAA Gent Foundation is een waardengedreven organisatie die door haar professioneel en authentiek handelen een grote legitimiteit geniet bij de deelnemers aan haar projecten en zich als een trouwe en sterke partner toont voor zowel de overheid als voor kenniscentra en partnerorganisaties.

4.2. Zwaktes

Het maatschappelijk draagvlak voor professioneel voetbal in Europa heeft sterk te lijden onder verschillende uitwassen waarbij fraude, corruptie en geldhonger de voetbalwaarden respect en fairplay ernstig beschadigen.

Ondanks 15 jaar maatschappelijke werking in de professionele Belgische voetbalwereld, is meer-dan-voetbal niet verankerd in het Belgische professionele voetbal en is voor de overgrote meerderheid van de Belgische voetbalclubs maatschappelijke verantwoord ondernemen geen prioriteit.

Sociaal-sportief werk of maatschappelijke initiatieven als social return voor investeringen of gunstmaatregelen van de overheid in het professionele voetbal is voor de Vlaamse, federale of Europese overheid geen aandachtspunt.

Als deel van de KAA Gentfamilie wordt de KAA Gent Foundation door de buitenwereld verkeerdelijk als een kapitaalkrachtige organisatie beschouwd, wat vaak voor onhaalbare financiële verwachtingen zorgt.

Van alle centrumsteden heeft Gent het minsten voetbalvelden/inwoners, met wachtlijsten bij alle Gentse voetbalclubs tot gevolg. Ook de uitbouw van recreatieve

buurtvoetbalwerkingen wordt afgeremd door een tekort aan kwaliteitsvolle buurtvoetbalinfrastructuur.

4.3. Opportuniteiten

De verdere integratie van de KAA Gent Foundation in de KAA Gentfamilie kan de maatschappelijke werking nog meer kracht geven: het gebruik van de Ghelamco Arena, het Buffalo Talent Center en het Oefencomplex bleef net als de samenwerking met de sportieve werking van de club sinds COVID-19 pandemie onderbenut.

De supporters van KAA Gent vormen een kracht die door de KAA Gent Foundation te weinig wordt ingezet: als vrijwilligers en als ambassadeurs kunnen de supporters van KAA Gent de KAA Gent Foundation versterken.

De sociaal-sportieve methodiek van de KAA Gent Foundation kan ook worden ingezet in meerdere wijken van Gent. De methodiek heeft de potentie om deelnemers te ontwikkelen tot coaches, waardoor bestaande sociaal-sportieve projecten zouden kunnen worden opgeschaald.

Steeds nadrukkelijker zijn commerciële partners van KAA Gent op zoek naar maatschappelijke meerwaarde bij hun samenwerking met KAA Gent.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) is een thema dat aan belang wint, ook in de Europese voetbalwereld. In 2022-23 is het aanstellen van een MVO-manager een Europese licentievoorwaarde voor voetbalclubs.

4.4. Bedreigingen

Doordat de Europese voetbalwereld steeds verder evolueert als een louter money-driven gegeven, smelt het maatschappelijk draagvlak voor voetbal als sneeuw voor de zon. Dit verzwakt de positie van organisaties als de onze, doordat samenwerking tussen voetbal en samenleving steeds meer in vraag wordt gesteld.

COVID-19 heeft de economische positie van onze professionele voetbalclubs ernstig aangetast. Voetbalclubs als KAA Gent - een coöperatieve met sociaal oogmerk - hebben hieronder meer te lijden dan clubs in handen van mecenasen.

Polarisering en verharding in de samenleving groeit. Deze tendens is ook steeds meer merkbaar in onze voetbalstadions en uit zich in ongewenst supportersgedrag. Repressieve maatregelen groeien. Structurele programma's rond fancoaching of initiatieven rond supportersparticipatie ontbreken.

5. Strategische doelstellingen

De ontwikkeling en realisatie van sociaal-sportieve projecten, het open stadionprincipe, een brede publiekswerking, supportersbetrokkenheid en de Elk Talent Telt samenwerking van alle Gentse voetbalclubs, zijn de strategische doelstellingen van de organisatie.

De KAA Gent Foundation zal zich verder ontwikkelen als sociaal-sportieve actor binnen de Gentse stedelijke context. Meer dan ooit zal bij sociaal-sportieve projecten voetbal als middel ingezet worden om sociaal-maatschappelijke doelstellingen te bereiken.

Ook de samenwerking tussen alle Gentse voetbalclubs met jeugdvoetbal wordt verder gezet: Elk Talent Telt. De clubs worden verder begeleid in hun sportieve en maatschappelijke werking. Daarbij blijft financiële ondersteuning van de Gentse voetbalclubs door KAA Gent een belangrijk engagement. Ook andere voetbalnetwerken (buurtvoetbal, wandelvoetbal) versterken de Gentse voetbalruimte.

Inzake supportersbetrokkenheid wil de KAA Gent Foundation meer dan ooit KAA Gentsupporters als vrijwilligers engageren in onze projecten en activiteiten. Ook vervult de KAA Gent Foundation de rol van DAO (*Disability Access Officer*) of schakel tussen club en supporters met een beperking. En vanzelfsprekend werkt de organisatie mee aan een goede relatie tussen KAA Gent en haar supporters.

De KAA Gent Foundation bouwt rond KAA Gent een brede publiekswerking met aandacht voor het erfgoed en de geschiedenis van KAA Gent. De organisatie van stadionbezoeken onder leiding van supporters als stadiongids en het uitwerken van een brede erfgoedwerking zijn daarbij de belangrijkste aandachtspunten.

Tenslotte blijft het gebruik van de Ghelamco Arena als een open stadion als principe behouden. Niet enkel voor de eigen activiteiten, maar ook voor de activiteiten voor sociaal-culturele activiteiten van niet-commerciële derden.

6. Identificatie van de partners

De KAA Gent Foundation is een publiek-private samenwerking tussen KAA Gent, de lokale overheden van de Stad Gent en de Supportersfederatie van KAA Gent. Deze partners vormen samen vzw Voetbal in de stad. Zij zijn de belangrijkste stakeholders van de organisatie en zijn vertegenwoordigd in het bestuursorgaan en in de algemene vergadering van de organisatie.

De KAA Gent Foundation voert in opdracht van haar stakeholders opdrachten uit. Tegenover de uitvoering van deze opdrachten staat een financiële bijdrage. Zowel de opdrachten als de financiering van de opdrachten is opgenomen in een meerjarige samenwerkingsovereenkomst die loopt tot en met 2025.³

Vernieuwend daarbij is de dienstoverschrijdende aanpak van de Stad Gent. Waar voorheen thematische samenwerkingsovereenkomsten werden afgesloten, werden alle opdrachten nu in één overeenkomst gebundeld. Tegelijk werd een ambtelijke werkgroep opgericht, waarin niet enkel alle betrokken stedelijke diensten, maar ook KAA Gent zelf is vertegenwoordigd.⁴ Alle betrokkenen dragen hun aandeel bij in de financiering van het geheel.

Specifiek rond de sociaal-sportieve werking voor personen met een psychosociale kwetsbaarheid werden samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met verschillende actoren uit de Geestelijke Gezondheidszorg. Ook hier werd cofinanciering afgesproken.⁵

Op actieniveau bestaan er verschillende operationele partnerschappen rond projecten en activiteiten. Deze samenwerkingen bundelen kennis en ervaring specifiek gericht op het doel van deze projecten en activiteiten. Het gaat om samenwerkingsverbanden met scholen, middenveldorganisaties, dienst- en hulpverleners en buurtinitiatieven.⁶

Belangrijke strategische partnerschappen bevinden zich op lokaal, nationaal, federaal of Europees niveau.

In Gent maakt de KAA Gent Foundation deel uit van het Buurtsportplatform dat gecoördineerd wordt door de Sportdienst van de Stad Gent. Dit platform brengt de Gentse sociaal-sportieve praktijken bij elkaar.

Rond de impact van sociaal-sportieve praktijken wordt samengewerkt met verschillende academische partners: de [Leerstoel Frans Verheecke – de toekomst van de sport](#), de opleiding Sportmanagement van de Vakgroep

³ De samenwerking tussen KAA Gent, het Stadsbestuur van Gent en vzw Voetbal in de stad werd in de zomer van 2020 verlengd tot en met 2025: [Samenwerking KAA Gent Foundation verlengd tot 2025 | www.kaagent.be](#)

⁴ De KAA Gent Foundation werkt in het kader van haar samenwerking met de lokale overheden samen met de volgende stedelijke diensten: Sportdienst, Dienst Welzijn en Gelijke Kansen, Stadsvernieuwing Nieuw Gent-Steenakker, Dienst Beleidsparticipatie, Dienst Veiligheid voor Preventie en de Jeugddienst en met het Departement Sociale Dienstverlening en het Departement Ouderenzorg van het OCMW Gent.

⁵ Zie ook actiefiche 7.1.2

⁶ In elke actiefiche wordt het lokale netwerk in kaart gebracht.

Bewegings- en Sportwetenschappen en de Vakgroep Volksgezondheid en Eerstelijnszorg van de Universiteit Gent; de onderzoeksgroep [Sport Pakt!](#), de opleiding Pedagogie van het Jonge Kind, Sociaal Werk en Sport en bewegen van de Arteveldehogeschool en het Departement Sociaal Werk van de Hogeschool Gent.

Op Vlaams niveau is de KAA Gent Foundation bijzonder actief in het [Sociaal Sportief Platform](#) dat gecoördineerd wordt door [Demos](#) en vertegenwoordigt het de sociaal-sportieve praktijken in het beleidsnetwerk BIIND-Sport (*Inclusie IN en Door Sport*) dat gecoördineerd wordt door Sport Vlaanderen.

Daarnaast zijn er verschillende partnerschappen eigen aan de voetbalwereld. Binnen de Belgische liga van de profclubs, de Pro League, is er het overleg van de verantwoordelijken voor de maatschappelijke werking van de clubs: [Football & Community](#).

Op Europees niveau is er het European Football for Development Network, dat in 2014 door onder meer de KAA Gent Foundation werd opgericht. Het netwerk telt intussen meer dan 100 leden: professionele voetbalclubs en hun Foundations.

Verder zijn drie thematische Europese netwerken belangrijk voor de KAA Gent Foundation: het [Centre for Access to Football in Europe](#) (CAFE), het [Football Against Racism in Europe](#) (FARE) en het [European Healthy Stadia Network](#). Deze netwerken verzamelen expertise en goede praktijken en zijn voor onze organisatie dan ook een belangrijke motor van innovatie en inspiratie.

6. Inbedding in de werking van KAA Gent

Toen in 2010 vzw Voetbal in de stad werd opgericht, waren de club en haar maatschappelijke werking niet enkel twee juridisch aparte entiteiten, maar ook twee aparte identiteiten.

Toen eind 2011 de werking ook werd gehuisvest in het voetbalstadion startte een integratieproces dat versneld werd met de verhuis naar de Ghelamco Arena in 2013. In 2017 koos de organisatie als werknaam voor KAA Gent Foundation. De sterkte van de organisatie werd nu ook de vlag.

Vandaag is de KAA Gent Foundation een volwaardig lid van de KAA Gentfamilie geworden. De club is niet enkel de belangrijkste financiële stakeholder, de club heeft intussen ook verschillende werkingen die in de voorbije jaren door de KAA Gent Foundation werden opgestart of geïnitieerd overgenomen of geïntegreerd.

Door het voetbalbedrijf wordt de KAA Gent Foundation intussen als een interne afdeling beschouwd. Wekelijks zijn er verschillende contacten tussen de algemeen coördinator van de KAA Gent Foundation, de CEO, de COO en de verschillende afdelingsverantwoordelijken van KAA Gent.

Maandelijks is er structureel overleg tussen KAA Gent, KAA Gent Foundation, de KAA Gent Ladies en het Buffalo Talent Center. Eveneens maandelijks is er structureel overleg tussen de KAA Gent Foundation en de afdeling Marketing en Communicatie van de club.

De KAA Gent Foundation is lid van de Lokale Adviesraad van de club, waarin alle stakeholders vertegenwoordigd zijn.

KAA Gent is lid van de ambtelijke stuurgroep, die zesmaandelijks samenkomt om op basis van een voortgangsrapport de werking van de KAA Gent Foundation te bespreken en te evalueren.

Meer dan ooit is de maatschappelijke werking van KAA Gent een warme, nauwe en geïntegreerde samenwerking geworden.

7. Overzicht van de acties

7.1. Sociaal-sportieve projecten

7.1.1. GANTOISE PLANTREKKERS

Beschrijving	De KAA Gent Foundation organiseert een kwalitatief laagdrempelig voetbalaanbod onder leiding van community coaches voor daklozen, mensen in thuislozenzorg en andere vormen van begeleid wonen, vluchtelingen, personen met een drug- of alcoholverslaving. De werking richt zich op dames en heren. Belangrijkste doelstelling is de maatschappelijke integratie van de deelnemers. Rond deze teams wordt een 'vereniging' gebouwd van geëngageerde spelers die verantwoordelijkheid nemen voor het project, het beheer van het materiaal, gezonde voeding, supportersbetrokkenheid en maatschappelijke initiatieven. De KAA Gent Foundation brengt de problematiek van dak- en thuisloosheid in Gent bij een breed publiek en geeft daarbij de deelnemers aan het project een stem.
Weetwel!	De Gantoise Plantrekkers loopt sinds 2009 en was de eerste sociaal-sportieve werking onder de vlag van KAA Gent. De werking wordt georganiseerd op het terrein van voetbalclub HT Zwijnaarde (Nieuw Gent-Steenakker) en in buurtsporthal Dracuna (Bloemekenswijk). Younited Belgium is de maatschappelijke partner van de Pro League. 30 personen uit de doelgroep zijn in en rond de ploeg actief.
Partners	Stad Gent – Dienst Outreachend Werken OCMW Gent – Dienst Emancipatorische Werking CAW Oost-Vlaanderen Younited Belgium
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 25.000/jaar Personeelsinzet: 0,3 VTE Financiering: Stad Gent, OCMW Gent en KAA Gent.
Indicatoren	1 sociaal-sportieve sessie/week voor heren 1 sociaal-sportieve sessie/week voor dames Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 12 verschillende deelnemers/week Deelname aan de activiteiten van Younited Belgium
Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten

7.1.2. GEESTIGE BUFFALO'S

Beschrijving	Vijf Gentse organisaties en netwerken die werken rond Geestelijke Gezondheidszorg werken samen met de KAA Gent Foundation om mensen met een psychosociale problematiek de kans te geven te voetballen in een eigen team: de Geestige Buffalo's. De sociaal-sportieve activiteiten worden begeleid door community coaches. Medewerkers van de partnerorganisaties vormen een ondersteunend netwerk. Het project bereidt de deelnemers voor op een leven na de psychiatrische zorg. De focus ligt op het opbouwen van sociale vaardigheden, het vergroten van het zelfvertrouwen van de deelnemers, een betere fysieke en mentale gezondheid. De KAA Gent Foundation brengt de problematiek van psychosociale kwetsbaarheid bij een breed publiek en geeft daarbij de deelnemers aan het project een stem.
Weetwel!	De Geestelijke Buffalo's werden in 2015 opgericht. De sociaal-sportieve activiteiten worden georganiseerd op het H. Storyplein (Nieuw Gent-Steenakker), vlakbij het aanloophuis van Poco Loco. Het team telt 30 spelers. De voetbalwerking is aangesloten bij de federatie Parantee-Psylos en erkend door de Vlaamse Overheid als duurzame G-sportwerking.
Partners	Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge KARUS IBW - vzw Zagan Aanloophuis Poco Loco Het PAKT - Netwerk GGZ Gent - Eeklo - Vlaamse Ardennen
Kader	Tussen de KAA Gent Foundation en de GGZ-partners werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Projectbudget: € 31.000/jaar Personeelsinzet: 0,5 VTE Financiering: KAA Gent, KARUS, Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge, IBW-Zagan, Sport Vlaanderen.
Indicatoren	2 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 12 verschillende deelnemers/week
Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten

7.1.3. WANDELVOETBAL

Beschrijving	Wandelvoetbal brengt mensen van 55+ samen in en rond een voetbalteam. Gezond bewegen en vrienden maken zijn de belangrijkste doelstellingen van wandelvoetbal. In maart 2019 werd onder de vlag van de KAA Gent Foundation een tweede wandelvoetbalinitiatief georganiseerd in en rond het Gentse Zuidpark. In 2021 wordt dit team verzelfstandigd en wordt in de buurt Watersportbaan een derde initiatief opgestart. In opdracht van de Stad Gent bouwt de KAA Gent Foundation aan een Gents netwerk van minstens 6 wandelvoetbalkernen tegen 2025.
Weetwel!	Met het project European Legends van het European Football for Development Network (EFDN) leerden we vanaf 2016 van collega's in Engeland en Nederland hoe we een wandelvoetbalwerking konden organiseren. In samenwerking met HT Zwijnaarde en LDC De Regenboog bouwden we HT Gantoise Legends uit, het wandelvoetbalteam van Nieuw Gent-Steenakker. Sinds 2018 is HT Gantoise een volwaardig deel van de werking van voetbalclub HT Zwijnaarde. Sinds 2019 wordt er ook gevoetbald in het Gentse Zuidpark. Er werd snel een vaste kern van 15 personen gevormd van senioren tussen de 55 en 80 jaar. Wekelijks trainen ze in het park. Lokaal Dienstencentrum Nestor (i-mens) is hun uitvalsbasis.
Partners	Stad Gent – Departement Zorg en Gezondheid LDC De Regenboog KV Hou ende Trouw Zwijnaarde i-Mens Lokaal Dienstencentrum Nestor EFDN, European Football for Development Network
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 17500/jaar Personeelsinzet: 0,3 VTE Financiering: Stad Gent en OCMW Gent
Indicatoren	1 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 15 verschillende deelnemers/week
Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten Aantal actieve kernen in het wandelvoetbalnetwerk Aantal activiteiten van het wandelvoetbalnetwerk

7.1.4. BUURTVOETBAL

Beschrijving	Jongeren onder leiding van professionele community coaches samen brengen met voetbal, hen stimuleren om gezond te bewegen en hen begeleiden om hen persoonlijk en als groep te laten groeien. Dat doen we met onze buurtvoetbalprojecten in de wijk Nieuw Gent-Steenakker en in de wijk van de Watersportbaan. Bovendien bouwen we in opdracht van de Stad Gent een buurtvoetbalnetwerk uit gericht op samenwerking, opleiding van vrijwilligers en kennisdeling.
Weetwel!	In 2018 startten we met een proefproject 'Pleintjesvoetbal' voor kinderen en jongeren in de buurt Nieuw-Gent Steenakker. De Universiteit Gent volgde de aanpak op de voet en bracht een evaluatie rapport uit. De laagdrempeligheid, positieve coaching, een aanpak waarbij erg op de inspraak van de jongeren zelf wordt gefocust en de kracht van het merk KAA Gent werden omschreven als de succesfactoren van het project. In 2020 werd het project in Nieuw Gent omgezet tot een structurele werking. In de zomer van 2020 werd bijkomend een nieuw initiatief opgestart in de wijk Watersportbaan. Vandaag zijn in de twee buurtvoetbalinitiatieven van de KAA Gent Foundation telkens een dertig jongeren actief. Twee keer per week worden voor hen buurtvoetbalactiviteiten georganiseerd.
Partners	Stad Gent: Sportdienst, Jeugddienst, Preventie voor Veiligheid en Stadsvernieuwing Nieuw Gent KV Hou ende Trouw Wijnaarde Wijkactieteam Nieuw Gent-UZ Wijkactieteam Watersportbaan-Ekkerghem Arteveldehogeschool – Campus Watersportbaan
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 77300/jaar Personeelsinzet: 1,3 VTE Financiering: Stad Gent en KAA Gent
Indicatoren	4 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 15 verschillende deelnemers/week
Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten Aantal buurtvoetbalinitiatieven betrokken in het netwerk Aantal activiteiten van het buurtvoetbalnetwerk

7.1.5. BIJ PINO

Beschrijving	De KAA Gent Foundation beheert in de buurt Nieuw Gent-Steenakker wijkhuis Bij Pino. Binnen het wijkhuis organiseert de KAA Gent Foundation laagdrempelige ontmoeting en verbindende activiteiten met ruime openingsuren en in samenwerking met vrijwilligers, waarbij de sociaal-sportieve methodiek wordt benut om vrijwilligers te activeren, steeds op maat van de vrijwilliger. De KAA Gent Foundation organiseert en faciliteert in en rond het wijkhuis sociaal-sportieve en sociaal-culturele activiteiten, gericht op een duurzaam vrije tijdsaanbod, indoor en outdoor, gekoppeld aan de functies van het wijkhuis en later de wijkwerkplek, hetzij in het kader van andere projecten van de KAA Gent Foundation, hetzij in samenwerking met wijkorganisaties. Op deze wijze dragen we bij tot het versterken van de sociale cohesie in de buurt naast de Ghelamco Arena.
Weetwel!	Sinds 2013 is de KAA Gent Foundation aan de slag in Nieuw Gent-Steenakker, de buurt naast de Ghelamco Arena. In de lente van 2017 openden we Bij Pino, een laagdrempelige ontmoetingsplek. Buurtbewoners komen er langs voor een koffie, een babbel en een glimlach. Het zijn de 18 vrijwilligers van Bij Pino die de ruggengraat vormen van de werking. Zij baten de koffiebar uit en organiseren alle activiteiten mee. Bij Pino bestaat nu vier jaar en wordt steeds meer een broeiplek waar we samen met vrijwilligers en buurtbewoners nadenken over hoe we de buurt kunnen versterken.
Partners	Stad Gent: Dienst Beleidsparticipatie en Stadsvernieuwing Nieuw Gent Wijkactieteam Nieuw Gent-UZ Samenlevingsopbouw Gent vzw De Zuidpoort Campus Atelier Aanloophuis Poco Loco
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2023, met mogelijke verlenging tot 2025. Projectbudget: € 93500 /jaar Personeelsinzet: 1,8 FTE Financiering: Stad Gent en OCMW Gent
Indicatoren	1 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 15 verschillende deelnemers/week

Prestaties	Aantal contacturen met inwoners van de buurt Aantal dagen/jaar activiteiten Aantal openingsuren/jaar Gemiddeld aantal bezoekers/dag Aantal vrijwilligers actief in de werking Aantal buurtactiviteiten
-------------------	---

7.1.6. BUFFALO LEAGUE

Beschrijving	Sociaal-sportief omnisportaanbod voor kinderen en jongeren in de buurt Nieuw Gent-Steenakker. Doel van het project is het verhogen van de leefbaarheid in de wijk met de focus op gezondheidspromotie (gezonde voeding, belang van beweging), het aanbieden van een vrijetijdsbesteding en het in contact brengen van de deelnemers naar het bestaande vrijetijdsaanbod in de buurt. We zetten hierbij sterk in op ouderparticipatie en buurtbetrokkenheid.
Weetwel!	Toen KAA Gent in 2013 naar de Ghelamco Arena verhuisde, maakte de KAA Gent Foundation van activiteiten voor de buurt Nieuw Gent-Steenakker een prioriteit. Begin 2015 startte de Buffalo League. Met activiteiten op woensdag en zaterdag onder leiding van community coaches wordt de talentontwikkeling van de kinderen gestimuleerd. De Buffalo League is voor velen in Nieuw Gent-Steenakker de eerste kennismaking met onze sociaal-sportieve werking. Onder begeleiding van community coaches organiseren we twee activiteiten per week. Vandaag nemen meer dan vijftig kinderen en jongeren wekelijks deel aan de Buffalo League.
Partners	Stad Gent: Sportdienst en Stadsvernieuwing Nieuw Gent Onderwijscentrum Gent Basisschool De Panda Sportaround Circusplaneet Bloemenstad Hogeschool Gent Tranquil
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2023, met mogelijke verlenging tot 2025. Projectbudget: € 30000/jaar Personeelsinzet: 0,5 FTE Financiering: Stad Gent
Indicatoren	2 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 20 deelnemers/week

Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten
-------------------	--

7.1.7. BUFFALO DANCE ACADEMY

Beschrijving	De Buffalo Dance Academy is een sociaal-sportief project waarbij we kinderen en jongeren uit de wijk Nieuw Gent-Steenakker samenbrengen rond dans, muziek en buurtgericht engagement. Met dit dansinitiatief voor kinderen en jongeren (6-18j) willen we het vrijetijdsaanbod en de sociale cohesie in de wijk versterken.
Weetwel!	In 2016 droomden kinderen in Nieuw Gent-Steenakker van een dansinitiatief in de buurt. Samen met hen gingen we aan de slag. In 2017 opende de Buffalo Dance Academy haar deuren. Kinderen en jongeren van 6 tot 16 jaar oud dansen sindsdien in de turnzaal van basisschool De Panda de pannen van het dak. De Buffalo Dance Academy telt intussen 30 leden. Elke week worden drie danssessies georganiseerd.
Partners	Stad Gent: Sportdienst en Stadsvernieuwing Nieuw Gent Onderwijscentrum Gent Basisschool De Panda Danscollege KC Dance Complex
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2023, met mogelijke verlenging tot 2025. Projectbudget: € 28600/jaar Personeelsinzet: 0,5 FTE Financiering: Stad Gent
Indicatoren	3 sociaal-sportieve sessies/week Zomeraanbod in de periode juli/september Gemiddeld bereik van 20 deelnemers/week
Prestaties	Aantal contacturen Aantal sociaal-sportieve sessies Aantal activiteiten/evenementen Aantal unieke deelnemers Aantal deelnemers gemiddeld op groepsmomenten

7.2. Elk Talent Telt

7.2.1. SOCIAAL-SPORTIEVE SAMENWERKING GENTSE VOETBALCLUBS

Beschrijving	De 14 Gentse voetbalclubs (15 jeugdwerkingen) werken samen om zo veel mogelijk kinderen in zo goed mogelijke omstandigheden te laten voetballen. Doel van het partnerschap is enerzijds de kwaliteit van de jeugdopleidingen te verhogen en anderzijds als voetbalclubs te evolueren naar sterke en open voetbalverenigingen die op buurtniveau de verbindende kracht van voetbal gebruiken voor maatschappelijke doelen.
Weetwel!	De sociaal-sportieve samenwerking tussen alle Gentse voetbalclubs met een jeugdwerking bestaat vijf jaar. Het partnerschap is gebaseerd op vertrouwen, respect en solidariteit. 3500 Gentse kinderen en jongeren kunnen in een veilige omgeving groeien als mens en als voetballer. Dat is de missie van Elk Talent Telt. De KAA Gent Foundation begeleidt de Gentse voetbalclubs in hun sportieve en hun maatschappelijke rol. Rond thema's als diversiteit, transparante bestuurscultuur en vrijwilligers gaan de clubs samen aan de slag. Met opleidingen voor trainers en clubbestuurders wordt gewerkt aan het versterken van de clubs.
Partners	Stad Gent: Sportdienst KAA Gent KRC Gent - VSV Gent - KVE Drongen - Standaard Muide - SKV Oostakker - JAGO Sint-Amandsberg - HT Zwijnaarde KVV Sint-Denijsport - KSC Excelsior Mariakerke - SV Wondelgem FC Rooigem - KAA Gent Ladies - FC Sint Kruis-Winkel - VC Zwijnaarde Voetbal Vlaanderen VTS - Vlaamse Trainerschool
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 61500/jaar Personeelsinzet: 0,8 FTE Financiering: Stad Gent en KAA Gent
Indicatoren	Organisatie van netwerkoeverleg Organisatie van thematische werkgroepen Organisatie van een maatschappelijk actieweekend Opmaak actieplan wachtlijsten en recreatieve voetbalwerkingen
Prestaties	Aantal clubs die deel uitmaken van het ETT netwerk Aantal trainers verbonden aan de ETT clubs Aantal leden (U6-U17) aangesloten bij de ETT clubs Aantal deelnemers aan de ETT initiatie-opleiding Aantal deelnemers aan de ETT-dag

7.2.2. KAA GENT REFEREE ACADEMY

Beschrijving	De KAA Gent Referee Academy leidt jaarlijks 10 jongeren vanaf 14 jaar op tot scheidsrechter. Na een opleiding volgt training en coaching bij wedstrijden van KAA Gent Jeugd (U9, U10, U11 en U12). In een verdere fase van de opleiding zijn vriendschappelijke wedstrijden vanaf U13 tot en met U18 mogelijk. Ervaren refs gegroeid uit de Referee Academy fungeren nu als rolmodel en zijn actief betrokken bij de coaching van de beginnende refs. Jongeren sterken in de ontwikkeling van hun zelfvertrouwen en totale persoonlijkheid met als bindmiddel arbitrage in het voetbal. Dat is wat we met de Referee Academy doen. Na de opleiding kan doorgestroomd worden naar officiële scheidsrechterwerking van de Koninklijke Belgische Voetbalbond.
Weetwel!	De KAA Gent Referee Academy bestaat sinds 2014 en was het eerste opleidingscentrum voor jonge refs vanaf 14 jaar in het Belgische professionele voetbal. Intussen hebben verschillende andere professionele voetbalclubs dit initiatief ook opgepikt. De voorbije jaren waren bijna 120 jongeren uit het Gentse in en rond de Referee Academy actief. De werking van de Referee Academy draait op de kracht van toegewijde vrijwilligers.
Partners	KAA Gent KRC Gent Voetbal Vlaanderen KBVB
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 3500/jaar Financiering: KAA Gent
Indicatoren	Organisatie van de opleidingsdagen Organisatie van de coachingstrajecten
Prestaties	Aantal aspirant scheidsrechters die de opleiding volgen Aantal scheidsrechters die door de KAA Gent Referee Academy het coachingstraject volgen Aantal jongeren verbonden aan de ETT Clubs die de opleiding en het coachingstraject volgen Aantal jongeren uit de KAA Gent Referee Academy die officieel scheidsrechter worden bij de KBVB

7.2.3. ELK TALENT TELT ONDERSTEUNINGSFONDS

Beschrijving	Op basis van ondersteuningsreglement worden de Elk Talent Telt clubs financieel ondersteund door KAA Gent CVBA SO. Dit reglement wordt jaarlijks door het bestuursorgaan van vzw Voetbal in de stad vastgesteld. Op basis van een beoordeling van de sportieve en maatschappelijke werking van de clubs en van de deelname aan Elk Talent Telt activiteiten, wordt een financiële ondersteuning toegekend. De jury die de ingediende dossiers toetst aan het ondersteuningsreglement bestaat uit een vertegenwoordiger van de Sportdienst van de Stad Gent, een medewerker van KAA Gent en een medewerker van de KAA Gent Foundation. De verdeling van de financiële ondersteuning wordt jaarlijks goedgekeurd door het bestuursorgaan van vzw Voetbal in de stad.
Weetwel!	KAA Gent CVBA SO wil solidair zijn met de lokale Gentse voetbalclubs. Sinds 2018 hoort daar ook financiële ondersteuning bij. Zo worden de clubs aangemoedigd in te zetten op een kwaliteitsvolle sportieve werking, een transparante bestuurscultuur, een sterke ouderbetrokkenheid, een grote maatschappelijke impact en deelname van hun jeugdspelers, jeugdtrainers, clubmedewerkers en clubbestuurders aan de Elk Talent Telt initiatieven.
Partners	KAA Gent Stad Gent: Sportdienst
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 75000/jaar Financiering: KAA Gent
Indicatoren	Opmaak van het ETT ondersteuningsreglement Beoordeling van de ingediende dossiers Uitbetaling van de verdeelde middelen Controle op de besteding van de middelen
Prestaties	Aantal clubs die een dossier indienden voor het ETT Ondersteuningsfonds Totaal bedrag van het ETT Ondersteuningsfonds

7.3. Supportersbetrokkenheid

7.3.1. IEDEREEN MEE - DISABILITY ACCESS OFFICER (DAO)

Beschrijving	KAA Gent is een voetbalclub waar iedereen welkom is. De Ghelamco Arena is een voetbalstadion toegankelijk voor iedereen, met bijzondere aandacht voor toegankelijkheid voor supporters met een beperking. De KAA Gent Foundation vervult in opdracht van KAA Gent de rol van DAO of Disability Access Officer. We werken hierbij nauw samen met kenniscentra in binnen- en buitenland. Elke wedstrijd zetten we vrijwilligers in om supporters met een beperking te begeleiden. Met de supporters wordt een informatieplatform uitgebouwd rond toegankelijkheid in het Belgische voetbal.
Weetwel!	Sinds 2011 werken we samen met onze supporters met een rolstoel, met een beperkte mobiliteit, met een visuele of auditieve beperking om de wedstrijdbeleving zo aangenaam mogelijk te maken. Samen hebben we van de Ghelamco Arena het meest toegankelijke voetbalstadion van de Pro League gemaakt. Het aantal G-supporters van KAA Gent is sinds de verhuis naar de Ghelamco Arena meer dan vertienvoudigd. Op topwedstrijden hebben we 250 Buffalo's met een beperking of met een beperkte mobiliteit in het stadion. 10 jaar werken aan toegankelijkheid werpt duidelijk zijn vruchten af.
Partners	KAA Gent Stad Gent: Dienst Welzijn en Gelijke Kansen Stedelijke Adviesraad voor Personen met een Handicap INTER Toegankelijk Vlaanderen UNIA Interfederaal Gelijkekansencentrum Centre for Access to Football in Europe (CAFE)
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: € 3500/jaar Financiering: KAA Gent
Indicatoren	Elke wedstrijd inzet van vrijwilligers in de Ghelamco Arena Deelname aan nationale en internationale overlegmomenten rond de toegankelijkheid van voetbalstadions voor supporters met een beperking Communicatie met en voor supporters met een beperking toegankelijkheid en/of toegankelijkheidsproblemen Organisatie van een jaarlijkse klankbordgroep voor KAA Gentsupporters met een beperking.
Prestaties	Gemiddeld aantal supporters met een beperking of met een beperkte mobiliteit die wedstrijden van KAA Gent bijwonen.

7.3.2. SUPPORTERS, VRIJWILLIGERS EN STUDENTEN

Beschrijving	De KAA Gent Foundation is de grootste sociaal-sportieve werking binnen het Belgische professionele voetbal. De kracht achter de werking zijn onze vrijwilligers die mee hun schouders zetten onder alle projecten en activiteiten van de KAA Gent Foundation: trainers binnen de Elk Talent Telt-voetbalactiviteiten, stadiongidsen, scheidsrechters en begeleiders van de Referee Academy, medewerkers van Wijkhuis Bij Pino, danscoaches van de Buffalo Dance Academy. Gent is ook een onderwijsstad. Onze samenwerking met de onderwijsinstellingen zorgt ook voor de inzet van studenten in onze werking. Na al die jaren zijn zij onmisbaar geworden voor de KAA Gent Foundation.
Weetwel!	De KAA Gent Foundation telt 70 vrijwilligers die binnen de werking actief zijn. Steeds meer KAA Gentsupporters bieden zich aan om te helpen.
Partners	KAA Gent Universiteit Gent Arteveldehogeschool Gent Hogeschool Gent
Kader	Het uitbouwen van een brede vrijwilligerswerking is inherent aan de vele opdrachten die de KAA Gent Foundation uitvoert. De budgetten voor vrijwilligersvergoedingen zitten vervat in de actiebudgetten.
Indicatoren	Vrijwilligers worden warm onthaald en gerespecteerd
Prestaties	Aantal prestaties/jaar uitgevoerd door vrijwilligers met een vrijwilligersovereenkomst Aantal vrijwilligers met een vrijwilligersovereenkomst actief bij de KAA Gent Foundation Aantal studenten die in het kader van hun opleiding stage lopen bij de KAA Gent Foundation

7.3.3. SUPPORTERSRAAD

Beschrijving	De supportersgroepen en -verenigingen Armada Ganda, Buffalo Indians, de supportersfederatie en TRIBUNE7 richten in april 2022 in samenwerking met KAA Gent de KAA Gent Supportersraad op. De supportersraad wil de band tussen KAA Gent en haar supporters verbeteren door: - het op gang te brengen en te houden van een constructieve dialoog opdat ze elkaar beter begrijpen; - bij te dragen tot een grotere betrokkenheid van de Buffalo's bij de werking van de club; - bij te dragen tot een respectvol klimaat tussen KAA Gent en haar supporters.
Weetwel!	In maart 2021 riep voorzitter van KAA Gent Ivan De Witte de Gentse supportersverenigingen op werk te maken van een representatief supportersorgaan. In december 2021 werd door de Supportersfederatie KAA Gent, Armada Ganda, Buffalo Indians en Tribune 7 een ontwerpvoorstel tot oprichting van een supportersraad overhandigd. In april 2022 werd hierover met de club een akkoord bereikt. De KAA Gent Foundation faciliteert het proces en zal in de Supportersraad als waarnemer aanwezig zijn.
Partners	KAA Gent Supportersfederatie KAA Gent Armada Ganda Buffalo Indians Tribune 7
Kader	Deze actie is niet opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. De raad van bestuur van vzw Voetbal in de stad erkent de Supportersraad KAA Gent ook voor de werking van de KAA Gent Foundation als klankbordgroep en adviesraad.
Indicatoren	Aantal vergaderingen van de Supportersraad KAA Gent Aantal adviezen van de Supportersraad KAA Gent
Prestaties	De Supportersraad KAA Gent geeft KAA Gent gevraagd en ongevraagd advies over zaken die de KAA Gentsupporters aanbelangen.

7.4. Publiekswerking

7.4.1. RONDLEIDINGEN

Beschrijving	De KAA Gent Foundation verzorgt de rondleidingen in het voetbalstadion van KAA Gent. De KAA Gent Foundation verzorgt deze rondleidingen aan marktconforme tarieven in opdracht van Horeca Foot bvba en/of (commerciële) partners van KAA Gent en in het kader van haar maatschappelijke opdracht aan sociaal gecorrigeerde tarieven aan supportersverenigingen, scholen, sociaal-culturele en sportieve organisaties. Een rondleiding is een informatieve wandeling door het stadion, onder leiding van aan door de KAA Gent Foundation opgeleide stadiongids, die minstens 1 uur duurt en waarbij de deelnemers kennis maken met de sportieve, commerciële en maatschappelijke werking van KAA Gent en de aan haar verbonden entiteiten.
Weetwel!	De gidsenwerking van de KAA Gent Foundation bestaat al sinds 2011. In het Jules Ottenstadion waren 4 stadiongidsen actief. Stadiongidsen zijn supporters van KAA Gent die als vrijwilliger van de KAA Gent Foundation stadionrondleidingen uitvoeren. Samen met hen wordt een gidsenwerking uitgebouwd, met aandacht voor de representatieve functie die stadiongidsen voor KAA Gent vervullen.
Partners	KAA Gent The Arena Gent Uitbureau Gent
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025. Projectbudget: de rondleidingen genereren inkomsten voor de KAA Gent Foundation
Indicatoren	Stadiongidsen worden opgeleid met actuele informatie over de werking van KAA Gent, de KAA Gent Foundation en de Ghelamco Arena.
Prestaties	Aantal KAA Gentsupporters die zich engageren als stadiongids Aantal rondleidingen die worden uitgevoerd door de stadiongidsen van de KAA Gent Foundation Aantal personen die deelnamen aan deze rondleidingen.

7.4.2. GELIJKE KANSEN EN NON-DISCRIMINATIE

Beschrijving	Iedereen anders, allemaal Buffalo. Sinds jaar en dag werkt KAA Gent in de club en in de samenleving aan respect voor diversiteit. We willen homofobie, racisme en andere vormen van discriminatie en ongelijkheid de wereld uit. Met deze uitgangspunten wil de KAA Gent Foundation positieve initiatieven rond diversiteit ontwikkelen en campagnes ondersteunen die racisme, onverdraagzaamheid, discriminatie en/of homo- en transfobie tackelen.
Weetwel!	Omdat we 't meer dan beu zijn, weetwel!
Partners	KAA Gent Stad Gent: Dienst Welzijn en Gelijke Kansen Pro League Voetbal Vlaanderen UNIA Interfederaal Gelijkekansencentrum Football Againsts Racism in Europe
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025.
Indicatoren	In alle projecten en activiteiten is er aandacht voor dit thema. Gelijke Kansen en non-discriminatie is een conditio sine qua non voor de volledige werking van de KAA Gent Foundation.
Prestaties	Aantal incidenten in of rond het stadion die het gevolg zijn van racisme of discriminatie Aantal campagnes of communicatiemomenten rond dit thema.

7.4.3. ERFGOED EN GESCHIEDENIS

Beschrijving	De KAA Gent Foundation coördineert de erfgoedwerking rond de Buffalo's met beheer van het KAA Gent archief en vorming van een KAA Gent erfgoedcollectie. Alles wat het verhaal van KAA Gent vertelt wordt door de KAA Gent Foundation in kaart gebracht, verzameld en bijgehouden. Foto's, tijdschriften, vaandels, relatiegeschenken, truitjes... In 2024 bestaat KRC Gent, de oudste Gentse voetbalclub, 125 jaar. In 2025 vieren we de 125ste verjaardag van KAAGent. Tegen 2024-2025 wordt een erfgoedproject georganiseerd rond 125 jaar voetbal in Gent. Samenwerking met de erfgoedsector, de voetbalclubs en de supporters staat daarbij voorop.
Weetwel!	In 2012 werden rond het afscheid van het Jules Ottenstadion de eerste erfgoedinitiatieven genomen. In woord en beeld werd het stadion geïnventariseerd en werden verhalen uit de buurt verzameld. In 2017 kreeg de KAA Gent Foundation van KAA Gent de opdracht een archief en collectie rond KAA Gent op te bouwen. De KAA Gent erfgoedcollectie telt intussen honderden items. Zowel oude als actuele stukken worden met zorg bijgehouden. Over het KAA Gent erfgoed, het archief, de cijfers en de verhalen uit de geschiedenis van Ons Gantoise wordt sinds 2019 verhaal gedaan op Twitter via @ARAG_KAAG
Partners	KAA Gent Stadsmuseum Gent Huis van Alijn AMSAB-ISG Liberas
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025.
Indicatoren	Een vrijwilligerswerking wordt uitgebouwd Een stuurgroep 125 jaar voetbal in Gent is geïnstalleerd Een stappenplan voor het erfgoedproject 125 jaar voetbal in Gent is opgemaakt
Prestaties	Aantal stukken opgenomen in de erfgoedcollectie van KAA Gent

7.4.4. HERDENKINGSMUUR

Beschrijving	Begin 2016 werd op de supporterspromenade achter tribune 1 een herdenkingsmuur voor de overleden Buffalo's ingericht. Het is een plek waar niet enkel foto's van de overledenen worden opgehangen, maar waar op prikborden ook persoonlijke boodschappen, overlijdensberichten, herinneringen,... kunnen worden achtergelaten. Vandaag worden meer dan 300 supporters op de herdenkingsmuur herinnerd. De plek is uitgegroeid tot een bezinningsruimte waar op wedstrijddagen KAA Gentsupporters overleden vrienden of familieleden kunnen terugvinden.
Weetwel!	Binnen de KAA Gentfamilie is het sinds jaren een traditie om stil te staan bij haar overleden supporters. Sinds 2014 zingen de KAA Gentsupporters tijdens de 52ste minuut het lied Mia: Niemand gaat verloren. Wanneer daarbij ook de lichten van de smartphone worden aangestoken, zorgt dat voor een uniek moment in de Ghelamco Arena. Op de schermen van het stadion verschijnen op datzelfde moment foto's van overleden KAA Gentsupporters.
Partners	KAA Gent Printville
Kader	De omkadering van de 52ste minuut en het beheer van de herdenkingsmuur is een dienstverlening van de KAA Gent Foundation aan de KAA Gentsupporters, in opdracht van KAA Gent en in samenwerking met Printville Visual Communication.
Indicatoren	Supporters vinden voldoende informatie en krijgen een respectvolle dienstverlening.
Prestaties	Aantal overleden supporters die herdacht worden tijdens de 52^{ste} minuut van thuiswedstrijden en die herdacht worden op de herdenkingsmuur.

7.5. Open Stadion

7.5.2. ACTIVITEITEN DOOR NIET-COMMERCIËLE DERDEN

Beschrijving	De KAA Gent Foundation faciliteert de receptieve functie van het voetbalstadion van KAA Gent voor non-profitinitiatieven. De voetbalgerelateerde delen van het stadion kunnen op 15 dagen/jaar gebruikt worden voor niet-commerciële activiteiten door derden.
Weetwel!	Diensten, organisaties en verenigingen die hiervan gebruik willen maken kunnen een aanvraag indienen bij de KAA Gent Foundation volgens de richtlijnen beschreven in dit reglement .
Partners	KAA Gent The Arena Gent
Kader	Deze actie is opgenomen in de Masterconvenant tussen het Stadsbestuur van Gent, KAA Gent en vzw Voetbal in de stad voor de periode 2020-2025.
Indicatoren	De informatie is beschikbaar op de website. Aan geïnteresseerden wordt correcte informatie verstrekt.
Prestaties	Aantal activiteiten georganiseerd volgens de open stadionregeling.

8. Organisatie

De KAA Gent Foundation wordt georganiseerd door vzw Voetbal in de stad. De organisatie wordt in deze bestuursperiode hervormd en de statuten worden geactualiseerd.

Doel en Activiteiten

Artikel 4: Belangeloos doel en voorwerp

§1. De vereniging heeft het volgende belangeloos doel: het creëren van maatschappelijke meerwaarde voor de samenleving in samenwerking met K.A.A. GENT nv als social return voor de samenleving.

§2. Om haar belangeloos doel te verwezenlijken, heeft de vereniging de volgende activiteiten als voorwerp:

- de coördinatie en organisatie van sociaal-sportief en sociaal-cultureel werk, waarbij de persoonlijke ontwikkeling van mensen en/of het sociale weefsel in de samenleving wordt versterkt. Bijzondere aandacht gaat daarbij naar de participatie, integratie en emancipatie van mensen uit kansengroepen;
- de coördinatie en organisatie van open-stadion initiatieven, waarbij de infrastructuur in beheer van of gebruikt door K.A.A. GENT nv gebruikt worden voor non-profit activiteiten;
- de coördinatie en organisatie van meer-dan-voetbal netwerken, waarbij sportieve en sociale innovatie in sportclubs, sportverenigingen en sportieve initiatieven wordt bevorderd;
- de coördinatie en organisatie van supportersbetrokkenheid en een participatieve werking met en door supporters van K.A.A. GENT nv rond het doel en de activiteiten van de vereniging;
- de coördinatie en organisatie van een brede publiekswerking rond K.A.A. GENT nv, met aandacht voor het erfgoed en de geschiedenis van het Gentse voetbal.

De [statuten van vzw Voetbal in de stad](#) werden goedgekeurd door de statutaire algemene vergadering van vzw Voetbal in de stad op 4 april 2024.

Algemene Vergadering

Sofie Bracke, voorzitter (Stad Gent, bestuurder)
Giovanni Verkooren, ondervoorzitter (KAA Gent, bestuurder)
Sam Baro (KAA Gent, bestuurder)
Bert Misplon (Stad Gent, bestuurder)
Nelke De Groote (Supportersraad KAA Gent, bestuurder)
Nicolas Vanden Eynden, penningmeester (Stad Gent)
Sébastien Ronse (KAA Gent)
Nelis De Clercq (KAA Gent)
Evelien Van Hyfte (KAA Gent)
Stijn De Roo (Stad Gent)

Pascal Verbeke (Stad Gent)
Peter Craeyveld (Supportersraad KAA Gent)
Guy De Ruyck (Supportersfederatie KAA Gent)

Medewerkers

Wim Beelaert, algemeen coördinator
Filippe Van de Craen, stafmedewerker
Mathilde Dispersyn, stafmedewerker
Joey Wuyts, projectmedewerker
Taoufik Boutiebi, community coach
Olivier Moerman, community coach
Ashraf Saouti, community coach
Siel Van de Weghe, community coach
Levi Vandaele, community coach
Monika Grela, administratief-financieel verantwoordelijke
Nasima El-Barkani, administratief medewerker

8. Budget (2021)

De financiering van de KAA Gent Foundation is voor de periode 2020-2025 geregeld door de eerder vermeldde Masterconvenant.

Het ontwerpbudget 2021 voorziet een budget in evenwicht, een omzet van meer dan € 718.000. De bijdrage van KAA Gent in dit bedrag bedraagt € 280.000. Daarbovenop komt een in de Masterconvenant vastgestelde jaarlijkse logistieke en materiële ondersteuning ter waarde van € 112.000. De totale loonkost van de KAA Gent Foundation bedraagt € 460.000. De organisatie telt vandaag 10 werknemers of 8 VTE. De werkings- en projectkosten van de organisatie zijn gebudgetteerd op € 183.000. Samen met de € 75.000 in het Elk Talent Telt Ondersteuningsfonds komen we op het totale budget van € 718.000.

De KAA Gent Foundation dankt haar partners voor de steun:

